

PMI.PMP-JPN.v2021-04-03.q180

試験コード： PMP-JPN
試験名称： Project Management Professional (PMP日本語版)
認証ベンダー： PMI
無料問題の数： 180
バージョン： v2021-04-03
ページの閲覧量： 1343
問題集の閲覧量： 26339

<https://www.jpshiken.com/shiken/PMI.PMP-JPN.v2021-04-03.q180.html>

質問: 1

プロジェクトマネージャーは、主要なサプライヤーとの利害関係者の関係により、潜在的な利益相反が発生する可能性があることを認識しています。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクトから利害関係者を削除し、利害関係者登録を更新します
- B. 利害関係者10が保護を辞任するようにアドバイスする
- C. 利害関係者に、プロジェクトにマイナスまたはプラスの影響を与える可能性のある影響を使用しないように再トレーニングするよう依頼します
- D. 競合をプロジェクトのスポンサーに報告し、アドバイスを求めます。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 2

新しいスマートフォンが導入されました市場調査は、特定のアプリケーションの閲覧速度に対する顧客の期待が満たされていないことを示しています。これを軽減するために、品質チームは設計をレビューし、製品を再現することを決定します。

このリワークのコストは何と呼ばれますか？

- A. 品質保証テストのコスト
- B. 品質コスト (COQ)
- C. 品質改善のコスト
- D. 品質管理コスト

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 3

利害関係者は、プロジェクトに影響を与える深刻な懸念を持ってプロジェクトマネージャーにアプローチします。プロジェクトマネージャーは詳細を記録し、所有者を識別し、解決のための現実的な日付を設定します。プロジェクトマネージャーはどのドキュメントを更新しましたか？

- A. 発行ログ
- B. 利害関係者登録
- C. 変更ログ

D. リスク登録

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 4

新しく採用されたチームメンバーは、自分の役割に順応するのに苦労しています。これにより、プロジェクト活動が予定より遅れています。

この問題を解決するには、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. チームメンバーをサポートし、必要なアドバイスを提供します。
- B. このチームメンバーに彼らの仕事の責任とプロジェクトのタイムラインを思い出させてください。
- C. 他のチームメンバーが最善のアプローチを決定できるようにします。
- D. このチームメンバーの作業の一部を他のチームメンバーに委任します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 5

キックオフミーティング中に、主要な利害関係者は、自分の部門の1つがプロジェクト中に考慮されない理由を尋ねます。この質問に答えるために、プロジェクトマネージャーはどのドキュメントを参照する必要がありますか？

- A. プロジェクトスコープステートメント
- B. プロジェクト組織図
- C. スコープ管理計画
- D. 要件管理計画

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 6

2人のチームマネージャーが、特定のタスクのステータスを誰が実行し、報告するかについて議論します。これを解決するためにどのような情報源に相談することができますか？

- A. Team members' functional managers
- B. Project sponsor
- C. Work breakdown structure (WBS)
- D. Responsible, accountable, consult, and inform (RACI) matrix

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 7

プロジェクトマネージャーは、プロジェクト管理計画を検討した後、抵抗力のあるチームメンバーの一部が支援的になっていることに気付きました。プロジェクトマネージャーはどこでこの情報を更新する必要がありますか？

- A. リソース管理計画
- B. 品質管理計画
- C. 利害関係者の関与計画

D. コミュニケーション管理計画

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 8

ある会社が、製品ポートフォリオを拡大するための新しいプロジェクトを承認します。スポンサーは、このプロジェクトの重要性をプロジェクトマネージャーに説明し、最初の試みで成功する必要があると述べています。それは会社にとって新しい領域であり、彼らは新製品についてより多くの内部知識を開発する必要があります。

会社は間違いを犯す余裕がないので、どのようなリスク戦略を使用する必要がありますか？

- A. 転送
- B. SIAvoid
- C. 緩和する
- D. 受け入れる

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 9

毎週のステータスミーティング中に、チームメンバーは、承認のために地方自治体に提出された設計が青写真の誤りのために拒否されたことをプロジェクトマネージャーに通知します。デザインの再提出にはさらに2週間かかります。

プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. 問題ログを更新し、エラーの考えられる原因を特定します。
- B. プロジェクトのスポンサーに通知し、サポートを探します。
- C. 拒否された送信を確認し、再送信の作業を開始します。
- D. 同様の問題を回避するために、将来のプロジェクトのためにレビューの別のレイヤーを追加します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 10

プロジェクト管理者は品質問題の根本原因を特定し、是正措置を実施しますプロジェクト管理者は次に何をすべきですか？

- A. 学習したドキュメントを更新します。
- B. 分散分析を実行します。
- C. 問題の検査を実施します。
- D. チェックシートを改訂し、事実を整理します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 11

組織は、住宅用不動産の建設中に重要なマイルストーンを完了しています。プロジェクトは政府によって完全に後援されています。この重要なプロジェクトフェーズが完了する10

日前：影響を受けたコミュニティメンバーが4日間の抗議を開始し、プロジェクトが保留されます。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクトへの取り組みを増やします。
- B. リスクを軽減します。
- C. プロジェクトスポンサーに問題をエスカレーションします
- D. タイムラインを確認する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 12

顧客が要求した設計変更は、つま先変更管理委員会 (CCB)によって承認されます。プロジェクトマネージャーは、つま先変更によって3か月のプロジェクト遅延が発生することを発見します。Bus1を回避するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. プロジェクトスコープを再定義して、新しいデザインを含めました
- B. リスク管理計画に従って徹底的に評価されたつま先の要求
- C. スケジュールが迅速に追跡され、クラッシュしました
- D. 承認された予算を増やし、追加のリソースを要求しました

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 13

プロジェクトマネージャーは提案依頼書 (RFP)を受け取り、見積もりセクションに応答する必要があります。プロジェクトマネージャーは、見積もりを行うために利用できる情報が不十分であることを懸念しています。

プロジェクトマネージャーはどのような見積もり方法を使用する必要がありますか？

- A. パラメトリック
- B. 決定的
- C. 大まかな桁数 (ROM)
- D. 資本コスト

正解: C ([コメントを發表する](#))

質問: 14

プロジェクトマネージャーはインタビューとブレインストーミングワークショップを実施して、関係者の要件が収集され、チームコミュニケーションを維持するための特定のハードウェアを提供するためのコンセンサスが得られたことを確認しました。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. プロジェクト管理計画に合意を文書化します。
- B. ステークホルダーエンゲージメントプランを更新する
- C. ハードウェアを調達する
- D. 製造か購入かを分析します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 15

プロジェクトマネージャーは、会社の運用部門のプロジェクトを実装しています。プロジェクトマネージャーは、運用部門の技術者からプロジェクトスコープの変更を要求する電話を受けます。プロジェクトは実行段階にあり、変更によりプロジェクトのスケジュールが遅れる可能性があります。

プロジェクトマネージャーは変更要求をどのように処理する必要がありますか？

- A. プロジェクトは実行フェーズにあるため、要求された変更を拒否します。
- B. プロジェクトのスケジュールが遅れる可能性があるため、要求された変更は無視してください。
- C. プロジェクトの予算に影響を与えないため、要求された変更を実装します。
- D. 正式な変更要求を求め、変更管理委員会 (CCB) を通じて承認を求めます。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 16

期限の短いプロジェクトの主要な利害関係者は、品質管理を避けたいと考えています。プロジェクトマネージャーは、最低レベルの品質を提供する必要があることを知っています。プロジェクトマネージャーはどのようなツールまたは手法を使用する必要がありますか？

- A. 統計的サンプリング
- B. シックスシグマ分析
- C. ベンチマーク
- D. アーンドバリュー分析 (EVA)

正解: ([正解を表示します](#))

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **2045**問、**30%**ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 17

組織の変更により、主要な利害関係者は新しい従業員に置き換えられました。プロジェクトの進捗状況を更新する次のステータスレビュー会議は、来月まで開催されません。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. プロジェクトステータスレポートを準備し、レビューのために新しい利害関係者に送信します。
- B. 次のコミュニケーションウィンドウが新しい利害関係者と情報を共有するのを待ちます。

C. プロジェクトスポンサーから、新しい利害関係者からサポートを得る方法についてアドバイスを求めます。

D. 新しい利害関係者との個別の会議をスケジュールして、プロジェクトのステータスについて説明します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 18

大企業で新しいプロジェクトを率いるプロジェクトマネージャーは、短期間に高レベルの見積もりを作成する必要があります。プロジェクトマネージャーはこれをどのように達成できますか？

A. 組織のプロセス資産を見てください。

B. スポンサーに情報の提供を依頼します。

C. 対象分野の専門家 (SME) を雇う

D. ボトムアップ見積もりを実行します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 19

最近のプロジェクトの完了には12か月かかりましたが、新しい類似のプロジェクトの完了には16か月かかると推定されています。最初のプロジェクトのタイムラインを一致させるには、どのツールまたは手法を使用する必要がありますか？

A. 定量的リスク分析

B. 専門家の判断

C. クラッシュ

D. モンテカルロシミュレーション

正解: C ([コメントを发表する](#))

質問: 20

プロジェクトマネージャーは、プロジェクト要件に矛盾があることに気づきます。チームは明確化なしに続行することはできません。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

A. チームと協力して要件を更新し、変更リクエストを送信します。

B. 過去の教訓レポートを使用して、より詳細な要件を提供します。

C. スコープステートメントを使用して、より詳細な要件を提供します。

D. 利害関係者と会って、すべての要件が理解されていることを確認します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 21

チームメンバーは、技術的な更新により製品のパフォーマンスが向上することを認識しています。更新を実装する前にチームメンバーは何をすべきですか？

A. Communicate with the project manager.

- B. Generate a change request.
- C. Include new scope in the network breakdown structure (WBS).
- D. Document the change in the issue log.

