

PMI.PMP-JPN.v2026-10-21.q77

試験コード：	PMP-JPN
試験名称：	Project Management Professional (PMP日本語版)
認証ベンダー：	PMI
無料問題の数：	77
バージョン：	v2026-10-21
ページの閲覧量：	104
問題集の閲覧量：	770

<https://www.jpnsiken.com/shiken/PMI.PMP-JPN.v2026-10-21.q77.html>

質問: 1

アプリケーションのアップデートをリリースする前に、運用チームは準備状況について合意する必要があります。これはプロジェクト管理計画に記載されている要件です。次回のリリースに先立ち、運用チームリーダーは会議を要請し、運用チームが受け入れとサポートの準備を整えられるようにします。

プロジェクトマネージャーは、どの2つの行動を取るべきでしょうか？(2つ選択してください)

- A. 緊急プロジェクトチームと関係者会議を招集し、状況を評価してください。
- B. 運用チームのメンバーと連携して、フィードバックや提案を収集する。
- C. 運用チームと製品デモの手配をする。
- D. 問題ログに運用チームの遅延を記録し、監視担当のチームメンバーを割り当てます。
- E. 関係者と完了の定義(DoD)を確認する。

正解: B,C ([コメントを发表する](#))

The correct answer is B, C because the scenario requires disciplined team and resource management rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - B. Engage members of the operations team to gather their feedback and suggestions.; C. Arrange for a product demo with the operations team. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to support capability, clarify responsibilities, and remove blockers while preserving accountability and sustainable performance.

This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, team and resource management, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 2

経営陣は、プロジェクトマネージャーに対し、プロジェクト管理の手法やアプローチに関する全体的な知識を向上させ、優れた実践例を文書化して、会社の知識基盤を構築するよう指示した。

プロジェクトマネージャーは、どのような3つの行動を取るべきでしょうか？(3つ選択してください)

- A. 社内の既存の知識を活用するためのタスクフォースを設置する。
- B. プロジェクト管理の要件を特定し、合意された成果のための計画を作成する。
- C. 審査および承認のために提出する基準および方法に関する文書を作成する。

- D. 経営陣に、好ましいプロジェクト管理方法を定義するよう依頼する。
- E. 業界標準の知識管理規格や文書を購入し、自社に合わせて適用する。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is A, B, C because the scenario requires disciplined integrated project management rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - A. Create a task force for leveraging existing knowledge across the company.; B. Identify project management requirements and create a plan for the agreed outcomes.; C. Draft a document of standards and methods to submit for review and approval. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to analyze the situation, use the right plan or governance mechanism, and align decisions with project value and constraints.

This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, integrated project management, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 3

あるプロジェクトチームが大学の卒業式を企画している。チームミーティング中、チームメンバーの一人がプロジェクトマネージャーとプロジェクト活動の優先順位について意見が食い違った。そのメンバーは、予算テンプレートが既に存在するため、予算を作成するよりもスポンサーシップを優先する方が効率的だと考えている。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. 本人とその上司と面談し、活動に関する懸念事項について話し合う。
- B. 関係者と活動リストを確認する。
- C. チームメンバーにスポンサーとのミーティングをスケジュールするように依頼してください。
- D. チームメンバーの意見を考慮する。

正解: D ([コメントを発表する](#))

The correct answer is D because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - D. Consider the team member's opinion. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: people, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 4

ベンダーからプロジェクトマネージャーに対し、製造上の不具合により予定通りに納品できない品目があるとの連絡がありました。この品目の納品完了に依存する作業があるため、プロジェクトの納期に影響が出ます。

プロジェクトマネージャーはどのような行動をとるべきでしょうか？

- A. ベンダーに連絡して、合意した納期を厳守するよう強く求めましょう。品目の遅延はプロジェクト全体に影響します。
- B. ベンダーと改訂されたスケジュールについて合意し、問題を文書化し、納品を待つ間に完了すべきタスクを特定する。
- C. これは問題として文書化し、ベンダーが商品を納品するまで、それ以上の作業を進めないようにしてください。
- D. 今後そのベンダーと取引しないように、ベンダー管理リストからそのベンダーを削除してください。

正解: **B** ([コメントを发表する](#))

The correct answer is B because the scenario requires disciplined procurement and supplier management rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - B. Agree with the vendor on a revised timeline, document the issue, and identify tasks to finish while awaiting delivery. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to assess supplier capability, contract impact, cost, quality, schedule, and available alternatives before committing project resources. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, procurement and supplier management, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 5

あるプロジェクトマネージャーは、複数の異なるベンダーから機械を調達する必要があるプロジェクトを完了させようとしている。将来、同様のプロジェクトで同じベンダーを再び利用する必要性が生じる可能性もあるが、ベンダー製品の品質と性能にはばらつきがあり、プロジェクトリスクが生じている。

プロジェクトマネージャーは、今後のプロジェクトの成功を促進するために何をすべきでしょうか？

- A. ベンダーとの関係が良好なうちに、将来の価格について交渉しましょう。
- B. ベンダーの品質と納期に関する実績を社内で文書化する。
- C. ベンダーデータベースを更新し、主要なベンダーの連絡先情報が最新であることを確認します。
- D. 業績の低いベンダーに対し、今後はより良い価格と品質が求められることを通知する。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is B because the scenario requires disciplined risk management rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - B. Document the vendors ' performance regarding quality and delivery time internally. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to identify the event or uncertainty, assess probability and impact, document ownership, and select a response that protects project objectives. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, risk management, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 6

年次会議の事後レビューにおいて、プロジェクトマネージャーは、スポンサー契約とイベント運営方法の改善がチームにとって有益であることに気づいた。具体的には、企画段階の早い段階でスポンサーとの契約内容をより明確にすることで、直前のトラブルを回避できることが分かった。

プロジェクトマネージャーは、組織プロセス資産(OPA)をどのように扱うべきでしょうか？

- A. スポンサー契約プロセスに関する参加者からのフィードバックに基づいて、OPAを更新することに重点を置く。
- B. OPAを業界の優良事例に基づいた一般的なイベント管理ガイドラインに合わせる。
- C. 推奨事項が文書化される前に検証されるように、次のイベントが完了するまでOPAの更新を待ってください。
- D. スポンサー契約プロセスの現在のプロジェクト評価に基づく推奨事項でOPAを更新する。

正解: **D** ([コメントを发表する](#))

The correct answer is D because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - D. Update the OPAs with the recommendations based on the current project evaluation of the sponsor contract process. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives.

PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 7

主要な関係者はこれまでほとんど沈黙を守ってきた。リソースを最適化するため、関係者はチームメンバーの一人を別のプロジェクトに異動させたいと考えているが、プロジェクトマネージャーは同意していない。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. チームと未処理のタスクを確認するための会議をスケジュールしてください。
- B. まずは関係者にプロジェクト活動を観察し、それから決定するよう提案します。
- C. 関係者に対し、資源計画は既に承認済みであることを説明する。
- D. リソースの実際の使用状況を追跡し、推定使用量と比較します。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is D because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - D. Track the actual usage of resources and compare with estimated usage. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: people, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 8

クライアント企業に所属する専門家(SME)が、定期的に新たなプロジェクト要件を提示してくる。そのため混乱が生じ、要件の整理に時間が浪費されている。プロジェクトマネージャーは、このSMEがプロジェクトに新しく参加した人物であることを知った。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. 過去のプロジェクト文書からプロジェクトの必須事項を収集する。
- B. 新しい要件に基づいて変更管理計画を更新する。
- C. SME(中小企業)と基準となる要件を確認する。
- D. SMEとプロジェクトスポンサーに問題をエスカレートする。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is C because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - C. Review baselined requirements with the SME. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 9

あるプロジェクトマネージャーがソフトウェア開発プロジェクトを率いている。第2スプリント中に、社内の人工知能(AI)ポリシーが変更され、組織独自の生成型AIモデルの使用が許可されるようになった。ソフトウェア開発チームはこのモデルを利用してコーディング効率を向上させることができる。

プロジェクトマネージャーはまず何をすべきでしょうか？

- A. 変更を実施する前に、必要なトレーニングを手配してください。
- B. 即時対応のための変更管理プロセスを開始します。
- C. 変更の影響を評価し、関連するリスクを理解する。
- D. 関係者と会合を開き、変更について合意を得る。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is C because the scenario requires disciplined risk management rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - C. Assess the impact of the change to understand the risks involved. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to identify the event or uncertainty, assess probability and impact, document ownership, and select a response that protects project objectives. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics:

process, risk management, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 10

医療関連企業が新たなソリューションに関するプロジェクトを進めている最中、チームメンバーの一人が、市場をリードする専門家が最近発表した記事を発見した。その記事は、将来の医療製品における新たな基準によってもたらされる劇的な変化を紹介していた。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. 製造チームに、変更がサプライチェーンに与える影響を理解するための分析を実施するよう依頼してください。
- B. プロジェクトの実行に及ぼす可能性のある影響について、製品適合性の専門家に相談してください。
- C. 競合他社の製品を使用してベンチマーク分析を実施する。
- D. 主要な関係者と共にプロジェクトの範囲を再評価する。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is B because the scenario requires disciplined team and resource management rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - B. Consult the product conformity expert about the potential impact on the project's execution. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to support capability, clarify responsibilities, and remove blockers while preserving accountability and sustainable performance. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: business environment, team and resource management, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 11

プロジェクトマネージャーは、「計画を立てて、計画通りに作業を進める」というスタイルのプロジェクトのキックオフミーティングの準備を進めている。プロジェクト憲章を検討した結果、プロジェクトマネージャーは、プロジェクト全体を通してプロジェクトの目標が頻繁に変更される必要があることに気づく。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. 現在の計画を継続し、変更プロセスに従って、発生した変更に対応してください。
- B. プロジェクト管理計画をクライアントに提示し、意見を求める。
- C. プロジェクト管理オフィス(PMO)に、プロジェクトをチェンジドリブンスタイルに変更することを提案する。
- D. 動的なバックログ削減スタイルを採用することを検討してください。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is C because the scenario requires disciplined integrated project management rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - C. Propose to the project management office (PMO) to switch the project to change-driven style. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to analyze the situation, use the right plan or governance mechanism, and align decisions with project value and constraints. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential

for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, integrated project management, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 12

プロジェクトの進捗会議で、2人のプロジェクト関係者が次の成果物に何を含めるべきかについて意見が分かれた。一方の関係者は、新しいコンポーネントの最終版をリリースに含めることを希望している。最終版を使用すると、プロジェクトのスケジュールに影響が出る。もう一方の関係者は、コンポーネントが最終化される前にクライアントからフィードバックを得られるように、新しいコンポーネントのベータ版を含めることを希望している。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきでしょうか？

- A. プロジェクトのタイムラインに影響がないため、コンポーネントのベータ版を実装してください。
- B. 解決策に合意するための会議を設定することで、意見の相違を仲介する。
- C. プロジェクトのタイムラインに影響するため、コンポーネントの最終バージョンを実装してください。
- D. リスクが最も少なくなる包含事項を選択してください。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is B because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - B. Mediate the disagreement by scheduling a meeting to agree on a solution. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: people, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 13

外部開発チームが、組織向けカスタムアプリケーションを構築する大規模プロジェクトに取り組んでいます。要件が完全に明確ではないため、プロジェクトマネージャーはプロジェクトスポンサーと協議の上、ハイブリッドアプローチを採用することにしました。また、プロジェクトマネージャーはベンダーと、設定されたスプリント数内で最小限の実行可能な製品(MVP)の要件を満たし、新たに特定された要件に応じてアプリケーションを更新することに合意しました。

プロジェクトマネージャーは、どのような指標を監視・分析すべきでしょうか？

- A. MVPにおける完了した要件の数、却下された要件の数、および欠陥の数。
- B. MVP要件の完了率、完了したイテレーション数、および進行中のイテレーション数。
- C. 従業員が働いた総日数、MVPの残予算、および個人が完了したアイテム数。
- D. 割り当てられたリソースの数、MVP作業項目の割合、およびバグ。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is A because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - A. Number of completed requirements in the MVP, rejected requirements, and defects. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel.

