

PMI.PMP-JPN.v2020-12-04.q357

試験コード :	PMP-JPN
試験名称 :	Project Management Professional (PMP日本語版)
認証ベンダー :	PMI
無料問題の数 :	357
バージョン :	v2020-12-04
ページの閲覧量 :	1029
問題集の閲覧量 :	29207

<https://www.jpshiken.com/shiken/PMI.PMP-JPN.v2020-12-04.q357.html>

質問: 1

プロジェクトの終了間際に、プロジェクトマネージャーは、差し迫った規制の変更によりプロジェクトの委託が妨げられる可能性が高いことに気付きました。プロジェクトマネージャーはどうすればよいですか。

- A. スコープ変更管理を使用して、新しい法律の予想される要件に対応します。
- B. この新しい情報でリスクレジスターを更新し、リスク対応を計画します。
- C. 今後の法律の内容が理解されるまで、プロジェクトの追加作業を遅らせます。
- D. 新しい法律が施行される前に、プロジェクトスケジュールの完了を確認します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 2

新しいプロジェクトマネージャーが会社に加わり、新しいプロジェクトに取り組みます。初のイニシアチブ。プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの価値提案が会社の戦略的目標に沿っていることをどのように確認できますか？

- A. ビジネスケースを確認します。
- B. 会社の事業計画を参照してください。
- C. プロジェクト管理計画を作成します。
- D. プロジェクト憲章を作成します。

正解: **A** ([コメントを发表する](#))

質問: 3

プロジェクトが完了し、製品設計パッケージが納品され、顧客の設計エンジニアによって受け入れられます。ただし、製品の保証に関する懸念のため、顧客の支払いはまだ解決されていません。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 契約をレビューして、すべてのプロジェクト要件が完了していることを確認します
- B. 顧客承認ドキュメントを確認します。
- C. 履歴情報と学んだ教訓を文書化します。
- D. 顧客との支払い問題を調整する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 4

最近のプロジェクトの完了には12か月かかりましたが、新しい類似のプロジェクトの完了には16か月かかると推定されています。最初のプロジェクトのタイムラインを一致させるには、どのツールまたは手法を使用する必要がありますか？

- A. クラッシュ
- B. モンテカルロシミュレーション
- C. 定量的リスク分析
- D. 専門家の判断

正解: [A \(コメントを發表する\)](#)

質問: 5

ある企業が、金融システムを更新するための主要なプロジェクトを開始しています。プロジェクト憲章の開発中に、プロジェクトマネージャーは、承認されたビジネスケースで使用されている仮定が不明確に文書化されていることを知ります。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクトのチャーターで、将来の参考のために仮定が不明確であることを示します。
- B. 共通の理解を確実にするために、欠落している仮定について関係者に通知します。
- C. プロジェクト管理計画の開発中に、欠落している仮定を特定し、それらを仮定ログに追加します。
- D. ビジネスケースを更新し、不足しているアイテムをプロジェクト憲章に含めます。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 6

開発中の新しいソリューションの最新の成果物のデモンストレーション中に、ベンダーはクライアントに、クライアントのニーズをより満たし、プロジェクトの結果を改善する新しいソフトウェアモジュールを示しました。新しいソフトウェアモジュールは、元のステートメントに含まれていませんでした。作業 (SOW) の場合、2万ドルの費用がかかり、2万2千ドルのテスト作業の必要がなくなります。クライアントは、新しいモジュールを希望することを決定しました。プロジェクトマネージャーはどのように進める必要がありますか？

- A. 変更要求を開始し、クライアントが続行することを望んでいることをベンダーに通知します：承認が必要です
- B. 調達計画に沿っていないため変更できないことをベンダーに伝えます
- C. コストが低く、スケジュールに影響を与えないため、ベンダーに新しいモジュールを続行するように伝えます。
- D. ベンダーからこの変更を開始し、コストの削減についてスポンサーに通知します

正解: [A \(コメントを發表する\)](#)

質問: 7

競合他社が新製品を発売すると、X社が開発している製品は陳腐化する可能性があります。競争力を維持するために、X社はスコープの変更を検討しています。スコープ変更を実行する前に、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. クリティカルパスメソッド (CPM) を使用してプロジェクトを再スケジュールします。
- B. 変更要求を発行します。
- C. 専門家に意見を求めます。
- D. ローリングウェーブ計画を使用します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 8