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 22

最終的な成果物のクライアントへの移行を開始するには、プロジェクトマネージャーがプロジェクトクロージャドキュメントを作成します。プロジェクトクロージャドキュメントの作成には何を使用する必要がありますか？

- A. 組織のプロセス資産とプロジェクト管理計画
- B. プロジェクト管理計画と予備リリース
- C. 承認された成果物とプロジェクト憲章
- D. 承認済みの成果物と予備リリース

正解: C ([コメントを発表する](#))

質問: 23

計画段階のプロジェクトには、次の属性を持つ製品が必要です。

- 1.開発には高度な専門性が必要
- 2.配達は特定の時間内に行われる必要があります

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 何が必要かを学ぶ必要がある現在のスタッフと一緒に製品を開発します。
- B. 必要な製品を開発するために資格のあるスタッフを雇います。
- C. 限られた経験にもかかわらず、多くのリソースを持つサプライヤーから製品を取得します。
- D. 時間どおりに納品するサプライヤーから製品を入手します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 24

プロジェクトマネージャーは、特別な知識が必要なタスクを識別しますが、チームメンバーにはこの知識がありません。プロジェクトマネージャーは、次のプロジェクトで同様の状況が発生すると考えています。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. プロジェクトスコープを変更する変更リクエストを送信します。
- B. この特別な知識を必要とする成果物を変更するようクライアントに依頼します
- C. コストと時間を考慮して、チームのトレーニングセッションを準備します。
- D. チームのメンバーをより経験豊富な個人に置き換えます。

正解: C ([コメントを発表する](#))

質問: 25

プロジェクトマネージャーは組織図を作成しており、別の部門からの専門的なリソースの使用を要求しています。その部門の機能マネージャーはこのリソースの価値を理解していますが、リクエストを拒否します。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 保護管理計画を変更します
- B. スポンサーの承認をリクエスト
- C. ネットワーキングを使用
- D. リソース要件を変更します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 26

1,500万ドルの建設プロジェクトのプロジェクトマネージャーは、季節を超えた異常気象のパターンがすぐに予想されるため、計画よりも早く特定のプロジェクトマイルストーンを満たす必要があります。プロジェクトはすでに予算を超えており、プロジェクトのスポンサーは追加の資金を提供する準備ができていません。

極端な天候が始まる前にマイルストーンを達成するために、プロジェクトマネージャーはどのツールまたはテクニックを使用する必要がありますか？

- A. クラッシュ
- B. 高速トラックキング
- C. リソースの平滑化
- D. シミュレーション

正解: B ([コメントを发表する](#))

質問: 27

運営委員会の会議の後、資金不足によりプロジェクトは終了することが決定されました。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. プロジェクトチームを解放します。
- B. レッスンで学んだセッションを実施します。
- C. WBSを更新します。
- D. 管理予備金を解放します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 28

プロジェクトの開始段階で、プロジェクトマネージャーはビジネスケースをレビューし、情報が不完全であることを発見します。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. リスクレジスターに情報ギャップを追加します
- B. 保護作業指示書 (SOW)を確認して、プロジェクト憲章を作成します
- C. 保護範囲を狭めて保護憲章を作成するためにビジネスケースを修正する
- D. スポンサー組織とのビジネスケースをレビューして、プロジェクトがビジネスニーズに合っていることを確認する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 29

長期にわたる進行中のプロジェクトは、プロジェクトチームを疲弊させます。期限の問題のため、プロジェクトマネージャーはチームメンバーを奨励する必要があります。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 追加のリソースをリクエストします。
- B. プロジェクト憲章を確認し、プロジェクトスケジュールの延長を提案します。
- C. 状況をチームと話し合います。
- D. チームメンバーにより多くの認識と報酬を提供します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 30

プロジェクトマネージャーは、プロジェクト期間中のリスクのリストの影響を評価およびシミュレーションする必要があります。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. スケジュールネットワーク分析を実行します
- B. 一連の偶発的対応戦略を準備します。
- C. what-ifシナリオ分析を実施します。
- D. 予想金額 (EMV) 分析を完了します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 31

プロジェクトマネージャーは、情報技術活動で竜巻図を使用することをお勧めします。プロジェクトチームはどのプロジェクトリスク管理手法を使用する必要がありますか？

- A. 確率分布
- B. 定性的リスク分析
- C. 期待される金額分析
- D. 定量的リスク分析

正解: D ([コメントを發表する](#))

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **2045**問、**30%ディスカウント**、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 32

ソフトウェア開発は、金融機関が進行中のロットを保護します。ソフトウェアソリューションの展開日に、ソフトウェアは誤った情報を生成します。これを回避するために、プロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. 品質管理プロセスを必要としないため、アジャイル手法を適用しました
- B. プロジェクト展開前に品質管理プロセスレポートの承認を要求
- C. ソフトウェア仕様を確認するために利害関係者と会いました
- D. 品質保証慣行が品質チームによって守られていることを確認しました。

正解: [C \(コメントを发表する\)](#)

質問: 33

プロジェクトの初期にインストールされた製品のサイズが正しくない計画された生産停止中に製品を交換するための変更が承認されましたが、停止日が早すぎて新製品を調達できませんでした。代わりに、チームは社内で見つかった改訂製品をインストールします。低コストで。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 改訂された製品への変更と変更管理プロセスごとのコストを文書化します
- B. チームを集めて、合意された変更管理プロセスを強化し、将来同様の変更が発生しないようにします。
- C. 変更リクエストを送信して、クライアントの仕様を満たす製品と交換します
- D. 製品を維持または交換することの利点と影響についてクライアントにアドバイスし、へこみの決定を文書化します

正解: [C \(コメントを发表する\)](#)

質問: 34

クライアントの引き渡しの過程にあるプロジェクトに対して、暫定的なトレーニングが提供されます。次に、クライアントは、プロジェクトの成果物に含まれていなかったステップバイステップのマニュアルを要求します。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 変更管理プロセスを開始します。
- B. リクエストを受け入れ、チームにすぐにマニュアルの作業を開始してもらいます。
- C. マニュアルを別のプロジェクトとして開発することを提案します。
- D. 範囲外であるため、リクエストを拒否します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 35

eプロジェクト会議中に、利害関係者は、承認されたプロジェクト憲章に記載されている主要な成果物とプロジェクトのマイルストーンに同意しません。これを防ぐためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. 以前に利害関係者を関与させた
- B. 徹底的な利害関係者分析を実施

- C. 電力/利息グリッドを使用して分類された利害関係者
- D. より頻繁に会って利害関係者を獲得する

正解: [A \(コメントを发表する\)](#)

質問: 36

チームメンバーは必要な時間働いていますが、不十分な出力を提供しています。プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. チームメンバーのパフォーマンスが低いことを人事部門に通知します。
- B. 作業を行わなかった場合の結果についてチームメンバーにアドバイスします。
- C. チームメンバーと会って、パフォーマンスが低下する理由を特定します。
- D. チームメンバーの作業の一部を他のチームメンバーに割り当てます。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 37

プロジェクト中に影響の大きい反復タスクのセットを実行する必要があります。プロジェクトマネージャーがすべてのチームメンバーを確保するために使用できるもの。これらのタスクを一貫して同じ方法で実行しますか？

- A. 品質チェックリスト
- B. 品質管理
- C. 品質指標
- D. 品質監査

正解: [D \(コメントを发表する\)](#)

質問: 38

プロジェクトの実行フェーズ中。プロジェクトマネージャーは、作業を中止するよう環境当局から通知を受け取ります。これを回避するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. 包括的なプロジェクト管理計画を作成しました
- B. 特定されたプロジェクトリスク
- C. 特定された利害関係者
- D. 詳細な作業範囲を定義

正解: [C \(コメントを发表する\)](#)

質問: 39

会社の再編成後、チームメンバーは別の機能マネージャーに報告するようになりました。Idsの新しいレポート構造を反映するために、プロジェクトマネージャーはどのドキュメントを更新する必要がありますか？

- A. プロジェクトチームの割り当て
- B. 利害関係者の関与計画
- C. リソースカレンダー

D. リソース管理計画

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 40

プロジェクトチームは、範囲内の製品の仕様を明確にするために、市場で入手可能な追加データを取得する必要があります。この状況では、どのタイプの入札文書を使用する必要がありますか？

- A. 情報の要求 (RFI)
- B. 提案依頼書 (RFP)
- C. ソリューションのリクエスト (RFS)
- D. 見積依頼 (RFQ)

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 41

多国籍企業のプロジェクトを管理しながら、プロジェクトマネージャーは引き続きクライアントからの変更を受け入れ、良好な関係を維持して新しいビジネスを確保します。プロジェクトの4分の3の段階で、予算は使い果たされています。

これを防ぐためにプロジェクトマネージャーは何を開発する必要がありますか？

- A. プロジェクトスコープステートメント
- B. 作業明細書 (SOW)
- C. 変更管理計画
- D. コスト管理計画

正解: C ([コメントを發表する](#))

質問: 42

新しいプロジェクトの2週間後、プロジェクトマネージャーが事故に巻き込まれました。その結果、別のプロジェクトマネージャーを任命する必要があります。

新しいプロジェクトマネージャーは何を最初に更新する必要がありますか？

- A. プロジェクト管理計画
- B. 組織プロセス資産
- C. リソースカレンダー
- D. プロジェクト憲章

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 43

プロジェクトは予定より遅れているため、スポンサーは品質保証テストの時間を短縮することを提案しています。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 品質要件を変更します。
- B. 品質監査を実行します。

- C. 品質管理計画に従います。
 - D. 品質管理測定を実行します。
- 正解: ([正解を表示します](#))

質問: 44

プロジェクトマネージャーは、重要な成果物の承認を取得します。その後、月次進捗レポートを確認していると、成果物のステータスが「保留中」に戻っていることに気付きました。クライアントチームから新しい承認リクエストが送信されたことが判明しました。

将来この問題を回避するために、プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. 成果物のステータスがプロジェクトチームに従ってのみ更新されるように要求する
- B. スコープ管理計画を確認し、クライアントチームに配布します
- C. これを問題ログに記録し、利害関係者の関与計画を確認します
- D. この問題を新しいリスクとして特定し、プロジェクトスポンサーにエスカレーションします

正解: **C** ([コメントを発表する](#))

質問: 45

プロジェクトマネージャーは、政府が現在のプロジェクトに影響を与える可能性のある新しい規制を導入することを計画していることを知りました。プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. リスク分析を実行し、予備費をコストベースラインに追加します
- B. リスクレジスターを更新し、対応策を作成します
- C. 政府の連絡先に電話して詳細情報を入手してください
- D. 変更管理ボード (CCB) に通知します。プロジェクトパラメータを修正します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 46