This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics:
process, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 14

プロジェクトマネージャーは、現在のコストパフォーマンス指標(CPI)を計算し、実際の付加価値と比較して1より大きいことを確認しました。プロジェクトマネージャーはまず何をすべきでしょうか？

- A. プロジェクトの成果に応じて利益が増加することをスポンサーに伝えてください。
- B. 間もなく資金超過が発生する見込みなので、財務戦略を見直してください。
- C. 発注段階で作業パッケージが漏れていないことを確認してください。
- D. 財務管理計画に基づいて報告内容を検証する。

正解: D ([コメントを发表する](#))

The correct answer is D because the scenario requires disciplined cost and business value management rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - D. Validate the reporting against the financial management plan. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to compare actual performance to the approved baseline, forecast impact, and use governance for funding or scope decisions. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics:
process, cost and business value management, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 15

病院における医療記録の近代化に関する事例研究

ある病院で、プロジェクトマネージャーが医療記録システムの近代化プロジェクトを主導した。プロジェクト予算は500万米ドル、期間は18ヶ月であった。このプロジェクトには、医療スタッフ、事務スタッフ、ITスタッフ、理事会メンバー、患者、保険会社、外部ベンダー、規制機関、労働組合代表など、複数の利害関係者が関与した。

ステークホルダー管理は複雑で、プロジェクトマネージャーにとって大きな課題でしたが、プロジェクトの成功には不可欠でした。プロジェクト開始時、プロジェクトマネージャーはステークホルダー分析を実施し、その情報に基づいて権力／関心度と影響力／インパクトのマトリックスを作成しました。分析の結果、病院の理事会メンバーと規制機関は権力は高いものの関心度は中程度である一方、医療スタッフ(医師と看護師)はプロジェクトに対して高い影響力とインパクトの両方を持っていることが分かりました。事務スタッフは関心度は高いものの権力は低く、患者と保険会社は関心度は中程度で影響力は様々でした。この分析に基づき、プロジェクトマネージャーはステークホルダー登録簿に期待、コミュニケーションの好み、影響力レベルを文書化したステークホルダーエンゲージメント戦略を作成しました。また、役割と責任を示すためにRACI(責任者、説明責任者、相談者、情報提供者)チャートを作成し、各ステークホルダーグループごとにコミュニケーション

チャンネルと頻度、問題エスカレーションシステム、継続的なステークホルダーからの意見を取り入れるためのフィードバックシステムを構築しました。

医療記録の近代化プロセスを実行するために、プロジェクトマネージャーは医療スタッフの日常業務のワークフローを変更する必要があることを認識しました。これらの関係者の変更管理を円滑にするために、プロジェクトマネージャーは臨床諮問委員会を設置し、部門ごとに担当者を任命しました。

推進役」たちは、要件収集のためのフォーカスグループを組織し、研修プログラムを開始し、満足度を測定するための主要業績評価指標(KPI)を開発した。

プロジェクトの実行中に、いくつかの課題が浮上しました。医師たちはシステムが患者ケアに与える影響について懸念を表明し、看護師組合は業務量の増加を懸念し、IT部門はリソースの制約に直面し、保険会社は追加機能を要求し、事務職員はデータセキュリティについて不安を抱いていました。プロジェクトマネージャーは、これらの課題に対し、ステークホルダー会議の頻度を増やし、変更管理プログラムを導入し、ステークホルダーによるテスト用のベータシステムを作成し、様々なステークホルダーのシナリオに対応した緊急時対応計画を策定し、問題解決プロセスを確立することで対応しました。

こうした緩和策にもかかわらず、医療スタッフは追加の研修を必要としたため、2か月の期間延長と10%の予算増額を求める変更要求が出されました。取締役会は、スタッフの高い導入率と満足度を確保するため、この要求を承認しました。このプロジェクトは、組織のプロジェクト管理オフィス(PMO)におけるステークホルダー管理に関する今後のプログラムにおいて、新たな優良事例を確立するのに役立ちました。文書化された教訓は、同様の規模と複雑さを持つ今後のプロジェクトの参考資料となりました。

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの範囲実施に関連する管理スタッフのデータセキュリティに関する懸念にどのように対処すべきでしょうか？

(病院における医療記録の近代化」事例研究の展示資料を参照してください。)

- A. 実装を進め、セキュリティ上の問題も範囲の一部として対処してください。
- B. IT部門にセキュリティ問題への対応を依頼する。
- C. セキュリティ計画会議に含め、セキュリティ対策を実演する。
- D. システムセキュリティを最小限に抑えて実装を迅速化する。

正解: ([正解を表示します](#))

The project manager should include the administrative staff in security planning sessions and demonstrate the security measures. The case identifies administrative staff as highly interested stakeholders and states that they were worried about data security. Their concern is not only technical; it is also related to trust, adoption, operational confidence, and stakeholder engagement. Including them in security planning allows the project manager to explain how patient data will be protected, how access will be controlled, and how privacy or confidentiality concerns will be handled. Demonstrating the security measures makes the response visible and practical rather than abstract. Engaging only the IT department may solve part of the technical issue but fails to directly address the concerned stakeholder group. Proceeding without active engagement risks resistance and reduced adoption. Minimizing security to accelerate implementation is unacceptable in a health records environment because security, privacy, and compliance are core nonfunctional requirements. PMBOK Guide Eighth Edition topics: stakeholder engagement, communication, data security, healthcare compliance, change management, user trust, and adoption readiness.

質問: 16

プロジェクトチームのメンバー間では、プロジェクトに取り組む際に経験レベルにかなりのばらつきがある。

複数の関係者が成果物を求めている

それらに関連する業務を最も経験豊富なチームメンバーに割り当てることは、現実的ではない。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. プロジェクトに経験豊富なチームメンバーを追加で割り当て、リソース管理計画を調整するよう要請する。

- B. チームメンバーが割り当てられ、タスクを完了する能力があることを関係者に通知します。
- C. プロジェクト開始時からの活動を経験の浅いチームメンバーに割り当てて、スケジュールに間に合わせる。
- D. 経験豊富なチームメンバーがプロジェクト全体を通して経験の浅いメンバーを指導するようなチーム協定を作成する。

正解: **D** ([コメントを发表する](#))

The correct answer is D because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - D. Create a team agreement so that experienced team members mentor the less experienced members throughout the project. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives.

PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: people, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **189**問、**30%ディスカウント**、特別な割引コード:

JPNshiken」

質問: **17**

あるプロジェクトマネージャーがハイブリッド製造プロジェクトを率いている。会社は危機的状況にあり、プロジェクトスポンサーはプロジェクトチームに高い期待を寄せており、たとえ困難に直面してもプロジェクトの成果を出すことを求めている。しかし、プロジェクトチームは会社の状況に意欲を失っており、期待通りの成果を上げていない。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. プロジェクトスポンサーに、彼らの期待に応えることは不可能であることを直ちに伝え、プロジェクトの中止を提案する。
- B. プロジェクトチームと、何が成功裏に実現できるかについてブレインストーミングを行い、スポンサーのニーズに合うように交渉する。
- C. スポンサーに対し、チームが期待される成果を達成することを保証し、この保証をプロジェクトチームに伝えるのは後回しにする。
- D. スポンサーの期待に対してどう対応すべきかについて、関係者から初期フィードバックを得る。

正解: **B** ([コメントを发表する](#))

The correct answer is B because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - B. Brainstorm with the project team about what can be successfully delivered, then negotiate to fit the sponsor's needs. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives.

PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer

action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: people, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 18

プロジェクトマネージャーは、高レベルのスコープのみが定義されたプロジェクトスケジュールを作成しています。詳細な作業分解構造(WBS)は、各プロジェクトフェーズの開始時に作成される予定です。プロジェクトチームは短期的な目標に集中しており、現在実施している作業のスコープしか詳細化できません。にもかかわらず、プロジェクトスポンサーはマスタープロジェクトスケジュールを要求しています。この状況でプロジェクトマネージャーはどのような2つの行動を取るべきでしょうか？(2つ選択してください)

- A. 範囲が不明確なプロジェクト活動について、以前のプロジェクトからコピーして、大まかな規模(ROM)スケジュールを作成します。
- B. プロジェクト全体をアジャイルアプローチに切り替え、プロジェクトの進捗状況に応じてスコープが変化する中で、プロジェクト管理計画を詳細に作成できるようにする。
- C. プロジェクトスポンサーに、スコープの詳細がまだ完全に判明していないため、マスター スケジュールを完成させることはできないと伝えます。
- D. プロジェクトチームに予測的なアプローチを採用し、作業を開始する前にプロジェクト範囲のすべての詳細を完了するように指示します。
- E. チームが現在取り組んでいる活動の詳細なスケジュールを作成し、残りの範囲については大まかなスケジュールを保持します。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is A, E because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - A. Create a rough order of magnitude (ROM) schedule for the project activities with unclear scope, copying it from a previous project.; E). Create a thorough schedule for the activities the team is currently working on and retain a high-level schedule for the remaining scope. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision- quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 19

都市インフラ整備プロジェクトでは、交通の流れを改善し、渋滞を緩和するために橋を建設する計画です。市内で今後開催される大規模イベントのため、プロジェクトは厳しい納期の中で進められています。チームは、従来の構造化されたプロジェクトスケジュールにアジャイル手法を取り入れたハイブリッドアプローチを採用しています。

主要な関係者がプロジェクトマネージャーに対し、特定の作業パッケージの納品を早めるよう要請した。プロジェクトマネージャーは、この要請がプロジェクトコストに影響を与えると判断した。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. 利害関係者には変更を要求する権限がないため、計画通りにプロジェクトを進めてください。
- B. 問題をプロジェクトスポンサーにエスカレートし、早期完了を確実にするための追加資金を要求する。

- C. 関係者に対し、変更管理委員会(CCB)のプロセスに従い、変更要求を提出するよう助言する。
D. 変更は実現不可能かつ不要であり、プロジェクト全体に影響を与えることを要求者に伝える。

正解: **C** ([コメントを发表する](#))

The correct answer is C because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - C. Advise the stakeholder to follow the change control board (CCB) process and to submit a change request. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives.

PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 20

プロジェクトの計画段階において、現地のプロジェクトチームはプロジェクトマネージャーにタスクを提示します。このタスクの完了には数か月を要し、その期間は予定スケジュールに影響を与えます。

プロジェクトマネージャーはまず何をすべきでしょうか？

- A. 各タスクにかかる時間を考慮した上で、更新されたスケジュールを関係者に伝達する。
B. プロジェクトを期日通りに完了させるために、タスク実行フェーズ中にリソースを追加する。
C. プロジェクトチームとミーティングを行い、タスクを評価し、期間を短縮するための改善策を検討する。
D. 現地のプロジェクトチームが他のプロジェクト活動を進められるように、タスクを実行するためのサービスを調達する。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is C because the scenario requires disciplined team and resource management rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - C. Meet with the project team to assess the task and any possible improvement to reduce its duration. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives.