プロジェクトのコストパフォーマンスインデックス (CPI) は1.05で、スケジュールパフォーマンスインデックス (SPI) は0.9です。情報に基づいて、プロジェクトの結果は何ですか？

- A. 予定より早く予算内
- B. 予定どおりで予算を超過
- C. 予定より遅れて予算超過
- D. 予定より遅れ、予算内

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 9

アジャイル環境で広告ソフトウェアプロジェクトを管理している場合、プロジェクトの不確実性は高く、プロジェクトの範囲は完全には定義されていません。プロジェクトスポンサーはあなたに連絡し、新しく承認されたプロジェクトの総費用の見積もりを提供するように頼みます彼は午後に予定されているプロジェクトの利害関係者との会合のために見積もりを利用できるように望みます。このニーズを満たす最も適切な推定手法は次のとおりです。

- A. 類似の推定
- B. 最終的な推定
- C. 軽量の見積もり
- D. ボトムアップ見積もり

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 10

最近任命されたプロジェクトマネージャーは、シニアマネージャーと常に対立しています。これはチームにとって理想的ではないため、プロジェクトマネージャーはこれを解決したいと考えています。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. シニアマネージャーとの面談の予定をリクエスト
- B. 中立的な調停者の助けを求める
- C. 他のプロジェクトマネージャーからのガイダンスを求める
- D. プロジェクトスポンサーに問題をエスカレーションします

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 11

プロジェクトマネージャーは、数週間前に発生した問題がスケジュールに悪影響を及ぼしていることに気付きました。緩和策が開始されると、必要なリソースが利用できなくなったために失敗します。

これを回避するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. プロジェクトのステータスを伝えるためのスタンドアップミーティングを実施
- B. リスク軽減計画を確認および更新しました
- C. リソース管理計画を更新しました
- D. ステークホルダーにステータスレポートを送信

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 12

キックオフミーティング中、プロジェクトマネージャーは、2人の主題専門家 (SME) 間の緊迫したコミュニケーションを観察します。プロジェクトマネージャーは会議を続行し、チームの期待を設定します。

プロジェクトマネージャーはどのような競合管理手法を使用しましたか？

- A. Compromise/reconcile
- B. Collaborate/problem solve
- C. Force/direct
- D. Withdraw/avoid

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 13

グローバルプロジェクトはスケジュールの範囲とコスト要件を満たしています。その後、いずれかの国で労働ストライキが発生し、主要なリソースが利用できなくなります。

プロジェクトマネージャーはこれをどのように解決できますか？

- A. 顧客とスケジュール延長を交渉する
- B. チームの残業を許可する
- C. リスク管理計画を更新する
- D. 計画されたリスク対応を実施する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 14

会社の営業部門の利害関係者がすべての成果物を調べた後、彼らは単なる会社の戦略の変更であると述べています。したがって、要件に重要な変更を加える必要があります。プロジェクトマネージャーは、これらの変更により成果物が使用できなくなると考えています。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクトへの影響を評価し、スポンサーと調整して、プロジェクトを閉じます。
- B. 変更を評価し、プロジェクト管理計画に組み込んで、変更の実行を開始します。

- C. 関係者に新しい要件を指定して変更管理委員会 (CCB)に提示するよう依頼します。
 - D. 新しい要件の詳細をリクエストし、プロジェクトチームで評価して、プロジェクトを続行するか閉じるかを提案します。
- 正解: ([正解を表示します](#))

質問: 15

プロジェクトマネージャーは、ソフトウェアコンポーネントの開発中に、通常より多くのエラーを検出します。これを検出するためにプロジェクトマネージャーはどのプロセスを使用しましたか？

- A. 品質管理
- B. 品質管理
- C. リスクの監視
- D. 品質管理の計画

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 16

プロジェクトマネージャーは、さまざまな国に存在するIT企業のサービスの移行プロジェクトのプロジェクト管理計画を準備しています。プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. 各利害関係者の関心レベルを理解します。
- B. すべての関係者にコメントを追加するように要求します。
- C. 関係者全員で1つの都市でキックオフミーティングを設定します。
- D. 関係者にレポートとダッシュボードの統一されたセットについて同意してもらいます。