プロジェクトチームはパイロットフェーズでシステムを提供し、顧客はエンドユーザーに影響を与える問題を特定します。プロジェクトチームが問題を1週間担当した後、顧客はプロジェクトマネージャーのスーパーバイザーに問題が対処されていないことを通知し、すぐに対応を要求します。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. プロジェクトレジスタを表示し、適切なアクションを実行します
- B. コミュニケーション管理計画を確認し、適切なアクションを実行します
- C. 統合変更管理の実行プロセスを確認し、適切なアクションを実行します
- D. 品質管理計画をレビューし、適切なアクションを実行します

正解: **B** ([コメントを発表する](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 47

プロジェクトで問題が発生するチームメンバーは、この問題が以前に発生したことを思い出しますが、解決策を思い出すことはできません。プロジェクトマネージャーが最初に解決策を見つけるべき場所はどこですか？

- A. チェックリスト
- B. エスカレーション手順
- C. 組織プロセス資産
- D. 組織のポリシー

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 48

政府は、新しい高速道路を建設するプロジェクトを後援しています。割り当てられたプロジェクトマネージャーは、プロジェクト憲章が承認されたことを関係者に伝えます。プロジェクトマネージャーはプロジェクト管理計画に取り組んでおり、プロジェクトの目的と開始日を尋ねる環境組織からの電子メールを受け取ります。プロジェクトマネージャーは状況に対処するために何をすべきですか？

- A. それに応じて通信管理計画を更新します
- B. 利害関係者およびチームとのブレインストーミングセッションを実施し、
- C. 要求された情報をメールに返信します
- D. 利害関係者の分析を実施し、それに応じて利害関係者に連絡します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 49

歴史的に品質の問題がなかったベンダーが、低品質の部品を提供しています。プロジェクトマネージャーは、これが再作業による遅延を引き起こすことを懸念しています。これに対処するためにプロジェクトマネージャーはどのツールまたはテクニックを使用する必要がありますか？

- A. パフォーマンスレポート
- B. 調達管理システム
- C. パフォーマンスレビュー
- D. 契約変更管理システム

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 50

プロジェクトマネージャーには、戦略的に重要な2つの等しいプロジェクトがあります。ただし、予算の制約により、1つしか選択できません。

どちらのプロジェクトにも不確実性とリスクがあります。

選択するプロジェクトを決定するために、プロジェクトマネージャーはどのツールまたはテクニックを使用する必要がありますか？

- A. シミュレーション
- B. 決定木分析
- C. 影響図
- D. 感度分析

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 51

プロジェクトマネージャーが学習をさまざまな大陸に分散していると、チームメンバーのパフォーマンスが低下していることに気付きました。パフォーマンスレビューミーティング中に、これらのチームメンバーは、ミーティングが通常の勤務時間外にスケジュールされていると不平を言っています。

- A. 通信管理計画を更新します。
- B. ラインマネージャーに会って、プロジェクトにもっと力を注ぐリソースを見つけます。
- C. 新しいコラボレーション手法を使用する
- D. タイムゾーンの違いに対応するようにチームメンバーに注文します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 52

プロジェクトの実行段階では、プロジェクトメンバーは頻繁に意見の不一致を抱えており、結果として生じます。プロジェクトは予算を超えて予定より遅れて実行されています。プロジェクトマネージャーは主観的なアイデアに基づいてプロジェクトのコミュニケーションを行い、他のチームメンバーの意見を考慮しません。プロジェクトマネージャーは、チームメンバーが内部学習プラットフォームを設定するという考えにも反対しています。プロジェクトマネージャーはどのようなコミュニケーション方法を使用していますか？

- A. インタラクティブ
- B. 独立
- C. プル
- D. プッシュ

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 53

新しいシステムの展開中に予期しない停電が発生しました。プロジェクトマネージャーは、どうすればよいですか？

- A. リスクを分類し、仮定ログを更新します。

- B. リスク記録を参照して、主要な利害関係者に通知します。
- C. リスクの確率と影響を評価します。
- D. 定性的なリスク分析を実行します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 54

プロジェクトマネージャーは、新しいCIOを会議に招待して、プロジェクトの主要な成果物を確認します。マイルストーン、および役割と責任。これに対するプロジェクトマネージャーの目的は何ですか？

- A. コミュニケーション管理の計画
- B. 利害関係者の特定
- C. 利害関係者の抵抗を最小限に抑える
- D. プロジェクト憲章の作成

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 55

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトを閉じる前に成果物の正確性を判断しています。これを判断するにはどのプロセスを使用する必要がありますか？

- A. 制御範囲
- B. 品質管理
- C. 品質管理
- D. スコープ管理の計画

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 56

ベンダーは、プロジェクトアイテムの配信が2週間遅れることを伝えています。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 統合変更管理の実行プロセスを実装する
- B. スケジュールの圧縮を実行する方法を特定します。
- C. 分散分析を実行します。
- D. 損害賠償の契約条項を確認します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 57

ITソリューションの実装プロジェクト中に、スポンサーはプロジェクトマネージャーがアプリケーションの配信が遅れたことを非難します。プロジェクトマネージャーは、遅延はクライアントがタスクを完了するために必要なデータをチームに提供しなかった結果であるとスポンサーに通知します。スポンサーの不満を回避するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. 代替分析を実行し、すべてのスポンサーの要求を順守しました

- B. 問題ログを更新し、プロジェクトレポートを関係者と共有しました
- C. 問題の影響を分析し、プロジェクトスケジュールを更新しました
- D. 作業実績情報、特にスポンサーのサポートレベルを改訂

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 58

プロジェクト計画の際、プロジェクトマネージャーはいくつかの部門と会い、ブレンストミーティングセッションを開催します。

これはどのプロセスを説明していますか？

- A. 要件ドキュメントの作成
- B. 利害関係者を特定する
- C. スコープの定義
- D. 要件を収集

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 59

顧客は、不足している機能を含めるのに必要な時間を見積もるようにプロジェクトマネージャーに依頼します。顧客は、この変更を実装するには3日で十分だと考えています。ただし、プロジェクト管理オフィス (PMO) は、7日が必要であると考えており、技術リーダーは10日が必要であると考えています。

プロジェクトマネージャーは、変更に必要な時間を見積もるために何を使用する必要がありますか？

- A. 類似の推定
- B. パレート図分析
- C. ベータ分布
- D. パラメトリック推定

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 60

プロジェクトチームのメンバーは、製品が顧客に拒否される原因となる可能性のある品質の問題を特定します。

ただし、プロジェクトスポンサーは製品の提供を望んでいます。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 製品を納品します。
- B. 品質チェックリストを確認します。
- C. 製品が顧客の要件を満たしていることを確認します。
- D. 問題を更新します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 61

プロジェクトは好ましくない傾向にあります。プロジェクトマネージャーは、関係者に適切な情報を提供するために何を参照すべきですか？

- A. コミュニケーション管理計画
- B. 利害関係者登録
- C. プロジェクト管理計画
- D. リスク管理計画

正解: **A** ([コメントを发表する](#))

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **2045**問、**30%ディスカウント**、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: **62**

新しいプロジェクトで数週間後、プロジェクトマネージャーは、プロジェクトが承認されなかったために経理部が請求を拒否したことを知りました。これを防ぐためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. プロジェクトを開始するために必要なリソースを計画した
- B. プロジェクト憲章がスポンサーによって承認されたことを確認しました
- C. ビジネスケースが運営委員会によって承認されたことを確認しました
- D. プロジェクトを開始するために必要な資金を得た

正解: ([正解を表示します](#))

質問: **63**

ある利害関係者は、隔週で予定されている利害関係者会議を定期的に欠席しています。プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. 利害関係者の関与評価マトリックスを確認して、利害関係者の関与レベルを理解します。
- B. 隔週の会議の記録を開始し、記録を対象のすべての参加者と共有します。
- C. 利害関係者と会って、会議に出席できなかったことについて話し合います。
- D. プロジェクトのスポンサーに利害関係者に介入するよう依頼します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: **64**

ある組織が3つの有名なクライアントにソフトウェアパッケージを提供しました。プロジェクトマネージャーは現在、クライアントのフィードバックを確認しています。プロジェクトマネージャーはこのフィードバックと何を比較すべきですか？

- A. 利害関係者の関与計画
- B. 組織プロセス資産
- C. 合格基準
- D. プロジェクト完了チェックリスト

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 65

サプライヤーは、彼らが生産能力を超えていると報告します。これにより、納期が遅れる可能性があります。プロジェクトマネージャーは何を更新する必要がありますか？

- A. togを発行
- B. 利害関係者登録
- C. リスク登録
- D. プロジェクトスケジュール

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 66

プロジェクトマネージャーは、関係者をゲートレビュー会議に招待します。この会議では何をすべきですか。

- A. 保護がその目的を満たしているかどうかを評価し、フェーズの終了に同意する
- B. プロジェクトへの最後の変更が追加されたことを確認します
- C. 変更管理委員会 (CCB)がプロジェクトの最新の変更を承認したことを確認します
- D. 保護リスクを評価し、次の保護フェーズに進みます

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 67

クライアントは、プロジェクトの成果物の受け入れ基準を正式に承認しました。生産中の欠陥を特定するために有用なデータが収集されるようにするには、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 品質指標を確立する
- B. 品質監査を実施します。
- C. チェックシートを使用する
- D. プロセス分析を実行します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 68

プロジェクトは、11時間の時差のある2つの国で同時に実装する必要があります。プロジェクトマネージャーは、利害関係者にプロジェクトのスケジュール、コスト、パフォーマンスの進捗状況に関する情報を提供するために、相互に都合のよい時間を決定する必要があります。

これを決定するためにプロジェクトマネージャーは何を使用する必要がありますか？

- A. 専門家の判断
- B. 非同期ブレインストーミング
- C. 会議計画スキル
- D. 通信要件分析

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 69

プロジェクトマネージャーは、明確に定義された範囲、仮定、および制約を持つ新しいプロジェクトを開始する準備ができています。

プロジェクトマネージャーは、すべてを確実にするために何をすべきか
主要な利害関係者は、プロジェクトの範囲と成果物について共通の理解を持っていますか？

- A. 問題を防ぐために、以前のプロジェクトで使用されたアクションプランを適用します。
- B. クライアントとの製品スコープ定義会議を開催します。
- C. プロジェクトステータスレポートを毎週送信します。
- D. 承認されたプロジェクト計画書を配布します。

正解: [B \(コメントを发表する\)](#)