PMBOK-aligned practice requires the project manager to support capability, clarify responsibilities, and remove blockers while preserving accountability and sustainable performance. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, team and resource management, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 21

ある慈善団体が、全国の100校の中等学校に人工知能(AI)技術を導入することを検討している。学校側でニーズ調査を行った結果、プロジェクトマネージャーは、AI技術に関する専門知識を持つ人材が組織内にいないことに気づいた。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきでしょうか？

- A. 主要なステークホルダーと共に価値構成要素を特定する。
B. 主要な関係者からの意見を取り入れて、作業の優先順位を決定する。

- C. プロジェクトの一部を第三者サプライヤーにアウトソーシングすることを提案する。
D. デリバリーに関する専門知識を持つ新しいシニアプロジェクトマネージャーを採用する。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is C because the scenario requires disciplined procurement and supplier management rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - C. Propose outsourcing part of the project to a third-party supplier. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to assess supplier capability, contract impact, cost, quality, schedule, and available alternatives before committing project resources. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: business environment, procurement and supplier management, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 22

顧客からプロジェクトマネージャーに対し、変更管理委員会(CCB)による変更承認に時間がかかりすぎるとの苦情が寄せられている。CCBは変更ライフサイクルを管理するための独自の主要業績評価指標(KPI)を設定している。現在、変更要求の審査と承認に2〜3週間かかっており、プロジェクトのスケジュールと納期に影響が出ている。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. 変更承認の遅延問題をプロジェクト管理オフィス(PMO)にエスカレーションして対処してもらう。
B. プロジェクトガバナンスを変更し、意思決定権限をチームリーダーに委譲する。
C. 変更プロセスが最近変更された理由を特定するために、根本原因分析を実施します。
D. サイクルタイムを短縮し、変更承認プロセスを迅速化する方法についてブレインストーミングを行う。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is D because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - D. Brainstorm ways to reduce the cycle time and to speed up the change approval process. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 23

あるプロジェクト関係者が、緊急の変更承認を求めるために会議を予約した。別の関係者は、チームが前回のイテレーションを完了した際に、機能変更要求を提出した。どちらの関係者も待ちきれない様子で、プロジェクトマネージャーは、関係者の1人がチームメンバーをプライベートチャットに招待していることを知る。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. 関係者と面談し、変更管理プロセスを説明する。
- B. 関係者には、チームメンバーに直接話しかけないようにお願いします。
- C. 関係者に、変更管理委員会から承認を得るよう依頼する。
- D. 関係者と面談し、成果物の順序を説明する。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is A because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - A. Meet with the stakeholders to explain the change management process. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 24

製品発売の途中で、主要サプライヤーが倉庫火災のため3週間の操業停止を発表した。このサプライヤーは、統合テストに不可欠なハードウェアを提供している。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. スポンサーに状況を報告し、追加資金を要請する。
- B. 影響を受けていない成果物に焦点を当てるようにバックログの優先順位を変更します。
- C. スプリントを一時的に中断し、リリーススケジュールを再評価します。
- D. ベンダーを変更し、現在のスプリント目標を継続します。

正解: B ([コメントを発表する](#))

The supplier shutdown is a realized external dependency that blocks only the hardware needed for integration testing. The project manager should preserve delivery momentum by working with the product owner and team to reorder the backlog around valuable work that is not affected by the outage. This is preferable to pausing the entire sprint, which would stop productive work, or immediately replacing the vendor without assessing contractual, technical, and lead-time consequences. Requesting additional funding also does not directly remove the constraint. Reprioritization is an adaptive response that protects value delivery while the team evaluates the supplier's recovery date, updates the risk and issue records, assesses schedule impacts, and prepares contingency actions for the blocked integration work. Scrum places accountability for ordering backlog work with the product owner.

質問: 25

移行の展開は2週間後に予定されていますが、関係者からコード変更の要望が出ています。このコード変更には2名の開発者が必要で、コードのテストには2名の品質エンジニアが必要です。さらに、この変更により予定されていた展開日が1週間延期され、次回の移行開始も遅れることになります。

プロジェクトマネージャーはどのような行動をとるべきでしょうか？

- A. 変更の優先順位と影響を評価し、計画していた展開を1週間延期する。
- B. 別のプロジェクトチームに後日変更を依頼し、予定通りの展開日で進めてください。

C. 現在のコードで進め、予定されている展開日以降に変更を加える。

D. ご要望の変更を行い、予定されていた展開日を1週間延期します。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is A because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - A. Evaluate the priority and impact of the change and move the planned deployment by 1 week. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics:

process, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 26

仮想チームは、プロジェクトの進捗状況を毎週カンバンボードに更新しています。最近、チームメンバーから、相互依存する活動を適切に追跡することについて懸念が表明されました。プロジェクトマネージャーはこの問題にどのように対処すべきでしょうか？

A. 相互に関連する活動を継続的に監視する責任者として、チームメンバーの1名を任命する。

B. 相互依存する活動を同じチームメンバーに割り当てて、複雑さを回避し、進捗状況の監視を確実にします。

C. 相互依存的な活動の進捗状況をより適切に監視および報告するためにツールを適応させる。

D. プロジェクトチームが次のイテレーションで対応できるように、課題をプロジェクトのバックログに登録します。

正解: **C** ([コメントを発表する](#))

The correct answer is C because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - C. Adapt the tool for better monitoring and reporting of the interdependent activities' progress. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics:

process, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 27

前回のプロジェクト進捗会議で、あるチームメンバーが優先順位が矛盾するタスクがいくつかあると報告しました。その結果、他のチームメンバーのタスクが依存関係のために遅延しています。

プロジェクトマネージャーはこの状況に対処するために何をすべきでしょうか？

A. クリティカルパスを分析し、追加のリソースを要求します。

B. チームメンバーと協力して作業負荷のバランスを取る。

C. 変更依頼を作成し、プロジェクトスケジュールを更新します。

D. チームメンバーの問題を、そのメンバーの担当マネージャーにエスカレーションする。

正解: **B** ([コメントを发表する](#))

The correct answer is B because the scenario requires disciplined team and resource management rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - B. Work with the team members to balance the workload. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to support capability, clarify responsibilities, and remove blockers while preserving accountability and sustainable performance. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, team and resource management, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: **28**

プロジェクトマネージャーは、非常に革新的な製品を開発するための反復型プロジェクトを主導している。しかし、製品の複雑さが増し、多くのビジネスルールが関係するため、関係者の一部は躊躇している。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

A. 社内の他のプロジェクトマネージャーにアドバイスを求め、彼らの信頼性構築方法を参考にしてください。

B. プロジェクトチームと会合を開き、信頼性を構築するための計画を策定する。

C. 信頼性を高めるために、プロジェクトチームが最近完了した別の反復型プロジェクトを紹介してください。

D. プロジェクトの反復作業で早期に成果を上げ、信頼性を築くようにします。

正解: **D** ([コメントを发表する](#))

The correct answer is D because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - D. Ensure that project iterations deliver early wins to build credibility. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: people, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: **29**

あるチームが病院建設プロジェクトに取り組んでおり、予測的なアプローチを採用している。しかし、重要なチームメンバーが病気休暇に入ったため、納期に影響が出るという問題が発生した。プロジェクトは予定より遅れる危機に瀕している。

プロジェクトマネージャーはまず何をすべきでしょうか？

A. 担当マネージャーに代わりのチームメンバーを探してもらうよう依頼してください。

B. プロジェクトスポンサーとスケジュール延長について話し合う。

C. 未処理のタスクをすべて、作業能力のあるチームメンバーに割り当てます。

D. チームとミーティングを行い、タスクの再割り当て方法を決定する。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is D because the scenario requires disciplined team and resource management rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - D. Meet with the team to determine how the tasks can be reassigned. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to support capability, clarify responsibilities, and remove blockers while preserving accountability and sustainable performance. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: people, team and resource management, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 30

あるプロジェクトマネージャーが、別のマネージャーの後任として進行中のプロジェクトに参加した。1回のイテレーション後、プロジェクトマネージャーはチームの士気が低いことに気づいた。チームメンバーは最初は口を開こうとしなかったが、新しいプロジェクトマネージャーに過去の対立の経緯を話した。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきでしょうか？

- A. 振り返り会議を開催し、フィードバックを受け入れる姿勢を持つ。**
- B. 機能マネージャーに書面でフィードバックを送り、問題をエスカレートする。**
- C. プロジェクトスポンサーからチームイベント開催の承認を得る。**
- D. 対立が生じた別のプロジェクトチームから得られた教訓を共有する。**

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is A because the scenario requires disciplined adaptive delivery rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - A. Organize a retrospective meeting and be receptive to feedback. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to protect the feedback loop, keep prioritization transparent, and route product decisions through the accountable role. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: people, adaptive delivery, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 31

プロジェクトマネージャーが任命され、承認された予算内でプロジェクトを完了させる任務を負っている。しかし、プロジェクトの実施途中で、スポンサーによって予算が削減された。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. 新しい予算に合わせてコストを削減し、チームを刷新する。**
- B. 新しい予算に合わせてプロジェクトチームを新しいスタッフに交代する。**

- C. 関係者と協議し、新しい予算に基づいてプロジェクト管理計画を更新する。
D. プロジェクトを一時停止し、新しい予算でプロジェクト管理計画を更新します。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is C because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - C. Consult the stakeholders to update the project management plan with the new budget. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 189問、30%ディスカウント、特別な割引コード：**JPNshiken**」

質問: 32

クライアントは、新たに割り当てられたチームがうまく機能していないと考えており、以前から知っている以前のチームを希望しています。プロジェクトマネージャーはどうすべきでしょうか？

- A. クライアントにチームの連絡先情報と過去のプロジェクト経験を共有する。
B. 新しいチームをクライアントに紹介し、クライアントをプロジェクトのデモに招待します。
C. 経営陣に、以前のチームを使って顧客の要望に応えるよう依頼する。
D. プロジェクトの複雑さに基づいたチーム割り当てプロセスについてクライアントに説明する。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is B because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - B. Introduce the new team to the client and invite the client to project demos. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: people, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 33

プロジェクトマネージャーは、定められた期限までに新しいデータセンターを構築し、新しい監視ソフトウェアを開発する責任を負っている。ソフトウェアの機能はまだ完全には定義されていないものの、プロジェクトの範囲は設定され、契約も締結済みである。プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. 毎週のプロジェクト状況を確認し、リスクを管理するための運営委員会を設置する。
- B. 同じ段階的デリバリー方式を使用して、2つのコンポーネントを管理します。
- C. 構築マイルストーンから始めて、段階的なソフトウェア提供を計画します。
- D. 構築およびソフトウェアコンポーネントの取り組みに関するヘルスダッシュボードを作成する。

正解: C ([コメントを發表する](#))

The correct answer is C because the scenario requires disciplined procurement and supplier management rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - C. Start with the construction milestone and plan for incremental software delivery. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to assess supplier capability, contract impact, cost, quality, schedule, and available alternatives before committing project resources. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery.

PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, procurement and supplier management, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 34

病院における医療記録の近代化に関する事例研究

ある病院で、プロジェクトマネージャーが医療記録システムの近代化プロジェクトを主導した。プロジェクト予算は500万米ドル、期間は18ヶ月であった。このプロジェクトには、医療スタッフ、事務スタッフ、ITスタッフ、理事会メンバー、患者、保険会社、外部ベンダー、規制機関、労働組合代表など、複数の利害関係者が関与した。

ステークホルダー管理は複雑で、プロジェクトマネージャーにとって大きな課題でしたが、プロジェクトの成功には不可欠でした。プロジェクト開始時、プロジェクトマネージャーはステークホルダー分析を実施し、その情報に基づいて権力／関心度と影響力／インパクトのマトリックスを作成しました。分析の結果、病院の理事会メンバーと規制機関は権力は高いものの関心度は中程度である一方、医療スタッフ(医師と看護師)はプロジェクトに対して高い影響力とインパクトの両方を持っていることが分かりました。事務スタッフは関心度は高いものの権力は低く、患者と保険会社は関心度は中程度で影響力は様々でした。この分析に基づき、プロジェクトマネージャーはステークホルダー登録簿に期待、コミュニケーションの好み、影響力レベルを文書化したステークホルダーエンゲージメント戦略を作成しました。また、役割と責任を示すためにRACI(責任者、説明責任者、相談者、情報提供者)チャートを作成し、各ステークホルダーグループごとにコミュニケーションチャンネルと頻度、問題エスカレーションシステム、継続的なステークホルダーからの意見を取り入れるためのフィードバックシステムを構築しました。

医療記録の近代化プロセスを実行するために、プロジェクトマネージャーは医療スタッフの日常業務のワークフローを変更する必要があることを認識しました。これらの関係者の変更管理を円滑にするために、プロジェクトマネージャーは臨床諮問委員会を設置し、部門ごとに担当者を任命しました。