正解: **A** ([コメントを発表する](#))

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **2045**問、**30%**ディ
スカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 17

顧客が製品に別の機能を追加したいときに、プロジェクトで作業するプロジェクトマネージャーです。ただし、新機能のための追加予算はありません。プロジェクトマネージャーとして、次に何をすべきですか？

- A. 顧客と交渉して、新しい機能に追加の資金を提供します。
- B. 他の機能を削除して、新しい機能を追加します
- C. 契約変更管理プロセスに従う

D. 上司に助言を求める

正解: C ([コメントを發表する](#))

質問: 18

調達を完了し、契約が完了したことを書面で正式に通知した後、プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 調達監査を開始します。
- B. 関係者に通知します。
- C. 教訓記録を更新します。
- D. 最終的なプロジェクトレポートを作成します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 19

プロジェクトの途中で、プロジェクトマネージャーは、プロジェクトが予定よりも大幅に遅れていると判断しました。プロジェクトのスポンサーは、完了期限に間に合うようにプロジェクトに取り組み5つのリソースをリリースすることに同意しています。

これは次の例です。

- A. リソースカレンダーの調整
- B. クラッシュ
- C. 高速トラッキング
- D. リソースの平準化

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 20

あなたは工場建設プロジェクトのプロジェクトマネージャーです。この絶え間ない意見の相違のため、プロジェクトでの作業方法がサブトラクターの1つに悩まされています。あなたは彼に議論をやめて、それをやりたいように仕事をするように頼みました。競合処理のアプローチは次のとおりです。

- A. 撤回
- B. スムージング
- C. 設定
- D. ダイレクト/フォース

正解: D ([コメントを發表する](#))

質問: 21

2つのソフトウェアベンダーからの遅延により、取引に応じるためにテスト時間が短縮されています。プロジェクト終了後にすべてのプロジェクトリソースが他のタスクに再割り当てされるため、納期に影響を与えることはできません。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. テストを完了するために必要なリソースを追加する変更要求を作成します。

- B. 適切な品質基準が達成されるまでのみ、テストを実施するためのリソースを追加します。
- C. ベンダーと交渉して、期限に間に合うように追加のテストリソースを提供するのを遅らせません。
- D. これら2つのベンダーのテストを完了せずに、プロジェクトを計画どおりに提供します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 22

プロジェクトマネージャーは異常に高い率のリスクに気づきましたが、それらに対処するためのリソースが限られています。プロジェクトマネージャーはリスクの優先順位を決定するために何を参照する必要がありますか？

- A. リスク確率と影響マトリックス
- B. リスク分解構造 (RBS)
- C. リスク管理計画リスク
- D. リスク軽減戦略

正解: **A** ([コメントを发表する](#))

質問: 23

プロジェクトチームは、管理図をレビューして、成果物が管理限界内にあることを確認していません。レポート配信の適時性を保証するために、プロジェクトマネージャーは何に焦点を当てるべきですか？

- A. スケジュール
- B. コミュニケーション
- C. 時間
- D. 品質

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 24

プロジェクトのWBSが準備され、プロジェクトチームメンバーに配布されました。実行が開始されると、どのドキュメントがWBS要素の詳細な説明を提供しますか？

- A. プロジェクト管理計画
- B. プロジェクトの作業明細書
- C. スコープステートメント
- D. WBS辞書

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 25

新しい執行者は、プロジェクトマネージャーに、以前の幹部とのコミュニケーションの一部ではなかった機密プロジェクト情報を共有するように依頼します。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. いずれかのチームに確認する

- B. デバイスにプロジェクトを依頼する
 - C. エグゼクティブと会って、リクエストの意味を理解していることを確認します。
 - D. 通信管理計画を参照してください。
- 正解: ([正解を表示します](#))

質問: 26

プロジェクトマネージャーは調達文書をレビューし、最終製品の機能が「できるだけ多く」として定義されていることに気付きました。プロジェクトマネージャーは、製品要件を適切に定義するために何ができますか？