質問: 70

プロジェクトフェーズの完了時に、これまで知られていなかった利害関係者は、フェーズの成果物が満たされていないと不満を漏らしました。これを防ぐためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. 組織内の他の部門内の関係者へのインタビュー
- B. 品質管理計画を見直して、そのような間違いが最小限に抑えられていることを確認しました
- C. スコープ管理計画内の利害関係者の成果物を特定
- D. 利害関係者登録をレビューして、利害関係者の期待をすべて理解しました

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 71

プロジェクトチームは、アジャイル手法を使用して10複雑なシステムを開発しています。会社は、テストは自分たちの責任ではないと考えているため、製品テストの予備レビューを支援したくありません。会社が予備レビューまたはテストに同意するように促すために、県長は何をすべきですか？

- A. ビジネスレビューにビヘイビア駆動開発を使用する
- B. テクノロジーチームがすべてのテストを完了することを提案する
- C. 責任ある説明責任を持って経営陣に状況を説明します。相談して通知する (RACI) チャート
- D. 品質管理チームが会社のテストワークショップを実施することを提案します

正解: [C \(コメントを发表する\)](#)

質問: 72

プロジェクトチームは、プロジェクトと製品の要件の特定を完了します。これを達成するためにどの更新が使用されましたか？

- A. ブレーンストーミング、アフィニティダイアグラム、マインドマッピング
- B. ベンチマーク、ネットワーク図、および傾向分析
- C. アフィニティダイアグラム、ベンチマーク、観察/会話
- D. 作業分解構造 (WBS)、傾向分析、および観察/会話

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 73

プロジェクトの最新のアーンドバリュー (EV) レポートは、特定のタスクの完了時の見積もり (EAC) が550,000米ドル、完了時の予算 (BAC) が500,000米ドルであることを示しています。プロジェクトマネージャーはこのタスクで何を経験する必要がありますか？

- A. 完了時に予算超過
- B. 予算内で正確に完了する
- C. 継続するにはスポンサーの承認が必要な予算
- D. 予算内での完了

正解: [A \(コメントを發表する\)](#)

質問: 74

:

設計チームは、プロジェクトマネージャーによって作成されたWBS (Work Breakdown Structure) に主要なタスクがないことを発見しました。これを回避するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. 石川図を作成
- B. 対象分野の専門家 (SME) に専門家の判断を求めた
- C. 要件のトレーサビリティマトリックスを作成
- D. 以前のプロジェクトの履歴情報を確認

正解: [C \(コメントを發表する\)](#)

質問: 75

機能マネージャーは、従業員があまりにも多くのプロジェクト会議で呼び出され、貴重な時間を無駄にして他の責任に使用される可能性があるという不満を述べています。プロジェクトマネージャーはこれに対処するためにどのドキュメントを参照する必要がありますか？

- A. 作業分解図 (WBS)
- B. ネットワーク図
- C. リソースカレンダー
- D. 作業実績レポート

正解: [C \(コメントを發表する\)](#)

質問: 76

プロジェクトマネージャーがコミュニケーションプロジェクトのスケジュールを作成しています。利用可能なプロジェクト情報が曖昧です。これに対処するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 不確実な活動に対する予備費を割り当てます。
- B. すべてのアクティビティのフロートの合計を増やします。
- C. 3点推定を使用して活動期間を決定する
- D. プロジェクトチームに会って、活動期間を推定します。

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 77

チームは、最新のテクノロジーを利用して新製品のプロトタイプを完成させます。テスト中、パフォーマンス仕様に適合しません。プロジェクトマネージャーは何をする必要がありますか？

- A. 変更要求を変更管理委員会 (CCB) に送信します。
- B. スポンサーに通知し、是正措置を実施する
- C. プロジェクトスポンサーとパフォーマンス仕様を再交渉する
- D. 根本原因分析を実行して理由を特定します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 78

プロジェクトマネージャーには、週5日での作業に制限されている2つのチームが与えられます。最初の計算では、プロジェクトのタイムラインは2週間になります。ただし、以前のコミットメントのため、チームの1つは第1週の2日半しか利用できません。タイムラインは3週間に改訂されます。

タイムラインを修正するためにどのような最適化手法が使用されましたか？

- A. リソースの平準化
- B. クリティカルチェーン管理
- C. クリティカルパス管理
- D. リソースのスムージング

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 79

新しいテクノロジーのプロジェクトマネージャーは、どのように設計が顧客のニーズを満たしているかを検証できますか？

- A. Deliver a proof of concept (POC)
- B. Perform benchmarking
- C. Construct a prototype
- D. Build a context diagram

正解: [C \(コメントを发表する\)](#)

質問: 80

プロジェクトマネージャーは、下請け業者の検査レポートを確認しています。レポートは、下請け業者が予定より遅れて実行していて、時間通りに配達することができないことを示していますプロジェクトマネージャーは何をすべきですか1？

- A. 遅延を受け入れ、変更要求を発行します
- B. 問題を下請け業者のスポンサーにエスカレーションします
- C. 販売者の業績評価ドキュメントを更新する
- D. 問題を下請け業者に伝え、バックアップ計画を特定します

正解: [D \(コメントを发表する\)](#)

質問: 81

製品マネージャーは、製品情報を表示するWebサイトを必要とします。マーケティングチームはプロジェクトマネージャーと面談し、ウェブサイト機能のウィッシュリストを確認します。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. プロジェクト予算を作成する
- B. 作業明細書 (SOW)を作成する
- C. リスク分析を実行します。
- D. チームを編成する

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 82

プロジェクトマネージャーは、最終製品がビジネスニーズを満たしていることを顧客に示すためにどのツールを使用する必要がありますか？

- A. Work breakdown structure
- B. Requirements traceability matrix
- C. project management plan
- D. Project scope statement

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 83

ベンダーは、品質要件を満たしていない重要なコンポーネントを提供します。ベンダーは、コンポーネントの修復によって発生した遅延の一部を最終的に出力のみで補うことに同意するだけです。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 品質の低下をどのように補うべきかを検討するために、迅速な管理計画を改訂します。
- B. リスク管理計画を変更して、品質管理アプローチに関する必要な決定を含めます。
- C. 別のベンダーからコンポーネントをより迅速に入手するために、追加の資金を承認するように回答を求めます。
- D. 調達管理計画を参照し、契約に沿ってベンダーに補償を依頼します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 84

コストパフォーマンスインデックス (CPI)が1.1で、スケジュールパフォーマンスインデックス (SPI)が0.95であるプロジェクトステータス更新計算を準備するプロジェクトマネージャー。プロジェクトのステータスは何ですか？

- A. 予算内で予定より遅れている
- B. 予算内で予定よりも早い
- C. 予算を超過しており、予定よりも早い
- D. 予算超過および予定より遅れている

正解: [B \(コメントを發表する\)](#)

質問: 85

製造工場プロジェクトは、メンテナンスマネージャーに引き渡す準備ができています。メンテナンスマネージャーは、新しいプラントが会社のメンテナンス基準に準拠していないことを通知します。

これを回避するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. 専門家の判断を使用
- B. 利害関係者分析を実施
- C. 変更リクエストを生成しました
- D. 通信管理計画を更新しました

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 86

大規模な建設プロジェクトは計画段階にあります。プロジェクトマネージャーは作業分解図 (WBS)を作成しているので、マッミー-w6rkを各労働チームに正しく割り当てることができます。WBSの作成を成功させるためにプロジェクトマネージャーを支援するものは何ですか？

- A. 要件ドキュメント
- B. 詳細なアクティビティリスト
- C. 詳細なガントチャート
- D. 下請け業者からの確定価格

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 87

初期プロトタイプの要件が不明な製品開発マネージャーは、2か月以内に比較する必要があることを知り、怒っています。これを回避するには、プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか。

- A. 調達マネージャーから必要なリソースを取得しました
- B. コミュニケーション管理計画に製品開発マネージャーを含めた
- C. 適切なリソースがプロジェクトに割り当てられていることを確認した
- D. プロジェクトのスケジュールと成果物に関する利害関係者の合意を得た

正解: D ([コメントを發表する](#))

質問: 88

最終的なプロジェクトレポートを準備した後、プロジェクトマネージャーは、利害関係者の配布リストが不完全であることを認識します。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. チームから情報を収集して、利害関係者のリストを作成します。
- B. コミュニケーション管理計画を参照
- C. プロジェクトスポンサーに関係者のリストを依頼する
- D. プロジェクト憲章の作成中に作成された利害関係者リストを参照してください

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 89

タイムクリティカルなプロジェクトのWBSのレビュー中。スポンサーはプロジェクトの文書化の必要性に異議を申し立てます。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 監査または将来のプロジェクトの参照にはプロジェクト文書が必要であることをスポンサーに説明します
- B. スポンサーに同意し、ドキュメントアクティビティを後の段階に延期します
- C. スポンサーのチャレンジを受け入れ、WBSを修正します
- D. プロジェクトの範囲に合わせるにはプロジェクトのドキュメントが必要であることをスポンサーに通知します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 90

新しい倉庫施設が建設中です。プロジェクトマネージャーは、チームのトレーニングを増やすと不良率が低くなることを知っています。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 品質管理レビューを増やします。
- B. リソース管理計画を更新します。
- C. トレーニングプログラムを導入します。

D. トレーニングコストを予算に追加します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 91

重要なプロジェクトは実行段階にあります。予算は厳しく、プロジェクトを3倍の制約で管理することは非常に重要です。チームメンバーは、プロジェクトマネージャーに大幅なコスト超過が発生する可能性があることを通知します。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

A. リスクのしきい値を確認して、許容可能なコスト超過の割合であるかどうかを判断します。

B. これを問題ログに記録し、プロジェクトが終了するまでコスト超過を監視します。

C. コスト超過の理由。

D. コスト超過をカバーするのに十分な準備金があることを確認します。

正解: C ([コメントを发表する](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 92

作業実績情報を確認した後、プロジェクトマネージャーはプロジェクトが予定より遅れていることを発見しました。プロジェクトマネージャーは、2つのプロジェクトチームメンバーが以前のプロジェクトと一緒に作業する際に問題があったため、パフォーマンスが低下していることを知りました。プロジェクトマネージャーは、チームをばらばらにして新しいチームを編成することにしました。