「推進役」たちは、要件収集のためのフォーカスグループを組織し、研修プログラムを開始し、満足度を測定するための主要業績評価指標(KPI)を開発した。

プロジェクトの実行中に、いくつかの課題が浮上しました。医師たちはシステムが患者ケアに与える影響について懸念を表明し、看護師組合は業務量の増加を懸念し、IT部門はリソースの制約に直面し、保険会社は追加機能を要求し、事務職員はデータセキュリティについて不安を抱いていました。プロジェクトマネージャーは、これらの課題に対し、ステークホルダー会議の頻度を増やし、変更管理プログラムを導入し、ステークホルダーによるテスト用のベータシステムを作成し、様々なステークホルダーのシナリオに対応した緊急時対応計画を策定し、問題解決プロセスを確立することで対応しました。

こうした緩和策にもかかわらず、医療スタッフは追加の研修を必要としたため、2か月の期間延長と10%の予算増額を求める変更要求が出されました。取締役会は、スタッフの高い導入率と満足度を確保するため、この要求を承認しました。このプロジェクトは、組織のプロジェクト管理オフィス(PMO)におけるステークホルダー管理に関する今後のプログラムにおいて、新たな優良事例を確立するのに役立ちました。文書化された教訓は、同様の規模と複雑さを持つ今後のプロジェクトの参考資料となりました。

病院の記録システムを近代化するプロジェクトには、大規模かつ多様な利害関係者が存在する。利害関係者から変更要求が寄せられるにつれ、プロジェクトマネージャーは、それらの要求の一部がプロジェクトのスケジュールや予算に悪影響を及ぼす可能性があることを認識している。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

(病院における医療記録の近代化」事例研究の展示資料を参照してください。)

- A. 基準値を変更したり、追加のリスクを生み出す可能性のある変更作業は延期してください。
- B. 適切な経営陣の関与を確保するため、決定事項をプロジェクトスポンサーにエスカレーションする。
- C. 影響を評価し、分析結果を文書化し、主要な意思決定者に選択肢を提示する。
- D. 作業分解構造 (WBS) を見直して、変更の影響を判断します。

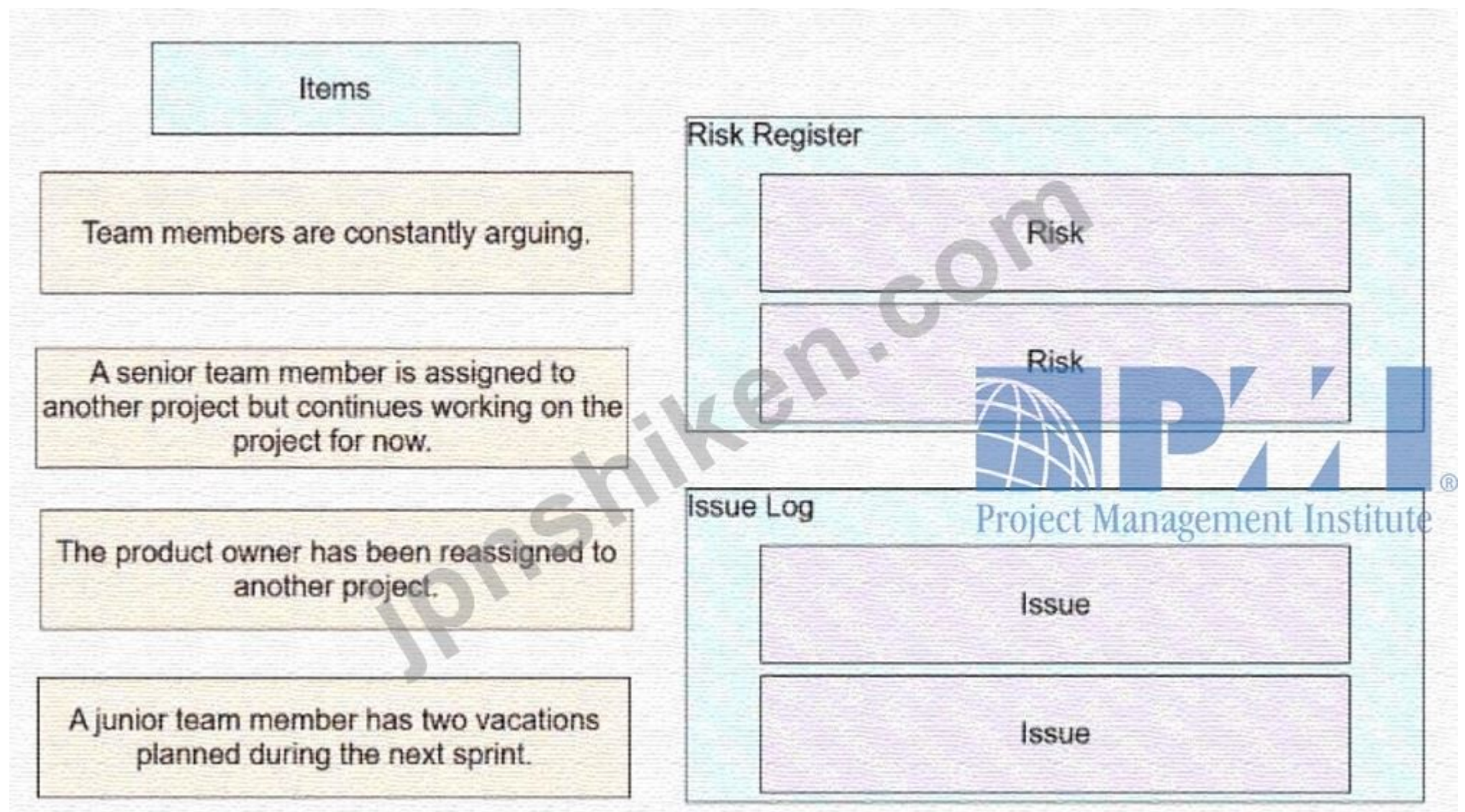
正解: ([正解を表示します](#))

The project manager should evaluate the impact, document the analysis, and present options to key decision-makers. The case describes a complex healthcare transformation with diverse stakeholder groups, competing expectations, regulatory sensitivity, operational workflow changes, and adoption concerns. In this environment, stakeholder-requested changes cannot be accepted, rejected, or deferred informally. Each change must be assessed for effects on scope, schedule, cost, quality, risk, compliance, user adoption, and benefits realization. Documenting the analysis creates transparency and gives decision-makers a factual basis for approving, rejecting, deferring, or modifying the request. Reviewing the WBS may help determine scope impact, but it does not fully address financial, timeline, stakeholder, and risk implications. Escalating every decision directly to the sponsor without analysis weakens governance quality. Deferring changes automatically could cause the project to miss high-value stakeholder needs. PMBOK Guide Eighth Edition topics: integrated change control, impact analysis, stakeholder engagement, healthcare governance, scope- cost-schedule trade-offs, and decision support.

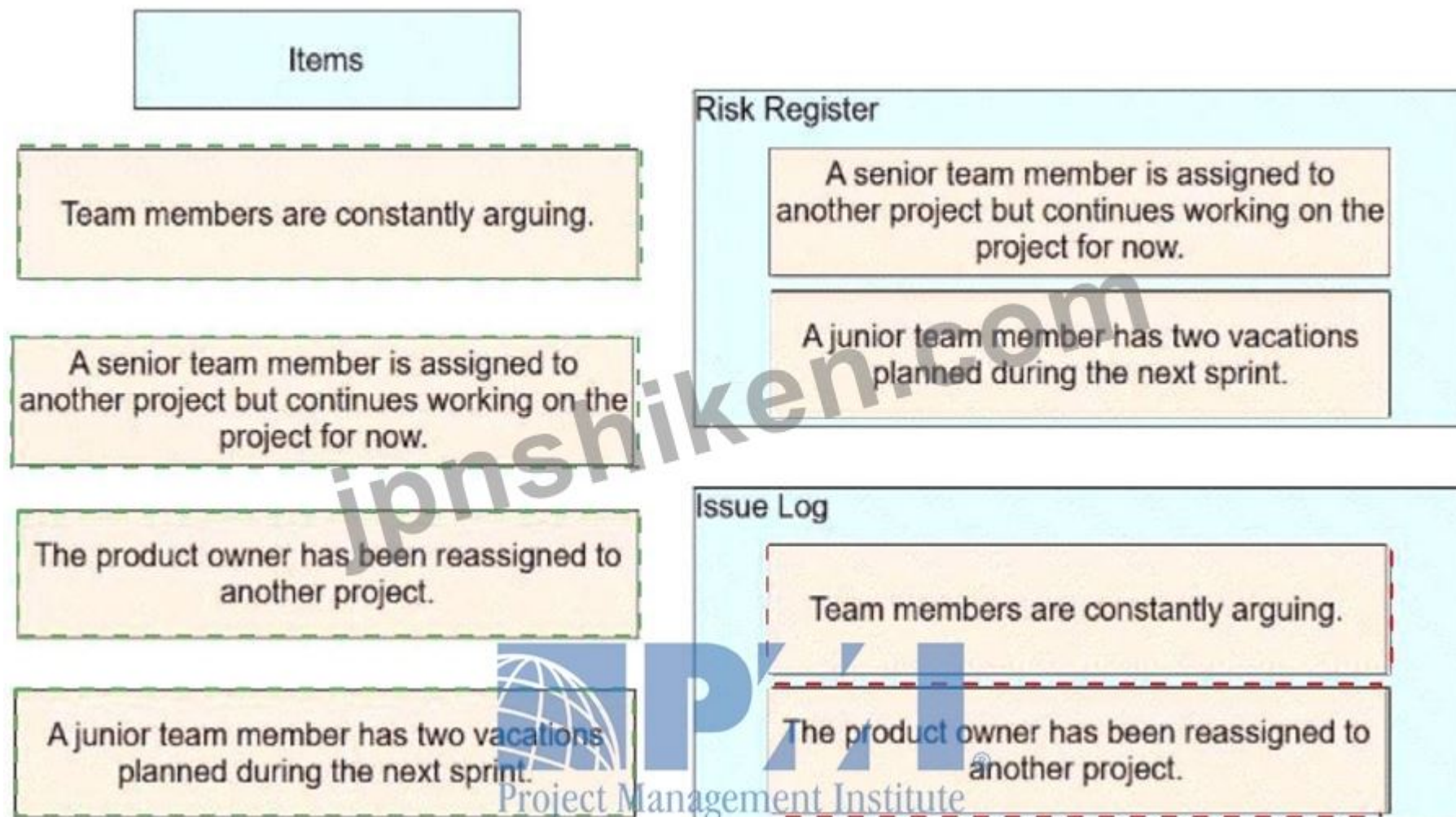
質問: 35

ある物流プロジェクトでは、今後数ヶ月で大幅な遅延が見込まれています。プロジェクトマネージャーは、遅延を最小限に抑える方法を検討する前に、遅延の原因をリストアップします。

プロジェクトマネージャーは、どの遅延に対して優先的に対応すべきかをどのように判断すべきでしょうか？(項目リストから各ボックスを選択し、リスク登録簿または課題ログボックスにドラッグアンドドロップしてください。)



正解:



Explanation:

Risk Register:

A senior team member is assigned to another project but continues working on the project for now.

A junior team member has two vacations planned during the next sprint.

Issue Log:

Team members are constantly arguing.

The product owner has been reassigned to another project.

The project manager should distinguish risks from issues based on whether the event is uncertain or already occurring. Risks are uncertain future events or conditions that may affect project objectives if they occur. The senior team member assigned to another project but still currently working on this project is a risk because the future impact depends on whether their availability becomes constrained. The junior team member's planned vacations during the next sprint are also a risk because they represent a future capacity constraint that may affect delivery if not planned for. Issues are current conditions that are already affecting or requiring management attention. Team members constantly arguing is an active team-performance issue. The product owner having already been reassigned to another project is also an issue because the role change has occurred and may already affect decision-making, backlog clarity, and stakeholder alignment. Proper classification ensures the project manager applies the right controls: risk responses for future exposure and issue resolution for current problems. PMBOK Guide Eighth Edition topics: risk register, issue log, risk identification, issue management, prioritization, team conflict, and resource availability.