- A. ブレーンストーミングセッションを開催して、要件のトレーサビリティマトリックスを構築する
- B. プロトタイプを開発し、品質監査を実行します
- C. 市場分析を実行して、顧客を満足させる機能を決定します
- D. 変更リクエストをルーティングして、明確な製品機能をプロジェクト計画に追加します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 27

プロジェクトマネージャーは、キックオフミーティングの議題を計画します。最初の議題項目の1つとして。プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの戦略的方向性を10に設定するよう警告しています。

誰がこのトピックを提示すべきですか？

- A. 顧客
- B. 機能マネージャー
- C. プロジェクトスポンサー
- D. プロジェクトマネージャー

正解: C ([コメントを發表する](#))

質問: 28

プロジェクト会議中に、主要な利害関係者の1人と問題について話し合い、問題の解決に至りました。ミーティングの後、あなたは彼からメールを受信しました。彼は到達し、問題を再浮上させるために必要な解決策について考えを変えたと言っています。最初のプロジェクト会議で達成された解決策は、次の競合解決手法のどれですか？

- A. 強制/直接
- B. スムーズ/収容
- C. 撤回/回避
- D. 妥協/調整

正解: B ([コメントを發表する](#))

質問: 29

利害関係者がプロジェクトの変更を要求します。プロジェクト管理者は、変更管理委員会（CCB）の時間を無駄にしないようにしたいと考えており、変更を自分で承認することにしました。承認者が変更を承認できるようにするために、プロジェクトマネージャは何をすべきですか？

- A. 実装する前にお客様の承認を得ます。
- B. すべての関係者と共に変更を確認します
- C. 変更がプロジェクトのベースラインに影響しないことを確認します
- D. 意思決定を行う前に、すべての利害関係者が投票することを要求する

正解: [C \(コメントを發表する\)](#)

質問: 30

プロジェクトマネージャは、拡張プロジェクトのプロジェクトチャータ承認を受け取ります。その後、政府は、拡張プロジェクトが従わなければならない新しい規制を導入します。これは、プロジェクトのスケジュールと予算に大きな影響を与えます。プロジェクトマネージャは何をすべきですか？

- A. 新しい規制を考慮せずに、承認されたプロジェクト憲章に従ってプロジェクト計画フェーズを開始します。
- B. 新しい規制のリスクをリスクレジスターに含め、リスクの影響を監視します。
- C. 新しい規制の影響を推定した後、プロジェクトの憲章を改訂し、承認を得る
- D. 新しい規制の影響を推定し、この影響を含むプロジェクト計画を確立する

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 31

建設方法が環境規制に準拠していないため、プロジェクトは実行フェーズ中に停止されました。プロジェクトマネージャはプロジェクトの環境要件を認識していなかったため、今後のプロジェクトで環境コンプライアンスに対処する方法についてのアドバイスが必要になりました。今後のプロジェクトで同様の状況を回避するために、プロジェクトマネージャは何をすべきですか？

- A. 実行フェーズ中に2週間ごとにスケジュールを更新します
- B. すべてのプロジェクトの開始フェーズ中にプロジェクト要件を収集します。
- C. 予算内でスケジュールどおりに規制作業を完了するように計画します。
- D. 環境要件に対処するときは、専門家の判断を使用します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。

質問: 32

部門マネージャーは、プロジェクトから主要なチームメンバーを転送したいと考えています。これは、契約に記載されているプロジェクトの納品スケジュールに影響を与える可能性があります。この状況でプロジェクトマネージャーは何をすべきですか

- A. 変更リクエストを送信します。
- B. プロジェクトスポンサーと話し合う
- C. プロジェクトスケジュールを変更します。
- D. この状況についてお客様と話し合います

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 33

プロジェクトは予定どおりに目標を達成し、すべての成果物が完成して提供されました。チームメンバーが機能的な仕事に戻ることができるように、プロジェクトチームを分解する必要があります。

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの閉鎖を進めるために何をすべきですか？

- A. リソースのリリースを機能マネージャーに通知し、プロジェクトを閉じます
- B. チームと会って、開いているアイテムを特定し、それらを閉じるための計画を立てます。
- C. チームを分解し、プロジェクトの閉鎖を個別に管理します。
- D. 会社の人事マネージャーにチームの分解を依頼してください。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 34