プロジェクトマネージャーはどのような競合解決テクニックを使用しましたか？

A. コラボレーション/問題解決

B. スムーズ/対応

C. 力/直接

D. 撤回/回避

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 93

プロジェクトマネージャーは、推進スケジュールを作成する際に、初期の顧客活動に大きく依存するいくつかのチーム活動を特定しました。これらの顧客活動は現在大幅に遅れています。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. プロジェクト計画を更新し、次のプロジェクトステータスミーティングでチームとレビューします
- B. 顧客と会って、改訂されたプロジェクトの終了日について合意します。
- C. 変更管理委員会 (CCB) に、残り時間に合わせてスコープを修正するよう依頼します
- D. リスク対応計画を確認する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 94

プロジェクトチームのメンバーが、顧客が製品を引き起こす可能性のある品質の問題を特定します。しかしながら、プロジェクトスポンサーが製品を提供したいと考えています。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 製品がお客様の要件を満たしていることを確認します。
- B. 商品を配送します。
- C. 問題ログを更新します。
- D. 品質チェックリストを確認します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 95

時間制限があるため、プロジェクトマネージャーは部門間の要件を迅速に定義し、利害関係者の違いを調整する必要があります。プロジェクトマネージャはどのツールまたはテクニックを使用する必要がありますか？

- A. インタビュー
- B. ファシリテーション
- C. 観察/会話
- D. ベンチマーク

正解: **B** ([コメントを发表する](#))

質問: 96

A社はB社に工場の建物管理システムの設置を外注したいと考えています。いくつかの調整と主要な利害関係者のフィードバックのレビューの後、B社のプロジェクトマネージャーは、承認のためにプロジェクト計画を作成する必要があります。B社のプロジェクトマネージャーは、プロジェクト憲章を作成する際のインプットとして何を考慮すべきですか？

- A. 問い合わせの手紙
- B. プロジェクト管理計画の提出
- C. 下請業者提出の承認
- D. 意向書

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 97

Work Breakdown Structure (WBS)を準備したら、プロジェクトマネージャーはタスクエリアをプロジェクトチームメンバーに割り当てる準備ができます。続いて、プロジェクトのスポンサーは、チームが達成できないと感じている要件を追加するように求めます。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. プロジェクトの範囲、スケジュール、および予算に対する要求の影響を評価します。
- B. 専門家の判断により、新しい要件に基づいてWBSを調整します。
- C. プロジェクトの範囲とリソースを確認して、要求を満たす実現可能性を評価します。
- D. 要件を収集し、チームブレインストーミングセッションを実施します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 98

2人のチームメンバーがチームの士気に影響を与える対立を続けています。競合を解決するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. すべてのチームメンバーと解決策について話し合います。
- B. チームから両方のチームメンバーを削除します
- C. チームメンバーの1人をチームから削除します
- D. 直接的かつ協調的なアプローチを使用して各チームメンバーと協力する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 99

プロジェクトマネージャーは、承認されたプロジェクト憲章の情報に基づいて、新しいプロジェクトのコスト管理計画を作成中です。これは革新的なプロジェクトであり、同社は過去に同様のプロジェクトを提供していません。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 不明な点をカバーするための予備費を伴う予算案を定義します。
- B. プロジェクトチームに、社外で同様のプロジェクトを見つけるように依頼します。
- C. ボトムアップコスト見積もりのための作業分解図 (WBS)を開発します。
- D. 類似の見積もりにはプロジェクト憲章の成果物を使用します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 100

プロジェクトマネージャーは、複数のチームメンバーとスポンサーがいる複雑なプロジェクトに取り組んでいます。プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの承認と賛同を得るために何をすべきですか？

- A. リスク分析を実行します
- B. 利害関係者の分析を完了する
- C. 利害関係者と会う。
- D. 強み、弱み、機会、脅威 (SWOT) 分析を実施します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 101

プロジェクトチームを解散する前に、プロジェクトマネージャーは、教訓を学ぶワークショップを促進します。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 一般に受け入れられている手法を使用してプロジェクトドキュメントをアーカイブする
- B. プロジェクトドキュメントを関係者に送信します。
- C. プロジェクトの成功を祝うパーティーを開催する
- D. 実装後のレビューを実行します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 102

毎月のエグゼクティブ運営委員会の会議中に、機能マネージャーは、前回のステータスレポートに記載されているスケジュールの遅延について知らされていないと述べています。将来この状況を回避するために、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 次の運営委員会の会議の前に、スケジュール、教訓、および発行ログを更新します。
- B. 機能マネージャーにプロジェクト管理情報システム (PMIS) へのアクセスを提供します。
- C. 機能マネージャーによって引き起こされる可能性のあるプロジェクトの中断を反映するようにリスクレジスターを更新します。
- D. 運営委員会に報告する前に、定期的なプロジェクトチーム会議を実施して、ステータス、問題、およびリスクを強調します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 103

作業明細書 (SOW) を確認する際、2つの利害関係者がプロジェクトに何を含める必要があるかについて意見が異なります。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクトチャーターの開発に参加する前に、問題のログに競合を文書化します。
- B. 関係者の意見を文書化しますが、残りの関係者の意見を最終的な意思決定に含めます
- C. 将来の参照用に関係者のコメントをプロジェクト憲章に含めます。
- D. 2つの利害関係者と会って、対立を解決し、合意に達します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 104

マトリックス組織のプロジェクトマネージャーは、リソースがプロジェクトの割り当てを完了するためにかなりの時間外作業をしていることに気付きました。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. プロジェクトスポンサーに問題をエスカレーションします。
- B. この情報で問題ログを更新します。
- C. リソースのマネージャーと状況について話し合います。

D. この情報でリスクレジスタを更新します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 105

保護の実行中に、高性能のチームメンバーが去りますこの損失に続いて、作業成果物の品質基準が満たされていないことを示す計画された品質監査が実施されます。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. スケジュールをクラッシュさせる
- B. リソース管理計画を参照してください
- C. 因果関係図を作成する
- D. 作業実績データの予備分析を実行します

正解: C ([コメントを发表する](#))

質問: 106

プロジェクトマネージャーは、スポンサーと主要な利害関係者が特定のプロトコルと機密性の要件を持つ新しいプロジェクトを開始しています。これらの利害関係者の一部は、以前に相互に、またはこのプロジェクトのドメインと協力していません。！

プロジェクトマネージャーが要件を定義するために主に使用する必要があるデータ収集手法はどれですか？

- A. インタビュー
- B. ベンチマーク
- C. フォーカスグループ
- D. ブレーンストーミング

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 107

大規模な財務管理ソフトウェアアプリケーションの実装が正常に完了しました。

プロジェクトマネージャーは、製品をITサポートチームに転送する準備をしています。引き継ぎが承認された後、サポートチームは何を担当しますか？

- A. プロジェクトチームと協力してアプリケーションのユーザーマニュアルを準備する
- B. プロジェクトの運営委員会によって承認された保留中のプロジェクト成果物を所有している

- C. アプリケーションの保守とソフトウェアの問題を持つユーザーのサポート
- D. 財務部門Sへのアプリケーショントレーニングの提供

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 108

小売企業は、新しいサービスプロバイダーと契約して、店舗の補充システムを実装しています。現在のシステムは古いテクノロジーに基づいて構築されており、新しいビジネスプロセスに対応できず、パフォーマンスが低下します。ユーザー受け入れテストは、新しいシステムがすべてのビジネスプロセスに対応していることを示していますが、元のシステムよりも低速です。

どのツールまたはテクニックを使用すれば、この問題を回避できただろうか？

- A. インタビュー
- B. フォーカスグループ
- C. ベンチマーク
- D. 統計的サンプリング

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 109

プロジェクトマネージャーは、12か月以内に予定されているグローバルプロジェクトの保護管理計画を完了します。2人のチームメンバーがプロジェクトを離れるとき、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 組織図を確認する
- B. 通信管理計画をアップロードします
- C. リソーススケジュールを更新する
- D. リソース管理計画を確認します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 110

プロジェクトスポンサーは、個々のチームメンバーにステータスレポートを不適切に要求しています。プロジェクトマネージャーはスポンサーと会って問題を話し合う予定です。プロジェクトマネージャーはミーティングの前に何を参照すべきですか。

- A. 作業パフォーマンスレポート
- B. リスク管理計画
- C. プロジェクト憲章
- D. 通信管理計画

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 111

管理図では、プロセス内の3つの測定ポイントが平均を下回り、管理限界内にあります。4つの測定ポイントは、平均を上回り、管理限界の外側にあります。

このプロセスはどのように実行されますか？

- A. プロセスは制御下にありません
- B. このプロセスは仕様の制限に苦しんでいます。
- C. プロセスは7点ルールの下にあります。
- D. プロセスは制御不能です

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 112

プロジェクトマネージャーはキックオフミーティングの議題を計画します最初の議題項目の1つとして、プロジェクトマネージャーはプロジェクトの戦略的方向性を設定したいと考えています。誰がこのトピックを提示すべきですか？

- A. 顧客
- B. 機能マネージャー
- C. プロジェクトマネージャー
- D. プロジェクトスポンサー

正解: D ([コメントを発表する](#))

質問: 113

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの利害関係者を特定し、その影響力を評価しました。利害関係者はすべて、他の優先度の高いプロジェクトで忙しくしています。プロジェクトマネージャーは、特定されたハイパワーで影響力の高い利害関係者が、効果的な意思決定をサポートするために必要な情報を持っていることを確認したいと考えています。

これらの利害関係者の進捗と問題を最新の状態に保つには、何を維持する必要がありますか？

- A. ログの発行、変更要求、およびプロジェクト管理計画の更新。
- B. コミュニケーション管理計画およびプロジェクト憲章。
- C. プロジェクト管理計画の更新、プロジェクトドキュメントの更新、および登録
- D. リスク登録および発行ログ

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 114

利害関係者は、範囲の変更を承認する必要があるかどうかについて意見が対立しています。利害関係者による変更の承認を容易にするために、プロジェクトマネージャーはどのようなツールまたは手法を使用する必要がありますか？

- A. 代替分析
- B. 親和性図
- C. 独裁的な意思決定
- D. 多基準意思決定分析

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 115

プロジェクトマネージャーは、本社から遠く離れた都市にあるプロジェクトに参加します。プロジェクトマネージャーは、社内で適切な人材を見つけて移転し、クライアントの最初のドラフトを設計するのに苦労しています。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 仮想チームメンバーを割り当てます
- B. 人員配置プロセスを外部委託する
- C. チーム憲章を再検討する
- D. リソース管理計画を確認します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 116