あるプロジェクトマネージャーが予測分析プロジェクトを率いている。プロジェクトに関わる主要なステークホルダーは、メールで送られてくる週次進捗報告書が非常に分かりにくいと不満を述べており、プロジェクトの状況を把握し、必要に応じて質問できるように、週次ミーティングの開催を求めている。

プロジェクトマネージャーはどの2つのステップを踏むべきでしょうか？(2つ選択してください)

- A.) 処理を迅速化するために、このリクエストを機能マネージャーに割り当ててください。
- B. 関係者と定期的に情報共有のための会議をスケジュールする。
- C. プロジェクトのコミュニケーション計画で定められた方法を用いて、引き続き報告書を提出する。
- D. 関係者と共に、情報をどのように視覚化したいかについて明確なテンプレートを作成します。
- E.) 会議をする時間がないが、報告書を改善して明確な情報を伝えることができると回答する。

正解: **B,D** ([コメントを発表する](#))

The correct answer is B, D because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - B. Schedule a periodic meeting with stakeholders for sharing the information.; D. Prepare a clear template along with the stakeholders as how they want to visualize the information. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics:

process, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 37

あるビジネス関係者は、チームがキャッシュフロー計画に予測型人工知能(AI)モデルを使用していることに不満を抱いている。しかし、このツールは非常に効果的で、資金調達上の問題を未然に防ぐことができている。

プロジェクトマネージャーは、ステークホルダーの懸念にどのように対処すべきでしょうか？

- A. 関係者にツールの利点を伝え、引き続き使用してください。
- B. プロジェクトのスポンサーに成功事例を報告し、ツールの使用を継続する。
- C. ステークホルダーの不満についてチームに説明し、ツールの使用を進めます。
- D. ツールを一時的に使用停止し、関係者を説得してから続行してください。

正解: **A** ([コメントを発表する](#))

The stakeholder's concern should be addressed directly rather than bypassed through the sponsor or discussed only with the team. The project manager should explain the tool's demonstrated benefits, provide transparent evidence of its effectiveness, and listen carefully to the stakeholder's underlying concerns, such as reliability, bias, governance, or decision accountability. Continuing without engagement could damage trust, while stopping a proven tool immediately would be disproportionate unless a material risk or compliance issue is identified. Effective stakeholder engagement requires two-way communication and adjustment based on stakeholder needs, not merely broadcasting successful results. Therefore, sharing the merits of the predictive model with the concerned stakeholder and continuing its controlled use is the best response, while documenting feedback and monitoring whether additional safeguards or validation are required.

質問: 38

病院における医療記録の近代化に関する事例研究

ある病院で、プロジェクトマネージャーが医療記録システムの近代化プロジェクトを主導した。プロジェクト予算は500万米ドル、期間は18ヶ月であった。このプロジェクトには、医療スタッフ、事務スタッフ、ITスタッフ、理事会メンバー、患者、保険会社、外部ベンダー、規制機関、労働組合代表など、複数の利害関係者が関与した。

ステークホルダー管理は複雑で、プロジェクトマネージャーにとって大きな課題でしたが、プロジェクトの成功には不可欠でした。プロジェクト開始時、プロジェクトマネージャーはステークホルダー分析を実施し、その情報に基づいて権力／関心度と影響力／インパクトのマトリックスを作成しました。分析の結果、病院の理事会メンバーと規制機関は権力は高いものの関心度は中程度である一方、医療スタッフ(医師と看護師)はプロジェクトに対して高い影響力とインパクトの両方を持っていることが分かりました。事務スタッフは関心度は高いものの権力は低く、患者と保険会社は関心度は中程度で影響力は様々でした。この分析に基づき、プロジェクトマネージャーはステークホルダー登録簿に期待、コミュニケーションの好み、影響力レベルを文書化したステークホルダーエンゲージメント戦略を作成しました。また、役割と責任を示すためにRACI(責任者、説明責任者、相談者、情報提供者)チャートを作成し、各ステークホルダーグループごとにコミュニケーションチャンネルと頻度、問題エスカレーションシステム、継続的なステークホルダーからの意見を取り入れるためのフィードバックシステムを構築しました。

医療記録の近代化プロセスを実行するために、プロジェクトマネージャーは医療スタッフの日常業務のワークフローを変更する必要があることを認識しました。これらの関係者の変更管理を円滑にするために、プロジェクトマネージャーは臨床諮問委員会を設置し、部門ごとに担当者を任命しました。

推進役」たちは、要件収集のためのフォーカスグループを組織し、研修プログラムを開始し、満足度を測定するための主要業績評価指標(KPI)を開発した。

プロジェクトの実行中に、いくつかの課題が浮上しました。医師たちはシステムが患者ケアに与える影響について懸念を表明し、看護師組合は業務量の増加を懸念し、IT部門はリソースの制約に直面し、保険会社は追加機能を要求し、事務職員はデータセキュリティについて不安を抱いていました。プロジェクトマネージャーは、これらの課題に対し、ステークホルダー会議の頻度を増やし、変更管理プログラムを導入し、ステークホルダーによるテスト用のベータシステムを作成し、様々なステークホルダーのシナリオに対応した緊急時対応計画を策定し、問題解決プロセスを確立することで対応しました。

こうした緩和策にもかかわらず、医療スタッフは追加の研修を必要としたため、2か月の期間延長と10%の予算増額を求める変更要求が出されました。取締役会は、スタッフの高い導入率と満足度を確保するため、この要求を承認しました。このプロジェクトは、組織のプロジェクト管理オフィス(PMO)におけるステークホルダー管理に関する今後のプログラムにおいて、新たな優良事例を確立するのに役立ちました。文書化された教訓は、同様の規模と複雑さを持つ今後のプロジェクトの参考資料となりました。

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの勢いを維持しながら、IT部門のリソース制約にどのように対処すべきでしょうか？

(病院における医療記録の近代化」事例研究の展示資料を参照してください。)

- A. リソース要求に対応するため、要求された機能をシステムに追加します。
- B. 実施を進め、状況を記録し、取締役会に報告する。
- C. 要件分析を実施し、必須機能を実装します。
- D. 影響を評価し、タスクの優先順位を再設定し、リソースの選択肢を役員会に提示する。

正解: **D** ([コメントを发表する](#))

The project manager should assess the impact, reprioritize tasks, and present resource options to the board.

The IT department's resource constraints can affect schedule, quality, system integration, security, testing, and support readiness. Since the project is a major hospital modernization effort with board-level governance, the project manager should provide decision-makers with structured information and practical options.

Adding requested features would worsen workload and does not address the resource constraint. Proceeding while simply documenting and notifying the board is passive and may allow delays or quality problems to grow. Conducting requirements analysis and implementing essential features may help with scope prioritization, but it does not fully address resource capacity, governance, or decision options. The strongest response is to assess the constraint's impact, reprioritize work to protect critical outcomes, and present options such as additional resources, phased delivery, outsourcing, schedule adjustment, or scope sequencing.

PMBOK Guide Eighth Edition topics: resource management, impact analysis, prioritization, governance reporting, stakeholder decision-making, healthcare implementation, and maintaining project momentum.

質問: 39

プロジェクトリーダーは、新型スマートフォン向けの大規模かつ注目度の高いハードウェア開発プロジェクトに取り組んでいる。プロジェクトスポンサーは、ほぼ開発が完了している主要な優先機能をオプションとして扱うよう要請した。同時に、これまで議論されたことのない新たな優先機能が追加されることになった。

プロジェクトリーダーは、どの2つの行動を取るべきでしょうか？(2つ選択してください)

- A. 3 プロジェクトスポンサーに、追加作業のための資金をプロジェクト予算に追加するよう依頼してください。
- B. ほぼ完成しているので、元の機能を優先的に提供するように製品オーナーにアドバイスしてください。
- C. プロダクトオーナーがプロダクトバックログに変更を反映させるようにします。
- D.) プロジェクトスポンサーに契約書を確認してもらい、この変更に対する罰則があるかどうかを確認してください。
- E. 予算とプロジェクトのスケジュールを継続的に監視し、必要に応じて問題を経営陣に報告する。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is C, E because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - C. Ensure the product owner reflects the change in the product backlog.; E. Continue to monitor the budget and project timeline and escalate issues to management as needed. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision- quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 40

コンサルティング会社の顧客から、積極的な製品導入スケジュールが提示された。しかし、スコープの重要な側面がまだ定義されておらず、社内の複数の関係者の決定も保留中である。この状況により、ベンダーからの提案依頼書(RFP)の発行が遅れている。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. クライアントに連絡を取り、社内の関係者とのセッションを円滑に進め、最終的な決定を下すことを提案する。
- B. ベンダーと初期提案について交渉し、スコープ定義が完了したら提案を適切に更新する。
- C. 提案書を送付する前に、主要な範囲決定を完了する必要があることをクライアントに伝えてください。
- D. 遅延に対応するためにスケジュールを更新し、クライアントに通知するための会議を設定する。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is A because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - A. Contact the client and offer to facilitate sessions with internal stakeholders to finalize the decisions. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 41

毎週のチームミーティングを進行している際、ある開発者が、別の部署のチームリーダーが進行中のタスクの進捗状況を頻繁に尋ねてくるという懸念を提起した。プロジェクトマネージャーは、こうした干渉に気づいていなかった。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきでしょうか？

- A. チームリーダー、プロダクトオーナー、開発者とのプロジェクト状況確認セッションをスケジュールしてください。
- B. ステークホルダーエンゲージメントプランを見直し、チームリーダーのエンゲージメント戦略を確認します。
- C. 毎月のプロジェクト進捗報告の受信者にチームリーダーを含める。
- D. 開発者がチームリーダーに状況の最新情報を継続的に報告できるようにする。

正解: B ([コメントを発表する](#))

The correct answer is B because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - B. Review the stakeholder engagement plan and check the engagement strategy for the team lead. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: people, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 42

地理的に分散したチームが、毎週のオンライン会議でプロジェクトの進捗状況レポートを更新します。プロジェクトマネージャーは、最新の更新内容を確認した後、どの2つの変更を実施すべきでしょうか？(進捗状況レポートの図表を参照し、2つ選択してください。)

- A. 予算ステータスを「順調」に更新します。
- B. スケジュールのステータスを「順調」に更新します。
- C. プロジェクト全体のステータスを「リスクあり」に更新します。
- D. 品質ステータスを「リスクあり」に更新します。
- E. リソースの状態を「危険」に更新します。

正解: C,E ([コメントを発表する](#))

The correct answer is C, E because the scenario requires disciplined risk management rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - C. Update the Overall Project status to "At Risk".; E. Update the Resources status to "At Risk". - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to identify the event or uncertainty, assess probability and impact, document ownership, and select a response that protects project objectives. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery.

PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, risk management, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 43

スプリントが終了した後、チームメンバーは振り返り会議で、バックログの優先順位付けが2つの異なる情報源から行われていることを議論しました。これがプロジェクトチームに混乱を招いています。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. プロジェクトチームに、優先順位付けは誰が設定したかに関わらず、すべて重要であることを説明する。
- B. さまざまな未処理案件の優先順位付けを行うため、より頻繁に振り返り会議を開催する。
- C. バックログの優先順位付けの単一のソースを定義し、プロセスを更新します。
- D. プロジェクト管理のアプローチを、優先順位があまり頻繁に変わらない予測モデルに変更する。

正解: **C** ([コメントを发表する](#))

The correct answer is C because the scenario requires disciplined adaptive delivery rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - C. Define a single source of prioritization for the backlog and update the process. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to protect the feedback loop, keep prioritization transparent, and route product decisions through the accountable role. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics:

process, adaptive delivery, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 44

あるプロジェクトチームは、規制変更が頻繁に行われる国際銀行業界のクライアント向けに業務を行っています。現在のプロジェクトでは、規制、監督、リスク管理の強化を目的とした新たな法的枠組みへの準拠状況を検証します。

プロジェクトマネージャーはまず何をすべきでしょうか？

- A. 規制変更を監視するための専任チームを設置する。
- B. コンプライアンス問題に対処するための計画を立てる。
- C. プロジェクトに対するコンプライアンス上の脅威を分析する。
- D. 潜在的な規制上の矛盾をすべて特定するための発見フェーズを追加します。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is C because the scenario requires disciplined risk management rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - C. Analyze compliance threats to the project. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to identify the event or uncertainty, assess probability and impact, document ownership, and select a response that protects project objectives. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: business environment, risk management, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 45

プロジェクトマネージャーが業務改善プロジェクトに取り組んでいます。プロジェクトチームには、ビジネスマネージャー、プロセスオーナー、システムスペシャリスト、分野専門家(SME)など、組織のあらゆるレベルのステークホルダーが含まれています。プロジェクトはハイブリッドアプローチを採用しています。次のインクリメントの計画段階で、ステークホルダー間で意見の相違が生じました。プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. 利害関係者間の対立を運営委員会にエスカレートして解決する。
- B. トップ層および影響力のある関係者と協議して解決する。
- C. チームが事前の計画に従うように、予測的な手法に切り替えます。
- D. 利害関係者と非公開で会合を開き、対立する領域を特定する。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is D because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - D. Meet with the stakeholders privately to identify the areas of conflict. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: people, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 46

プロジェクトチームは、市販の既製技術製品の要件を収集している。プロジェクトマネージャーは、収集した要件が完全かどうか確信が持てないでいる。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. 関係者に要件を確認してもらい、調達チームに送付してもらう。
- B. プロジェクトチームに、収集した要件を承認基準に沿って分析するように指示する。
- C. プロジェクトチームに、ステークホルダーから二次要件を収集するように指示する。

D. 人工知能(AI)に、現在および将来の要件を生成するように促します。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is A because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - A. Ask the stakeholders to review the requirements and send them to the acquisition team. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **189**問、**30%ディスカウント**、特別な割引コード：**JPNshiken**」

質問: 47

先日、同社の経営陣は経営会議に出席し、プロジェクト管理手法について議論しました。経営陣は、ソフトウェアプロジェクトチームに対し、現在のプロジェクトにおいて適応型アプローチを採用するよう指示しました。プロジェクトマネージャーは、チームが今後3ヶ月間、このアプローチへの適応に苦勞するだろうと予想しています。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきでしょうか？

- A. 新しい方針についてチームからのフィードバックを集める。
- B. チームの準備状況と成熟度を評価する。
- C. チームにアジャイル開発手法の研修を受けるよう勧める。
- D. チームとの毎日の調整会議をスケジュールする。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is B because the scenario requires disciplined team and resource management rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - B. Evaluate the readiness and maturity of the team. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to support capability, clarify responsibilities, and remove blockers while preserving accountability and sustainable performance. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: people, team and resource management, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 48

プロジェクトチームは、次期イテレーションで使用するモジュールを選定している最中です。候補となるモジュールとして3つが特定されました。複数回のレビューを経ても、チームはどのモジュールを選択するかまだ決定していません。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. Askaの同僚がモジュールを選択し、その決定をチームに通知します。
- B. チームで選択肢を評価し、合意に基づいて実行可能な選択肢を判断する。
- C. 複雑なモジュールはより多くの反復作業が必要となるため、最も単純なモジュールを選択して開発してください。
- D. 次の反復処理に配置するのに最も適切なモジュールを選択します。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is B because the scenario requires disciplined adaptive delivery rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - B. Evaluate the options with the team and assess the workable option based on consensus. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to protect the feedback loop, keep prioritization transparent, and route product decisions through the accountable role. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: people, adaptive delivery, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 49

プロジェクトマネージャーは、ハードウェアは予測的に動作し、ソフトウェアは適応的に動作するという、2つの異なる作業ストリームを持つハイブリッドプロジェクトを監督している。しかし、ソフトウェアベンダーとの調達契約は、予測的な作業方法に基づいた条項で締結されている。一方、多くのソフトウェア作業項目は、カンバンボード上で異なる優先順位付けが行われている。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. ベンダーとの契約構造を変更する。
- B. ソフトウェアを社内開発する選択肢を評価する。
- C. リスク影響評価を実施する。
- D. 正式な変更管理プロセスを経る。

正解: ([正解を表示します](#))

The software work is adaptive, but the finalized vendor contract is structured for predictive delivery. Because a contract is legally binding, the project manager should not informally alter its terms or simply continue operating under a mismatch. The correct action is to use the formal change control mechanism, involving procurement, legal or contract administration, the vendor, and authorized decision-makers. The proposed change should clarify flexible scope, backlog reprioritization, acceptance criteria, payment arrangements, reporting, and governance suitable for adaptive delivery. A risk assessment may support the decision, but it does not itself amend the contract. Changing the contract structure without formal control could create disputes and unenforceable expectations. Formal change control preserves authorization, traceability, mutual agreement, and alignment between the commercial arrangement and the hybrid delivery approach.

質問: 50

顧客は契約において、年末までに14か所にインタラクティブディスプレイを納入することに同意した。また、契約では、これらのディスプレイには顧客が承認したソフトウェアのみをインストールすることも規定されている。顧客は、テストと承認を行うためのリソースが不足しているため、この新しいソフトウェアを承認していない。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. ソフトウェアの段階的な提供方法を提案する。
- B. ソフトウェアがクライアントに承認されると仮定します。
- C. 納期を守ることに集中する。
- D. 設置作業を運営委員会にエスカレーションする。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is A because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - A. Offer a phased delivery approach for the software. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 51

プロジェクトマネージャーは、適応型アプローチを用いて証券取引会社の報告システムの開発を監督している。開発プロセス中に要件変更が判明し、規制当局への報告書の電子版提出が必要となった。チームは、さらなる遅延を避けるため、報告書を手動で提出することを提案した。プロジェクトマネージャーはまず何をすべきでしょうか？

- A. コンプライアンスチームに規制をレビューしてもらい、要件を分類してもらいます。
- B. プロダクトオーナーに、一部の作業を外部委託するための追加予算について確認してください。
- C. 両方の要件を期日までに満たせるよう、プロジェクトチームに残業を依頼する。
- D. 上級管理職と作業項目の優先順位と順序について話し合う。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is A because the scenario requires disciplined compliance and quality governance rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - A. Ask the compliance team to review the regulation and categorize the requirement. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to verify mandatory requirements, analyze impact, and prevent uncontrolled delivery decisions that could create audit or acceptance exposure. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery.

PMBOK Guide Eighth Edition topics: business environment, compliance and quality governance, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 52

ある組織が、顧客へのサービス向上を目的とした新たな取り組みを計画しており、それを適応的な方法で実行する予定です。プロジェクトマネージャーは、プロジェクト期間を通してプロセスを継続的に改善するために、どのようなことを行うべきでしょうか？

- A. 短い反復作業を伴うアジャイルな作業方法を導入し、成果物の運用上の卓越性に重点を置く。
- B. 振り返りの際に、プロジェクトチームと調整すべき領域について話し合う。
- C. 品質管理計画を見直し、調整点を特定して更新する。
- D. 成果物の運用上の卓越性に焦点を当てるため、長い反復を伴うアジャイルな作業方法を導入する。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is B because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - B. Discuss areas to be adjusted with the project team during retrospectives. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics:

process, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 53

チームリーダーがプロジェクトマネージャーに潜在的な問題点を報告した。2つのプロジェクトチームが、互いに強く依存し合うプロジェクトの一部を担当している。チームリーダーは、2つのチームの成果物を統合する際に、統合上の問題が発生する可能性があることを懸念している。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. チーム間で定期的な会議を設定し、互いの作業を監視し、問題点を記録する。
- B. 衝突が発生したらその都度リストを作成し、直ちに是正措置を講じる専任のチーム担当者を割り当てます。
- C. 両チームに同時並行で作業を続けるよう指示し、テスト段階で発生した衝突に対処する。
- D. どちらのチームの作業を優先すべきかを特定し、衝突を避けるために他のチームの作業を順序立てて行う。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is A because the scenario requires disciplined team and resource management rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - A. Set up periodic meetings between the teams to monitor each other's work and document issues. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to support capability, clarify responsibilities, and remove blockers while preserving accountability and sustainable performance. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, team and resource management, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 54

プロジェクトマネージャーは、新規顧客と既存顧客の両方を対象とした新しいプロジェクトにおいて、銀行支店への配布を目的としたトレーニング成果物の進捗状況を示すステータスレポートを作成している。レビュープロセス中に、一部の成果物がプロジェクトチームメンバー2名によって重複して作成されていたことが判明した。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. チームメンバーが割り当てられたタスクに真摯に集中できるよう、継続的にモチベーションを高め、刺激を与える。
- B. 両チームメンバーと個別に話し合い、それぞれに具体的な新しいタスクを割り当てる。
- C. 積極的に取り組み、彼らが取り組みたい成果物を選択します。
- D. 役割と責任を伝えるために、RACI(責任者、説明責任者、相談者、情報提供者)マトリックスを作成します。

正解: [D \(コメントを发表する\)](#)

The correct answer is D because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - D. Create a RACI (responsible, accountable, consulted, informed) matrix to communicate roles and responsibilities. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives.

PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: people, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 55

プロジェクトは中盤に差し掛かり、期限付きの取り組みが承認されたものの、後にプロジェクトに承認済みの予算が残っていないことが判明した。そのため、実行段階から新しいプロジェクトマネージャーが起用された。

プロジェクトマネージャーはまず何をすべきでしょうか？

- A. 現在のコストパフォーマンスを評価し、将来のタスクとリスクを完了するために必要な予算を決定します。
- B. プロジェクトの残りのタスクを完了するために必要な予算を計算し、十分な予備費を含めてください。
- C. プロジェクトの現在の費用を精査し、発生する可能性のあるリスクについて助言する。
- D. 必要な資金がすべて確保されるまでプロジェクトを中止するよう、経営陣と話し合ってください。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

The correct answer is A because the scenario requires disciplined risk management rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - A. Evaluate the current cost performance to determine the required budget for completing the future tasks and risks. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to identify the event or uncertainty, assess probability and impact, document ownership, and select a response that protects project objectives. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency,

ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, risk management, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 56

プロジェクトチームは納品段階にあるにもかかわらず、関係者から変更要求が寄せられており、チームは成果物の作成をやり直す必要に迫られている。これらの変更要求のほとんどは、新規の関係者からのものである。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. 変更要求をプロジェクト管理の範囲に含めるように、ビジネスニーズ記述書を書き直してください。
- B. 変更要求をプロダクトバックログに含め、プロダクトオーナーに優先順位を付けてもらう。
- C. 前の段階に戻り、関係者間で目標の共通理解を確保する。
- D. すべてのプロジェクト関係者と連携するために、変更を直ちに反映させる。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is C because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - C. Go back to the previous phase to ensure a shared understanding of objectives among stakeholders. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 57

新入社員を含むプロジェクトチームは、重要な局面を迎えようとしている。担当業務は、順序立てて正確に実行する必要がある。会社はこの状況に対応するため、効果的かつ詳細な標準作業手順書(SOP)を作成した。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. SOPのコピーをチームに送り、それを厳守するように指示してください。
- B. プロジェクトのすべてのタスクを参照しながら、チームメンバーとSOPについて話し合う。
- C. チームメンバーを指導し、プロジェクトのタスクを完了するための柔軟性を与える。
- D. プロジェクトの詳細を共有し、チームに追加のトレーニングをスケジュールします。

正解: B ([コメントを发表する](#))

The correct answer is B because the scenario requires disciplined team and resource management rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - B. Discuss the SOP with the team members by referencing every task in the project. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to support capability, clarify responsibilities, and remove blockers while preserving accountability and sustainable performance. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential

for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, team and resource management, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 58

複数の学校へのインタラクティブデジタルホワイトボードの導入作業中に、プロジェクトマネージャーは、税関での遅延により、海外サプライヤーからの最新モデルのホワイトボードが予定通りに納品されないとの報告を受けた。プロジェクトのスケジュールに影響が出る見込みだ。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. 旧型のホワイトボードを使用してプロジェクトを継続して実施する方法を評価する。
- B. クリティカルパス上の活動を圧縮するための選択肢を評価し、次のステップを決定します。
- C. 顧客に遅延について通知し、プロジェクトの実現可能性を再評価する。
- D. 国内のサプライヤーから様々なホワイトボードを入手する方法を確立する。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is D because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - D. Establish ways to obtain different whiteboards from an in-country supplier. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics:

process, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 59

プロジェクトマネージャーは、マーケティング用モバイルアプリケーション開発プロジェクトに取り組んでいます。このアプリケーションは最近、ユーザーが写真をアップロードできる新機能をリリースしました。コンテンツモデレーターが写真のレビューを担当していますが、経営陣は人的ミスリスクを懸念しています。そこで経営陣は、サードパーティ製の人工知能(AI)ツールを導入することを提案しました。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. AIツール提供者に、コンテンツモデレーションに関する製品の詳細を提示するよう依頼してください。
- B. コンテンツモデレーションに関連するリスクに対するリスク管理計画を見直し、計画が最新であることを確認する。
- C. コンテンツモデレーションを支援するためにAIツールを使用する際のコストと精度を決定する。
- D. コンテンツモデレーションに関連する問題の発生可能性と影響を理解するために、リスク分析を実施します。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is D because the scenario requires disciplined risk management rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - D. Perform a risk analysis to understand the likelihood and impact of an issue related to content moderation. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to identify the event or uncertainty, assess probability and impact, document ownership, and select a response that protects project objectives. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they

either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery.

PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, risk management, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 60

あるプロジェクトマネージャーは、オンラインゲームのコンテンツモデレーションプロセスを最適化するためにAIを活用するプロジェクトを主導している。プロジェクトスポンサーはこの最適化によってコスト削減が見込めると期待している。プロジェクトマネージャーは複数のAI技術ベンダーを選定し、チームと最終決定を下した。新しいAI機能を搭載した製品をリリースした後、主要なステークホルダーが、長期的なコスト削減のためにカスタムAIモジュールを開発しなかった理由を疑問視した。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. 上級管理職と協力して、カスタムAIモデルを導入するための変更要求を開始する。
- B. チームに、カスタムAIモデルを使用して機能を再実装するための見積もりを作成するよう指示する。
- C. プロジェクト文書を確認し、実装が要件に従っていることを確認します。
- D. プロバイダーに、長期的な潜在的な節約についてプレゼンテーションを依頼する。

正解: C ([コメントを发表する](#))

The correct answer is C because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - C. Review project documents and make sure the implementation has followed the requirements. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 61

あるエンジニアリングコンサルティング会社が、新規建設現場の技術文書設計を支援するために顧客を雇った。プロジェクトのスケジュールは非常にタイトだ。顧客はまだ完全なスコープを策定していないが、スコープが確定するまでプロジェクト開始を待つことはできない。プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. プロジェクトを開始し、クライアントによってスコープが定義されたら、それに応じてプロジェクトスケジュールを更新します。
- B. プロジェクトの範囲が明確かつ十分に定義されるまで、プロジェクトを開始できないことをクライアントに伝えてください。
- C. クライアントと常に連絡を取り合い、どの成果物を開発する価値があるかを判断する。
- D. クライアントの週次会議で頻繁に監視する課題ログにその項目を含める。

正解: C ([コメントを发表する](#))

The correct answer is C because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - C. Liaise constantly with the client to determine which deliverables are worth developing. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice

requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 189問、30%**ディスカウント**、特別な割引コード：**JPNshiken**」

質問: 62

プロジェクトマネージャーは、予測型開発とアジャイル開発を組み合わせたハイブリッドプロジェクトを進めている。予算実績を重視するスポンサーはコスト動向の可視化を求めている一方、プロダクトオーナーは主に納品フローとイテレーションの進捗状況に関心を寄せている。現在の報告手法ではマイルストーンの更新は含まれているものの、これらのステークホルダーの優先事項に結びついた指標に基づく洞察が不足している。

プロジェクトマネージャーは報告書にどのような修正を加えるべきでしょうか？

- A. チーム間の依存関係を明確にするために、マイルストーンの概要を追加します。
- B. 関係者向けに、部門別にグループ化された完了済み成果物のダッシュボードを作成する。
- C. ステークホルダーのニーズに合わせて、財務指標と実際の納品指標を含める。
- D. リスクログを拡張して、未解決の決定事項と現在の依存関係の追跡を含めるようにします。

正解: C ([コメントを发表する](#))

The correct answer is C because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - C. Include financial and actual delivery metrics to match stakeholder needs. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 63

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの進捗状況を共有し、重要な課題について話し合うため、すべての関係者と毎週オンライン会議を実施している。しかし、会議中に無関心な様子を見せたり、他の業務に追われている関係者もいる。また、会議への参加をやめてしまった関係者もいる。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. 関係者との関わり方を見直し、会議が関係者のコミュニケーションニーズに合わせて調整されるようにします。
- B. ステークホルダー会議において、参加者全員が積極的に参加できるよう、基本ルールを徹底する。
- C. 今後のステークホルダー会議で確実に記録されるように、問題ログと教訓登録簿を更新します。
- D. 会議前に議題を配布し、関係者が関与の強化の必要性について最新情報を把握できるようにします。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is A because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - A. Review engagement methods and ensure meetings are tailored to the stakeholders' communication needs. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: people, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 64

プロジェクトにおける優先順位の競合により、チームメンバーは残業を強いられている。しかし、必要な作業量が多いため、納期は依然として遅れている。事業主はプロジェクトの健全性に疑問を抱き始め、マイルストーンに関する週ごとの報告を求めるようになった。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. プロジェクトスケジュールのベースラインとガントチャートを使用して、主要なマイルストーンの日付とともに実際の進捗状況を示します。
- B. 元のスケジュールを見直し、コストパフォーマンス指標(CPI)を計算して、計画された作業に対する完了したマイルストーンを示します。
- C. プロジェクトスケジュールを更新し、事業主が閲覧するためのガントチャートを作成するための変更要求を提出します。
- D. 事業主に対して、遅延の根本原因となりうるものを視覚的に説明し、正当化するためのプレゼンテーションを作成する。

正解: A ([コメントを发表する](#))

The correct answer is A because the scenario requires disciplined team and resource management rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - A. Use the project schedule baseline and a Gantt chart to show actual progress with key milestone dates. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to support capability, clarify responsibilities, and remove blockers while preserving accountability and sustainable performance. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery.

PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, team and resource management, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 65

プロジェクトマネージャーは、事業内容と使用する技術が十分に把握されているプロジェクトに配属されました。顧客のニーズ、プロジェクトの複雑さ、そしてプロジェクトがもたらす影響について理解を深めるために、プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. 社内で管理された他のプロジェクトから得られた教訓をレビューする。
- B. 過去のプロジェクトのプロジェクト憲章から情報を収集する。
- C. 主要な関係者と面談し、成功基準を理解する。
- D. 変化するニーズに適応できるアジャイルなアプローチに移行する。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

The correct answer is C because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - C. Meet with key stakeholders to understand the success criteria. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 66

プロジェクトマネージャーは新製品開発プロジェクトを率いている。法務チームの担当者がプロジェクトチームに接触し、製品を市場に出す前に法務審査を受けるよう要請した。この審査によってスケジュールが長くなり、重要な発売時期を逃すことになる。プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. 計画段階で法的要件が提供されなかったことをプロジェクトスポンサーに報告してください。
- B. 予定された期間内に製品を作成し、法的審査を受けずにリリースする。
- C. 外部の法律事務所に依頼して、社内での法的レビューを検証してもらう。
- D. 法的審査の追加を考慮した市場投入の費用対効果分析を依頼します。

正解: **D** ([コメントを發表する](#))

The correct answer is D because the scenario requires disciplined compliance and quality governance rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - D. Request a cost- benefit analysis of launching to market considering the legal review addition. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to verify mandatory requirements, analyze impact, and prevent uncontrolled delivery decisions that could create audit or acceptance exposure. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability,

which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, compliance and quality governance, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 67

プロジェクトの実行段階において、新たな規制が公布された。プロジェクトチーム内の専門家(SME)がプロジェクトマネージャーに連絡を取り、その新たな規制がプロジェクトの遂行に大きな影響を与える可能性があることを伝える。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. 中小企業と顧客との即時の会合を要請し、新規制の影響を評価する。
- B. 新しい規制に関する情報をすべての関係者に周知し、フィードバックを求める。
- C. 中小企業に対し、規制の包括的な影響分析を作成し、プロジェクトスポンサーに提出するよう依頼する。
- D. プロジェクトの成果物が規制に準拠しているかどうかを測定し、次のステップを実行します。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is A because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - A. Request an immediate meeting with the SME and customer to evaluate the impact of the new regulation. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives.

PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: business environment, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 68

あるグローバル企業が、複数の国で使用されている文書管理ツールを統合することを目的とした、新しい集中管理システムのプロジェクトを開始しました。要件収集セッションにおいて、A国のユーザーは、B国のユーザーが重要だと考えている機能の範囲を絞り込んでいます。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. 両国の関係者と会って、A国のニーズの方が重要であることを説明する。
- B. 最も多くのユーザーがいる機能を優先し、他国のユーザーによる利用を促進する。
- C. 両国のユーザーと会合を開き、プロジェクトの新たなビジョンについて合意を得る。
- D. 両国と会社のビジョンを共有し、相互に合意に達する。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is D because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - D. Share the company's vision with both countries and come to a mutual agreement. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and

effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: people, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 69

新しい検索エンジンを開発するプロジェクトは数年にわたって継続されています。人工知能(AI)の進歩により、一部の初期機能はもはや不要となり、置き換えられる予定です。チームメンバーの一人が、バックログ項目の一つがこのカテゴリーに該当するのではないかと懸念を表明しました。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. 複数のAIツールを使用して適切な解決策を見つけ、それを実装します。
- B. プロジェクトチームが、依然として関連性のあるAI項目について合意し、連携することを提案します。
- C. 製品の所有者に懸念事項を伝え、そのアイテムがまだ関連性があるかどうかを確認します。
- D. プロジェクトのスポンサーに、その懸念が妥当かどうか、また削除すべきかどうかを判断してもらいます。

正解: C ([コメントを发表する](#))

The correct answer is C because the scenario requires disciplined adaptive delivery rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - C. Raise the concern with the product owner to determine if the item is still relevant. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to protect the feedback loop, keep prioritization transparent, and route product decisions through the accountable role. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue.