プロジェクトレビュー会議中に、利害関係者Aは、利害関係者Bからの新しい要件を反映するように成果物が更新されたと指摘します。ただし、利害関係者Aは変更について通知されておらず、同意しません。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. プロジェクトから新しい要件を削除します。
- B. 新しい要件をプロジェクトスポンサーにエスカレーションします。
- C. 競合を解決するために、利害関係者AとBの間の会議を要求します。
- D. 変更ログをチェックして、利害関係者Aの主張を確認します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 117

プロジェクトスケジュールでは、ハリケーンシーズン中に海洋はしけによって主要コンポーネントを配送する必要があり、プロジェクトマネージャーはリスクレジスターに問題を入力し、プロジェクトオーナーは追加のアクションを実行しません。

プロジェクトオーナーはどの戦略を選択しましたか？

- A. 転送
- B. 受け入れる
- C. 緩和
- D. 避ける

正解: B ([コメントを發表する](#))

質問: 118

会社の上級管理者は、プロジェクトに専用のリソースを提供することが期待されています。ただし、プロジェクト管理者は、これらのリソースの名前をまだ受け取っていません。リソースを取得する権限を執行するために、プロジェクト管理者が上級管理者と共有できるドキュメントはどれですか。

- A. プロジェクト管理計画

- B. プロジェクトスケジュール
- C. プロジェクトトレーニング計画
- D. プロジェクト憲章

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 119

プロジェクト管理オフィス (PMO)は、プロジェクトにリソースを割り当てます。プロジェクトマネージャーは、このリソースを評価するために何を参照する必要がありますか？

- A. Resource requirements
- B. Expert judgment
- C. Responsible, accountable, consult, and inform (RACI) matrix
- D. Resource management plan

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 120

プロジェクトの成功の可能性を高めるために、プロジェクトマネージャーAは同様のプロジェクトを完了したプロジェクトマネージャーOにインタビューしますが、プロジェクトマネージャーBは詳細を思い出すことができません。

- A. 前のプロジェクトのプロジェクト管理情報システム (PMIS)を確認する
- B. 前のプロジェクトの教訓を確認する
- C. プロジェクトマネージャーBのスポンサーと話す
- D. 前のプロジェクトのレビューを実施する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 121

プロジェクトマネージャーは進行中のプロジェクトに割り当てられ、別の部門から、主要な成果物の1つでタイムラインがずれていることを知らされていなかったという通知を受け取ります。プロジェクトマネージャーは最初にどのドキュメントを参照する必要がありますか？

- A. リスクマトリックス
- B. プロジェクト憲章
- C. コミュニケーション管理計画
- D. プロジェクト管理計画

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジン

を手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 122

プロジェクトには5つのアクティビティがあります。ABCDEすべては開始から終了 (FS) です。アクティビティの期間と実装の順序は次のとおりです。アクティビティAの期間は1日で、アクティビティBはAに続き、5日かかります。アクティビティCはBに続き、2日かかります。アクティビティDはBおよびAに続き、2日かかります。アクティビティEの前にCとDがあり、2日かかります。アクティビティDのフロートとフリーフロートの合計日数は？

- A. 0.0
- B. 5.5
- C. 5.0
- D. 0.5

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 123

クライアントは、グローバルIT企業にサプライチェーン監視システムの開発を依頼し、プロジェクトマネージャーは、プロジェクトスポンサーのプロジェクト憲章の作成を支援するように設計します。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. プロジェクト計画書の作成に関する履歴情報について、学んだ教訓リポジトリを検索します。
- B. 主要な利害関係者およびスポンサーと会って、プロジェクトの前提条件、成功基準、および重要な情報について話し合います。
- C. プロジェクトの成果物に最も適切な実装アプローチを特定して定義します。
- D. スポンサーと会って、リソース割り当ての目的でプロジェクトのマイルストーンを含む詳細なタイムラインの概要を説明します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 124

次の毎月の会議中に、プロジェクトマネージャーは、緊急時の準備がプロジェクト全体を完了するには不十分であることを主要な利害関係者に示す必要があります。プロジェクトマネージャーはどのような種類のグラフを使用する必要がありますか？

- A. バーンダウン
- B. コントロール
- C. 相関
- D. ブルズアイ

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 125

橋の建設プロジェクト中に、プロジェクトマネージャーは、サプライヤーの1つが政治的問題の対象であることを発見しました。これはプロジェクトに悪影響を与える可能性があります。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 販売者の選択プロセスを開始して、サプライヤーの代替品を見つけます
- B. 問題を上級管理職にエスカレーションします。
- C. 潜在的な結果を分析します。
- D. サプライヤーに彼らと一緒に働くことができなくなったことを知らせてください。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 126

プロジェクトマネージャーは新しいプロジェクトを担当します。開始プロセスの一部として、プロジェクトマネージャーは計画段階の前に何をすべきですか？

- A. リソースを取得して予算を決定する
- B. プロジェクトの承認基準を定義し、リスク登録を作成します
- C. プロジェクト憲章を作成し、利害関係者を特定する
- D. 要件の収集を開始し、キックオフミーティングを計画します。

正解: C ([コメントを發表する](#))

質問: 127

価格の変動が大きいため、ベンダーはプロジェクトマネージャーに、プロジェクト契約に影響する価格変更を依頼します。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 変更管理委員会 (CCB)に承認を求める
- B. 影響を評価し、リスク登録プロジェクト管理計画と予算を更新します
- C. 承認済みの変更を実行します
- D. 変更要求を送信し、影響を分析します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 128

港の建設中、近くの漁業コミュニティがプロジェクトのアクセスルートをブロックし、コミュニティと港を結ぶ舗装道路の建設を要求します。これにより、プロジェクトのコストが5%増加します。

これを防ぐためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. リスク分析を実施
- B. 利害関係者分析を実施
- C. 正確な予算を取得しました
- D. プロジェクトの範囲を確認しました

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 129

承認されたプロジェクトのリソース管理計画を確認した後、プロジェクトマネージャーは、適切なリソースが割り当てられていないことを特定します。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 問題をプロジェクトスポンサーにエスカレーションします
- B. 残業代の予算増額を要求する
- C. 外部リソースを取得します
- D. 機能マネージャーと交渉して、必要なリソースを取得します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 130

プロジェクトマネージャーは、ベンダーがソフトウェアの技術的なテストを実行しなかったことを発見します。ベンダーがこのテストを行うべきかどうかを確認する文書はどれですか。

- A. 調達管理計画
- B. 作業指示書 (SOW)
- C. スコープ管理計画
- D. 製品の範囲の説明

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 131

プロジェクトの完了時に、交渉を通じて顧客の合意を達成することはできません。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 調停を探索します。
- B. すべての作業が完了したため、訴訟を起こします。
- C. クロージングフェーズを開始します。
- D. プロジェクトチームメンバーに通知する

正解: A ([コメントを發表する](#))

質問: 132

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの進捗状況に対する利害関係者の満足度を評価するための調査を公開します。提供された時間内に調査への回答はほとんどありませんでした。プロジェクトマネージャーは、より多くの情報を得るために何をすべきですか。

- A. インタビューやフィードバックミーティングなどの他の方法で関係者を関与させる
- B. 問題をログに記録し、上級チームメンバーにエスカレーションして、参加の欠如に対処します。
- C. 教訓レポートを公開し、調査フィードバックに含まれるコンテンツに関するフィードバックを求めます
- D. 調査の期限を延長し、コメントを提供した利害関係者に報酬を提供します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 133

新しいプロテクトを主演している間、プロジェクトマネージャーは、顧客の要件が、組織が通常実行する同様のプロジェクトから非常に求心的であることを認識しています。作業が完了するまで、プロジェクトは重要な発見を受け取りません。その時点で、丘の資金が利用可能になります。プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. 顧客と会って、資金を確保するために必要な最小限の範囲を確立します。
- B. 追加の資金をカバーするために管理準備金の解放を要求する
- C. 資金不足を文書化するために、リスクレジスターを更新します。
- D. プロジェクトのリスクを軽減するために、コスト見積もりを確認します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 134

ある会社がプロジェクト管理オフィス (PMO) を設立することを決定し、統合プロジェクトを管理するために最初のプロジェクトマネージャーを雇いました。同社は数年前から事業を行っていますが、プロジェクト管理手法を使用した経験はありません。

プロジェクトマネージャーは、文書化されたベストプラクティスや履歴なしに、潜在的なプロジェクトの課題にどのように対処する必要がありますか？

- A. プロジェクト管理計画で学んだ教訓を収集する方法についての詳細な説明を含めます。
- B. 会社の経験不足に基づいて、軽減戦略の許容可能なリスク範囲を調整します。
- C. 機能マネージャーとのミーティングを実施し、学んだ教訓の収集を開始するように依頼します。
- D. プロジェクト管理方法論の経験不足に関するリスクレジスターにエントリを作成します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 135

弱いマトリックス環境のプロジェクトマネージャーは、組織全体で調整する必要があります。実行フェーズでは、プロジェクトマネージャーは、チームが障害を取り除くのに役立つ重要な問題に対処するために重要な情報を必要とします。プロジェクトマネージャーはどのようなスキルを使用する必要がありますか？

- A. 紛争管理
- B. 意思決定
- C. リーダーシップ
- D. 影響する

正解: [D \(コメントを発表する\)](#)

質問: 136

プロジェクトチームミーティング中に、チームメンバーはプロジェクト計画の外で日焼けする機能強化を提案します。プロジェクトマネージャーは、チームは必要なすべての作業を完了することに集中する必要があると述べています。

プロジェクトマネージャーはどのアクションを実行しましたか？

- A. 変更管理
- B. スコープ管理
- C. 競合の解決
- D. スコープのクリープ

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 137

プロジェクトの実施の途中で、利害関係者はプロジェクト管理に対する信頼を失い、撤退したいと考えています。プロジェクトマネージャーは、利害関係者との関係を維持および改善するために何を使用する必要がありますか？

- A. 電力/影響グリッドの評価
- B. インタラクティブなコミュニケーション
- C. プル通信
- D. 詳細なプロジェクトステータスレポート

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 138

プロジェクトの実行段階で、プロジェクトの成功に不可欠な新しい利害関係者が特定されます。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. ステークホルダーエンゲージメントプランを更新する
- B. スポンサーに新しい利害関係者と関わりを求める
- C. 通信管理計画を更新する
- D. 新しい利害関係者と連携して、彼らの期待を理解する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 139

プロジェクトマネージャーは、同様のプロジェクトに関連する経験があるため、プロジェクトの草案作成を支援しています。どの組織プロセス資産マネージャーが参照しますか？

- A. 社内の対象分野の専門家 (SEM)によるファシリテーションスキル
- B. 学んだ教訓リポジトリからのプロジェクトチームのフィードバック

C. 同様の分野で活動している外部組織からのプロジェクト計画

D. 関連する法的小よび規制の枠組み

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 140

パイプラインプロジェクトのプロジェクトマネージャーは、コストプラス固定料金

(CPFF) 契約を使用して建設請負業者を雇い、請負業者はプロジェクトマネージャーに推定50,000米ドル、固定料金の金額5,000米ドルを提供します。パイプラインが完成すると、建設費は60,000米ドルになります。

請負業者に支払う金額はどれくらいですか？

A. 50,000米ドル

B. 65,000米ドル

C. 55,000米ドル

D. 60,000米ドル

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 141

プロジェクトマネージャーは、すべての利害関係者が利用できるインターネットプロジェクトリポジトリを作成します。期待されるのは、更新されたすべてのドキュメントがこのリポジトリを介して共有されることです。

これはどのような種類のコミュニケーションですか？

A. Pull

B. Network

C. Broadcast

D. Interactive

正解: A ([コメントを發表する](#))

質問: 142

プロジェクトマネージャーは、対象分野の専門家 (EME) によって開発されている設計を改善する拡張機能を発見します。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

A. 拡張機能の実装をエキスパートに依頼します。

B. 変更管理委員会 (CCB) に機能強化のレビューを依頼します。

C. 変更が許可されていないため、拡張を無視します。

D. この発見を文書化し、すべての利害関係者に提示します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 143

プロジェクトのコンクリートは時間どおりに到着しますが、プロジェクトマネージャーは、コンクリートの構成が正しくないことに気付きます。具体的なパフォーマンスと品質

の要件を検証するために、プロジェクトマネージャーはどのドキュメントを確認する必要がありますか？

- A. 調達管理計画
- B. 調達作業明細書 (SOW)
- C. 提案依頼書 (RFP)
- D. 品質管理計画

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 144

最近、プロジェクトマネージャーが既存のプロジェクトを率いるために雇われました。プロジェクトは予定より遅れており、プロジェクト文書はほとんど保存されていません。新しいプロジェクトマネージャーは、法定要件を遵守し、将来の監査に備える必要性を高く評価していますが、チームの焦点は最終結果の提供のみにあります。プロジェクトマネージャーはこの競合にどのように対処する必要がありますか？

- A. 社内のアーカイブ専門家に相談して、組織内のアーカイブポリシーを明確にし、それらのポリシーをプロジェクトに適用します。
- B. テクノロジーを使用する人と会って、必要な主要なドキュメントを決定し、チームに準拠するように依頼します。
- C. リスク記録、問題ログ、品質指標などのドキュメントを維持します
- D. 将来の監査のために広範なドキュメントを維持するようにチームに要求します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 145

プロジェクト管理計画の承認後、利害関係者とプロジェクトマネージャーの間の仮定に関する誤解が計画の一部を無効にしていることが発見されました。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 該当するポリシーと手順を使用して利害関係者と通信します。
- B. プロジェクトマネージャーの仮定が正しいことを利害関係者に納得させ、計画を続行します。
- C. さらなる誤解を防ぐためのコミュニケーション戦略を作成します。
- D. 関連するすべての情報を収集し、期待を再調整するためのプレゼンテーションを作成します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 146

プロジェクトスポンサーは、プロジェクトのコスト、スケジュール、および範囲に影響を与える機能をプロジェクトに追加することを決定します。

変更は変更管理委員会によって承認されます。

承認された変更のプロジェクトマネージャーの実装を管理するプロセスはどれですか。

- A. コストとスケジュールの管理

- B. 統合変更管理を実行する
- C. リスクの監視
- D. プロジェクト作業の指示と管理

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 147

プロジェクトマネージャーは、3か国に拠点を置くメンバーで構成されるチームのプロジェクト管理計画を作成しました。プロジェクトマネージャーは、すべてのチームメンバーに対して週40時間の労働を想定しました。ただし、プロジェクトの実行中に、ある国のチームメンバーが週35時間労働するプロジェクトマネージャーチームは、この情報をどこで取得する必要がありましたか。

- A. 企業の環境要因
- B. 組織プロセス資産
- C. 応答、アカウント、コンサルタント、情報提供 (RAC) チャート
- D. 法的要件のドキュメント

正解: [A \(コメントを发表する\)](#)

質問: 148

プロジェクトスポンサーは、追加の作業と外部プロバイダーからの新しい成果物を必要とするプロジェクトスコープの大幅な変更を承認します。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 変更要求を開始します。
- B. 作業パフォーマンスデータを確認します。
- C. パフォーマンスレビューを実施します。
- D. 契約変更管理システムを採用します。

正解: [D \(コメントを发表する\)](#)

質問: 149

プロジェクトの最新のステータスレポートは、スケジュールパフォーマンスインデックス (SPI)が1.1、コストパフォーマンスインデックス (CPI)が1.2であることを示しています。次に、主要な利害関係者は、プロジェクトのスケジュールとコストに影響を与えない付加価値機能を含めるように変更を提案します。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 機能が追加されます。プロジェクト管理計画を更新して、新しい機能を含めます。
- B. プロジェクトは予算を下回っているため、関係者にアドバイスしてください。
- C. プロジェクトが予定より遅れている場合は、変更を実施しないように関係者にアドバイスします。
- D. チームとの変更の影響を評価します。

正解: [D \(コメントを发表する\)](#)

質問: 150

プロジェクトマネージャーがプロジェクトリスクレジスターを開発しています。プロジェクトマネージャーは、考えられるすべてのプロジェクトリスクのリストを生成するためにどのツールまたはテクニックを使用する必要がありますか？

- A. Tornado diagram
- B. Monte Carlo simulation
- C. Brainstorming
- D. Sensitivity analysis

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 151

保護マネージャーは、プロジェクトの開始時にビジネスケースを作成します。プロジェクトマネージャーは、ビジネスケースを作成するときどの領域を考慮する必要がありますか。

- A. 期待されるリソースパフォーマンスと戦略的ポートフォリオ目標に対するプロジェクトの貢献
- B. 成果物の保護とポートフォリオ分析によって提供されるビジネス上の利点
- C. プロジェクトの成果物と組織戦略によって提供されるビジネス上の利点
- D. 予想されるリソースパフォーマンスと費用対効果の分析

正解: C ([コメントを发表する](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 152

設計段階での分析は、プロジェクトが財政的に実行可能ではない可能性があることを示唆しています。プロジェクトマネージャーは何を確認する必要がありますか？

- A. 予算ラインに基づく非運用投資コスト
- B. ビジネスケースにおける社会的およびビジネス目標からの利益
- C. 同様の以前の投資の期待収益に基づく利益
- D. プロジェクトの最初の5年間の運用コスト

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 153

プロジェクトの実行中に、保護チームは保護の成功に影響を与える可能性のある新しいリスクを特定します。定性的および定量的な分析を実施し、リスク対応計画を確認した後、プロジェクトマネージャーは、リスクの合計金額がプロジェクトの準備金を超えていると判断します。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. リスク管理計画を変更する
- B. 竜巻図を使用して感度分析を実行します
- C. プロジェクトスポンサーに通知する
- D. すべての準備金を修正された予算コストに変換します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 154

ベンダーは、会社のプロジェクトのいくつかに機器を供給しています。ベンダーは1人のプロジェクトマネージャーに、プロジェクトの設備を予想よりも早く納品できることを通知します。プロジェクトマネージャーは、これが予定よりも早くプロジェクトを完了する機会であることを認識しています。

- A. プロジェクトスケジュールを修正
- B. 提供された機器を使用します。
- C. 管理承認の要求
- D. リスクがあるかどうかを判断

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 155

製品の欠陥率を減らすために、是正措置が実施されています。その後、プロジェクトマネージャーは、是正措置が不十分であり、チームが追加の技術的な問題を解決する必要があることを発見します。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 傾向分析の準備
- B. 緊急の利害関係者会議を準備する
- C. 変更委員会 (CCB) 会議スケジュールする
- D. 変更リクエストを発行

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 156

会社には、支払いが遅れることが多い長年の顧客がいます。同社は現在、このクライアントとの新しいプロジェクトを持っています。このプロジェクトの支払い遅延情報を確実に文書化するために、プロジェクトマネージャーはどの文書を使用する必要がありますか？

- A. 仮定ログ
- B. プロジェクト憲章
- C. リスク管理計画

D. 履歴情報と学んだ教訓リポジトリ

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 157

品質基準を確実に満たすために、プロジェクトマネージャーは外部リソースを雇って成果物の品質を検査します。この検査のコストは、どのコストカテゴリに分類できますか？

- A. 評価
- B. 外部
- C. 予防
- D. 失敗

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 158

大規模なソフトウェア実装プロジェクトのチームは、作業が着実なペースで完了しているため、プロジェクトは順調に進んでいると考えています。ただし、クライアントとのやり取りに基づいて、プロジェクトマネージャーはプロジェクトのタイムラインを満たすことを懸念しています。プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. 遅延の考えられる原因についてリスクレジスターを調べます。
- B. アーンドバリュー (EV) データを通じてプロジェクトのパフォーマンスを分析します。
- C. 推奨される変更でプロジェクト管理計画を更新します。
- D. プロジェクト変更ログを検索して、拒否された変更の実装を探します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 159

プロジェクトの実行中、プロジェクトチームは既存のリスクに対する新しい対応を開発し、スケジュールを30日短縮します。プロジェクトマネージャーはどのドキュメントを更新する必要がありますか？

- A. 軽減計画
- B. リスク分析構造 (RBS)
- C. 作業分解図 (WBS)
- D. リスク登録

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 160

チームはアウトソーシングされた成果物を受け取り、それらが合意された受け入れ基準を満たしていないと判断した場合、プロジェクトマネージャーはこれをベンダーに確認するために何を参照すべきですか？

- A. 検査
- B. 調達管理計画
- C. 作業明細書 (SOW)

D. 提案依頼書 (RFP)

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 161

IT部門の成果物が2週間遅れる成果物が週の終わりまでに完了しない場合、プロジェクトは保留されます過去2週間以内に、プロジェクトマネージャーはIT部門に問題を伝え、ITプロジェクトマネージャーと話し、リスクレジスターのリスクレベルを上げました。