The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, adaptive delivery, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 70

病院における医療記録の近代化に関する事例研究

ある病院で、プロジェクトマネージャーが医療記録システムの近代化プロジェクトを主導した。プロジェクト予算は500万米ドル、期間は18ヶ月であった。このプロジェクトには、医療スタッフ、事務スタッフ、ITスタッフ、理事会メンバー、患者、保険会社、外部ベンダー、規制機関、労働組合代表など、複数の利害関係者が関与した。

ステークホルダー管理は複雑で、プロジェクトマネージャーにとって大きな課題でしたが、プロジェクトの成功には不可欠でした。プロジェクト開始時、プロジェクトマネージャーはステークホルダー分析を実施し、その情報に基づいて権力／関心度と影響力／インパクトのマトリックスを作成しました。分析の結果、病院の理事会メンバーと規制機関は権力は高いものの関心度は中程度である一方、医療スタッフ(医師と看護師)はプロジェクトに対して高い影響力とインパクトの両方を持っていることが分かりました。事務スタッフは関心度は高いものの権力は低く、患者と保険会社は関心度は中程度で影響力は様々でした。この分析に基づき、プロジェクトマネージャーはステークホルダー登録簿に期待、コミュニケーションの好み、影響力レベルを文書化したステークホルダーエンゲージメント戦略を作成しました。また、役割と責任を示すためにRACI(責任者、説明責任者、相談者、情報提供者)チャートを作成し、各ステークホルダーグループごとにコミュニケーションチャンネルと頻度、問題エスカレーションシステム、継続的なステークホルダーからの意見を取り入れるためのフィードバックシステムを構築しました。

医療記録近代化プロジェクトにおいて、ステークホルダーの関与と管理は、プロジェクト成果の成功裡な導入に不可欠です。複雑な医療プロジェクトにおいて、プロジェクトマネージャーは様々なステークホルダーとのコミュニケーションチャネルをどのように管理すべきでしょうか？(病院における医療記録近代化事例研究」の図表を参照してください。)

- A. 部門リーダーを通じてコミュニケーションを確立し、各リーダーに適切な情報を配布するよう依頼する。
- B. プロジェクトマネジメントオフィス(PMO)のガイダンスに基づいてコミュニケーションを簡素化する。
- C. ステークホルダーの分析と嗜好に基づいて、個別のコミュニケーション戦略を作成する。
- D. 関係者とコミュニケーション戦略について話し合い、それぞれが受け取りたい情報を具体的に指定できるようにする。

正解: **C** ([コメントを发表する](#))

The correct answer is C because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - C. Create a tailored communication strategy based on stakeholder analysis and preferences. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: people, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 71

あるプロジェクトマネージャーは、新しい生産ラインを開発するチームを率いている。プロジェクト憲章に記載された多くの前提条件と制約事項を見て、プロジェクトマネージャーは圧倒されてしまった。そこで、潜在的な課題とリスクを理解するために、プロジェクトの要件、複雑性、不確実性を徹底的に分析したいと考えている。

プロジェクトマネージャーはどのような行動を取るべきでしょうか？

- A. 過去の類似プロジェクトをレビューし、優先的に取り組むべき潜在的な問題点を特定する。
- B. プロジェクトの構成要素を評価するために、関係するすべてのステークホルダーとの共同セッションを実施する。
- C. 他の側面は管理や制御が容易なので、まずはコスト見積もりに集中しましょう。
- D. 技術専門家と相談し、貴重な情報としてフィードバックを収集する。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is B because the scenario requires disciplined risk management rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - B. Conduct a collaborative session with all involved stakeholders to assess the project components. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to identify the event or uncertainty, assess probability and impact, document ownership, and select a response that protects project objectives. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, risk management, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 72

ソリューション開発事例研究

あるプロジェクトマネージャーが、12ヶ月の期間と250万米ドルの予算内で企業向けITセキュリティソリューションを提供するプロジェクトに任命された。プロジェクトの成功を確実にするため、プロジェクトマネージャーは、関連する機能部門の上級幹部からなる運営委員会を擁するガバナンスフレームワークを構築した。

プロジェクトマネージャーは、利害関係者の関与戦略の優先順位付けを行うために、パワー／関心度グリッドを用いた詳細な利害関係者分析を実施し、各成果物に対する品質指標、管理図、および受入基準を組み込んだ品質管理計画を策定した。

プロジェクト作業には専門的なセキュリティテストツールが必要だったため、プロジェクトマネージャーは調達チームと協力してベンダー選定基準と契約条件を策定した。チームはアジャイル開発手法を用いてソフトウェアを開発し、プロジェクトのその他の側面については予測的なアプローチで管理した。プロジェクトマネージャーは、変更履歴を追跡し、プロジェクト情報のバージョン管理を維持するために構成管理システムを導入した。

プロジェクトの実行中、プロジェクトマネージャーは、ソフトウェア開発、サイバーセキュリティ、品質保証、コンプライアンス、顧客体験など、それぞれ独自の手法とツールを持つ様々なチーム間の調整を行いました。統合上の課題に対処するため、プロジェクトマネージャーは、詳細な作業分解構造(WBS)、クリティカルパス法を用いたマスタースケジュール、および出来高管理(EVM)を含む包括的なプロジェクト管理計画を作成しました。チームは、プロジェクトマネージャーがチーム間の統合ポイントに焦点を当てたリスク管理計画を作成 調整するとともに、ステークホルダーとの部門横断的な会議を円滑に進めるためのコミュニケーションマトリックスを作成するのを支援しました。

プロジェクト期間中、リソースの競合、スコープの拡大、技術的な統合上の問題など、様々な課題が発生した。

プロジェクトマネージャーは、リソース最適化計画、正式な変更管理プロセス、および技術ワーキンググループを用いて、これらの課題に対処した。

プロジェクトは予算内で完了しましたが、承認された変更により当初の予定より2か月遅れて終了しました。関係者は、実行中にセキュリティ機能を追加したため、この遅延を受け入れました。

最終製品はすべての品質基準を満たし、ベータ版ユーザーから好意的なフィードバックを得ました。このプロジェクトは、早期のステークホルダー間の連携、統合的な変更管理、部門横断的なコミュニケーション、定期的なリスク再評価に関する貴重な教訓をもたらし、組織内の今後のプロジェクトにおけるベストプラクティスの確立に役立ちました。

プロジェクトマネージャーは、このプロジェクト内の複数のチーム間のコミュニケーションを円滑化し、改善するために、どのようなことをすべきでしょうか？

(ソリューション開発事例研究の図表を参照してください。)

- A. 毎週、部門横断的な会議を開始する。
- B. 隔週で状況報告書を配布する。
- C. 毎日の調整会議を開始する。
- D. 毎月、関係者とのレビューを実施する。

正解: ([正解を表示します](#))

The project manager should begin weekly cross-functional meetings. The case describes multiple specialized teams, including software development, cybersecurity, quality assurance, compliance, and customer experience, each with its own methodologies and tools. This creates communication, integration, dependency, and alignment risks. Weekly cross-functional meetings create a regular forum to coordinate work, resolve dependencies, clarify priorities, surface integration issues, and maintain shared understanding across disciplines. Bi-weekly status reports may distribute information, but they are largely one-directional and do not provide the collaborative discussion needed to manage complex interdependencies. Daily coordination meetings may be too frequent and operationally heavy for all cross-functional groups, especially in a hybrid environment. Monthly stakeholder reviews are too infrequent for team-level communication and integration

management. The case itself highlights cross-functional communication as a lesson learned and good practice, making recurring cross-functional meetings the strongest response. PMBOK Guide Eighth Edition topics: team communication, cross-functional collaboration, hybrid project coordination, stakeholder engagement, dependency management, integration management, and communication cadence.

質問: 73

プロジェクトチームは、毎月成果物を納品する形で製品開発を進めている。各イテレーション後に収集されるユーザーからのフィードバックは、製品のその後の開発方法に影響を与える。

プロジェクトマネージャーは、これらの変更をどのように処理すべきでしょうか？

- A. 受け取ったフィードバックに基づいて、変更内容を開発チームに割り当てます。
- B. 特定された変更について、変更管理委員会(CCB)の承認を得る。
- C. 特定された変更によるスケジュールとコストへの影響を分析する。
- D. フィードバックをバックログに組み込み、プロダクトオーナーと協力して優先順位付けを行います。

正解: [D \(コメントを發表する\)](#)

The correct answer is D because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - D. Incorporate the feedback into the backlog and work with the product owner for prioritization. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 74

社内向けにデジタル業績管理ツールを開発するプロジェクトが進行中です。このプロジェクトの目的は、従業員と管理者の業務プロセスを簡素化し、効率性を向上させることです。しかし、最初の試作段階で、このツールを使うべき従業員のほとんどが、基本的な操作スキルを持ち合わせていないことが明らかになりました。

プロジェクトマネージャーは何をすべきか？

- A. 人事部(HR)に社員向けワークショップの開催を依頼してください。
- B. 必要なスキルを提供する技術コンサルタントを雇う。
- C. プロジェクトチームに、ツールの使用方法に関する詳細なマニュアルを作成するよう依頼する。
- D. 従業員の研修ニーズを定義し、プロジェクトの範囲を修正する。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

The correct answer is D because the scenario requires disciplined adaptive delivery rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - D. Define the employees' training needs and modify the project scope. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to protect the feedback loop, keep prioritization transparent, and route product decisions through the accountable role.

This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: people, adaptive delivery, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 75

高度な技術的バックグラウンドを持つプロダクトオーナーが、数年にわたりプロジェクトチームに積極的に関わってきました。プロダクトオーナーは、作業期間の見込みについて非常に明確な意見を述べてきました。そのため、プロジェクトチームはプロダクトオーナーの不満を避けるため、開発期間の見積もりを一切提供しなくなりました。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. プロジェクトチームとプロダクトオーナーと会議を行い、見積もりを提供する際の基本ルールを再確認する。
- B. プロジェクトチームに見積もりをメールで送ってもらい、計画会議ではそれについて議論しないように依頼してください。
- C. 会議を円滑に進め、プロジェクトチームに見積もりを依頼する。
- D. プロダクトオーナーとプロジェクトチームと別々にミーティングを行い、妥協点を見つける。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is A because the scenario requires disciplined adaptive delivery rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - A. Conduct a meeting with the project team and the product owner to reset the ground rules for providing estimates. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to protect the feedback loop, keep prioritization transparent, and route product decisions through the accountable role. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: people, adaptive delivery, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

質問: 76

地域営業マネージャー(RSM)はプロジェクトマネージャーに連絡を取り、プロジェクトの範囲に機能を追加し、プロジェクトの優先順位を変更する必要性を伝えます。これらの変更をできるだけ早く実施することで、プロジェクトの導入率を大幅に向上させることができます。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. RSMとそのチームとのミーティングを企画し、彼らのニーズと優先事項を特定し、次回のプロジェクトミーティングで議論するよう提案する。
- B. RSMに、範囲はそう簡単に変更できるものではなく、現状のまま実施するように説明する。
- C. RSMの要求に従って、スコープに新しい要件を追加し、スケジュールを変更して、承認のためにプロジェクトスポンサーに送付します。
- D. RSMにプロジェクト追跡ツールを使用して新機能のリクエストを追加するように指示します。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is A because the scenario requires disciplined team and resource management rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - A. Organize a meeting with the RSM and their team to identify their needs and

priorities and propose it for discussion at the next project meeting. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to support capability, clarify responsibilities, and remove blockers while preserving accountability and sustainable performance.

This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics: process, team and resource management, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **189問、30%ディスカウント**、特別な割引コード：**JPNshiken**」

質問: 77

新たな政府プロジェクトが、規制の不安定な時期に実施されている。規制当局とプロジェクト関係者との間でこれまで会合が重ねられてきたにもかかわらず、プロジェクト目標達成に向けた進捗状況は不透明だ。プロジェクトチームは、スコープの変更に不満を抱いている。一部のチームメンバーは、別のプロジェクトへの異動を公然と検討している。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか？

- A. プロジェクトの中断を避けるための規制上の境界線を提案する。
- B. プロジェクト開始前に規制当局にプロジェクト憲章を提出する。
- C. 規制が安定するまでプロジェクトを延期し、チームを解放する。
- D. プロジェクトスポンサーに、変更管理委員会(CCB)会議の仲介を依頼する。

正解: ([正解を表示します](#))

The correct answer is D because the scenario requires disciplined stakeholder engagement rather than an immediate, informal, or purely administrative reaction. The selected response - D. Ask the project sponsor to mediate a change control board (CCB) meeting. - directly addresses the condition described in the question and keeps the project aligned with authorized objectives. PMBOK-aligned practice requires the project manager to clarify expectations, preserve transparency, and use the appropriate decision or communication channel. This is especially important when project constraints, stakeholder expectations, quality expectations, delivery cadence, or business value may be affected. The competing options are weaker because they either bypass the accountable role, defer action without analysis, escalate before the project manager has prepared decision-quality information, or solve a symptom without correcting the underlying process issue. The selected answer also preserves transparency, ownership, and traceability, which are essential for sound project governance and effective delivery. PMBOK Guide Eighth Edition topics:

business environment, stakeholder engagement, stakeholder communication, impact analysis, governance, value delivery, and continuous improvement.

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **189**問、**30%ディスカウント**、特別な割引コード：**JPNshiken**」