作業をサポートするために、プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. プロジェクトが遅れることをプロジェクトの利害関係者に伝える
- B. コミュニケーション管理計画を検証する
- C. コミュニケーション管理計画で定義されたエスカレーションプロセスを適用します。
- D. 利害関係者のコミュニケーション要件を分析します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 162

建築プロジェクトの建設プロセスが完了し、プロジェクトマネージャーがプロジェクトに線量を割り当てたいいくつかのチームメンバーは既に新しいプロジェクトに割り当てられています残りのチームメンバーは、クローズアウトレポートで何をキャプチャするか不明です。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 残りのチームメンバーとプロジェクトのクローズアウト作業を実施し、再割り当てされたメンバーからの入力を要請する
- B. 同様の以前のプロジェクトから学んだ教訓を使用してレポートを完成させます。
- C. レッスンで学んだ会議を控えて、独立してタスクを完了します。
- D. 新しいプロジェクトに取り組んでいるプロジェクトマネージャーにプロジェクトの終了フェーズを引き渡す

正解: **A** ([コメントを发表する](#))

質問: 163

競合他社が新製品を発売すると、X社が開発している製品は陳腐化する可能性があります。競争力を維持するために、X社はスコープの変更を検討しています。スコープ変更を実行する前に、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 変更要求を発行します。
- B. 専門家に意見を求めます。
- C. クリティカルパスメソッド (CPM)を使用してプロジェクトを再スケジュールします。
- D. ローリングウェーブ計画を使用します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 164

Budget at Completion (BAC)	US\$9,000
Earned Value (EV)	US\$1,000
Actual Cost (AC)	US\$1,500
Planned Value (PV)	US\$1,200

グリッドの情報によると、このプロジェクトの完了時の見積もり (EAC)は何であり、それは何を表していますか？

- A. 元のプロジェクト予算13.500ドル。
- B. US \$ 9.000-元のプロジェクト予算
- C. US \$ 13,500- (これまでのパフォーマンスに基づいた) 総プロジェクトコストの修正された見積もり
- D. US \$ 9.000-総プロジェクトコストの修正された見積もり (これまでのパフォーマンスに基づく)

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 165

プロジェクトを完了するには、5つのタスクが必要です。

*タスクAは1日目に開始され、完了するまでに2日かかります。

*タスクBの完了には6日かかり、タスクAが完了するまで開始できません。

*タスクCは完了するまでに4日かかります。タスクAが完了する前に開始することはできません。タスクDが開始する前に完了する必要があります。

*タスクDは完了するまでに8日かかり、タスクBが完了するまで開始できません。

*タスクEは完了するまでに1日かかり、タスクDが完了するまで開始できません。

クリティカルパスの期間はどれくらいですか？

- A. 19日
- B. 21日
- C. 17日
- D. 15日

正解: D ([コメントを発表する](#))

質問: 166

プロジェクトのキャッシュフローレビューが完了すると、プロジェクトマネージャーは来月資金が不足することに気づきます。これは、今月行われたいくつかの同時プロジェクト活動の結果です。スポンサーは、必要な資金が翌月に利用可能になることをアドバイスします。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 資金が利用可能になるまで、Boatでの一部のアクティビティを再スケジュールできるかどうかを判断し、後で他のアクティビティに支払うように手配します
- B. スポンサーと会って、プロジェクトを来月保留にする必要があることを説明します。
- C. 予備費を見直して、来月資金を利用できるかどうかを確認します。
- D. プロジェクトの予算をチェックして、単なる資金制限である理由を特定し、これが再発しないことを確認します。

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 167

プロジェクトの実行中に、データ入力仕様の変更が行われます。変更により、3つのモデルの欠陥が修復のために識別されます。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. リスクレジスターの更新
- B. 変更ログ項目を入力します。
- C. 変更リクエストを送信します。
- D. プロジェクトスポンサーにエスカレーションします。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 168

プロジェクト中に、いくつかのリスクが特定されます。プロジェクトマネージャーは、どのリスクが最も潜在的な影響を与えるかを判断したいと考えています。これを決定するためにプロジェクトマネージャーは何を使用する必要がありますか？

- A. 専門家の判断
- B. 確率分布
- C. 感度分析
- D. インタビュー

正解: C ([コメントを发表する](#))

質問: 169

プロジェクトマネージャーは、毎月の反復で2年間のアジャイルプロジェクトを管理しています。プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの開始時に次のリスクを特定します。

「業界や利害関係者が使用する新しいテクノロジーの急速な開発は、提供される価値を低下させる可能性があります。」プロジェクトマネージャーは、述べられたリスクを軽減するためにどのアプローチを使用できますか？

- A. 各反復を長くして、このリスクを軽減するための時間とリソースを増やします。
- B. 変更が発生した場合に追加の資金を確保するための緊急時条項を契約に含めます
- C. 各反復でプロジェクト管理計画とリスク管理計画を確認および更新します。
- D. ベースラインを確立するために同じテクノロジーを利用する過去のプロジェクトのベンチマーク。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 170

プロジェクトマネージャーが製品属性のテストを実施しています。プロジェクトマネージャーはコンプライアンスの検証に何を使用する必要がありますか？

- A. 品質チェックリスト
- B. 品質レポート
- C. 品質監査
- D. 品質指標

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 171

プロジェクトで定義されたすべての成果物は、これらの成果物を承認するための最終会議で完了しました。一部の利害関係者は、製品が彼らのニーズを満たしていないことを述べています。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 成果物が検証されたことを示し、承認について交渉します
- B. プロジェクト計画書の目的が達成されたことを実証する
- C. 利害関係者のリストを確認し、適切な個人が会議に参加したかどうかを判断します。
- D. 成果物が要求どおりであることを確認し、プロジェクトを終了します

正解: **A** ([コメントを發表する](#))

質問: 172

プロジェクトマネージャーは、2年間継続している戦略的プロジェクトを想定しています。プロジェクトチームのメンバーはさまざまな国に配置されており、言語やタイムゾーンの違いにより、メンバー間のコミュニケーションは複雑です。プロジェクトマネージャーは、チームメンバーの責任と作業を行う場所に関する有効な情報を取得したいと考えています。

プロジェクトマネージャーはどのドキュメントを参照する必要がありますか？

- A. コミュニケーション管理計画

- B. アクティビティ属性
- C. 作業分解構造 (WBS)
- D. 企業の環境要因

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 173

州の部門のための新しい金銭的報酬システムを構築するプロジェクトの憲章が承認されました。プロジェクトマネージャーは今何をすべきですか？

- A. プロジェクトスコープステートメントを作成する
- B. スコープ要件を収集する
- C. スコープベースラインを作成する
- D. スコープ管理計画を作成する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 174

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトのガバナンスフレームワークに関連する承認済みの変更要求を受け取ります。この変更を実装するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 計画プロジェクトプロセスを再検討し、変更の影響を受けるすべての計画ドキュメントを更新します。
- B. 変更の影響を評価できるまで、プロジェクトを保留します。
- C. 変更リクエストをプロジェクト運営委員会に提出して承認を受けます。
- D. 変更の影響を受けるプロジェクト活動の期間を再見積もりします。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 175

プロジェクトの3番目の進捗レポートを準備しているときに、プロジェクトマネージャーは、材料の納品が遅れてプロジェクトに遅延が発生することを特定しました。以前の2つのプロジェクトレポートは、プロジェクトが順調であることを示していました。

- A. 調達マネージャーに連絡して、納品または資材を迅速化する
- B. プロジェクトチームと話し合って、最も適切な対応方法を決定します
- C. プロジェクトオーナーに問題をエスカレーションし、スケジュールの変更をリクエストします
- D. 問題のtoGに追加して、プロジェクトレポートに含めます。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 176

プロジェクトマネージャーは、市長候補の選挙キャンペーンを管理するプロジェクトを実行しています。プロジェクトマネージャーは、性別の異なるチームメンバーを調整するのが難しいと感じています。

プロジェクトマネージャーは、この問題を促進するために何を使用できますか？

- A. 組織のプロセス資産
- B. 専門家の判断
- C. 懲戒処分
- D. 企業の環境要因

正解: [B \(コメントを发表する\)](#)

質問: 177

プロジェクトコストを見積もる際、プロジェクトマネージャーは、プロジェクト要件を提供するために必要な労力を歴史的に過小評価してきた対象分野の専門家 (SME) と協力します。ただし、他のすべての分野では、SMEは優れた貢献者であり、尊重され、多くの場合、利害関係者から要求されます。

過小評価のリスクを積極的に軽減するために、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. このSMEからの見積もりで以前の問題を無視し、プロセスを変更せずに続行します。
- B. SMEから提出された見積もりは20%増加する必要があることをプロジェクトの関係者に通知します。
- C. 見積もり中にSMEで目的と要件を定期的に確認し、他のリソースを使用して提出された見積もりを確認します。
- D. プロジェクトからSMEを削除し、より正確な見積もりを提供できるリソースをリクエストします。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 178

製品の重要性が高いため、スポンサーはプロジェクトの進捗状況を綿密に監視して、品質が市場基準を超えていることを確認したいと考えています。スポンサーの要件を満たすために、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクトレポートを使用します。
- B. クリティカルパス法を適用します。
- C. リードとラグを評価します。
- D. データ分析を実行します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 179

すべての品質管理に合格し、プロジェクトの成果物を顧客にリリースする準備ができました。ただし、新しい品質基準を追加するための変更要求が承認されました。プロジェクトマネージャーが最初に何を行う必要がありますか？

- A. 新しい品質基準を将来の成果物に使用します
- B. 顧客への成果物のリリースを停止します
- C. プロジェクト管理計画を更新する

D. リスクレジスターの更新

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 180

プロジェクトマネージャーとプロジェクトラーニングは、自社で新しい製品ラインを正常に実装し、それを終了する過程にあります。プロジェクトマネージャーは、内部顧客から承認を得て、レビューを実施し、教訓を文書化しました順序で作成する必要があるドキュメントプロジェクトを完了するには？

- A. スコープのベースラインと最終製品
- B. プロジェクト管理計画の更新と最終製品
- C. コストパフォーマンスのベースラインと最終製品
- D. 最終的な製品および組織プロセス資産の更新

正解: D ([コメントを发表する](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」