さまざまな場所にいるメンバーとプロジェクトに取り組んでいるプロジェクトマネージャーは、チームに作業の所有権の欠如とプロジェクトのパフォーマンスの低下を説明するためにかなりの時間を費やします。

一部のチームメンバーはイライラし、過負荷に感じているため辞任したいと考えています。

この状況を制御するために、プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. チームの役割と責任を共有し、チームの各個人から合意を得ます。
- B. 定期的なチーム会議を実施して、チームメンバーがプロジェクトの全体的なパフォーマンスを確実に更新できるようにします。
- C. チームに仕事をやる気を起こさせるための表彰および報酬計画を作成する
- D. チームメンバーにパフォーマンスを改善するためのトレーニングを提供する

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 35

プロジェクトマネージャーが新しいクライアントを管理しています。プロジェクトには今後の技術に関する知識が必要ですが、既存のチームメンバーは色相技術を扱った経験がありません。

これらのテクノロジーに関連する作業にチームを参加させるには、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 技術の技術エキスパートを雇います。
- B. 既存のリソースを、これらのテクノロジーの知識を持つ新しいリソースに置き換えます。
- C. 技術を個別に学習するように学習メンバーに依頼します。
- D. テクノロジーに関するすべてのチームメンバー向けの内部および外部トレーニングを編成します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 36

承認された変更要求には、関連するドキュメント、配信、およびプロジェクトベースラインの変更が必要になります。プロジェクトマネージャーはどのドキュメントを更新する必要がありますか？

- A. 管理計画の変更
- B. プロジェクト管理計画
- C. プロジェクト憲章
- D. 作業指示書 (SOW)

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 37

欠陥のある成果物の根本的な原因が特定されたら、プロジェクトディレクターはチームのパフォーマンス評価を綿密に調査することにします。この方法の結果は、プロジェクトの実行中に何に貢献しますか？

- A. プロジェクトチームの獲得と、プロジェクト経験の組み合わせの分析
- B. リソース管理の計画と役割の説明の定義
- C. プロジェクトチーム管理とチームインタラクションの改善
- D. プロジェクトチームの開発とチームのスキルレベルの向上

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 38

プロジェクトチームのメンバーが、顧客が製品を引き起こす可能性のある品質の問題を特定します。しかしながら、プロジェクトスポンサーが製品を提供したいと考えています。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 製品がお客様の要件を満たしていることを確認します。
- B. 問題ログを更新します。
- C. 商品を配送します。
- D. 品質チェックリストを確認します。

正解: B ([コメントを发表する](#))

質問: 39

利害関係者の要件の収集中に、2つの主要な利害関係者間の不一致により、保護憲章のスポンサー承認が遅れます。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクトスポンサーに問題をエスカレーションします
- B. 関連する利害関係者と利益分析を実施します。
- C. 競合する要件をすべて削除します。
- D. 競合解消テクニックを使用します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 40

技術要件について意見が異なるため、会社のディレクターはプロジェクトマネージャーにプロジェクト憲章の作成を支援するよう依頼します。この状況を解決するには、プロジェクトマネージャーは何を使用する必要がありますか？

- A. 変更要求と差異分析
- B. 競合管理とフォーカスグループ
- C. 強み、弱み、機会、脅威 (SWOT) 分析およびチーム憲章。
- D. 課題および要件管理計画の発行

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 41

プロジェクトマネージャーが新しいプロジェクトに割り当てられました。プロジェクトチャーターの最初のレビュー中に、プロジェクトマネージャーはプロジェクトのスポンサーに連絡して、ドキュメントに欠けている重要な情報について話し合います。

プロジェクトマネージャーが要求するのに適切な情報は何ですか？

- A. 作業分解構造 (WBS)
- B. パフォーマンス測定ベースライン
- C. 重要な成功要因の測定可能な目標
- D. 最終成果物の詳細な説明と要件

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 42

プロジェクトマネージャーは、さまざまなサプライヤーを比較し、提案を評価するために何を使用する必要がありますか？

- A. 入札書類
- B. 認定販売者リスト
- C. 評価基準
- D. 入札者会議

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 43

CV = -1.1およびSV = 1.2。あなたのプロジェクトはどうですか？

- A. スケジュールより前、予算超過
- B. スケジュールより前、予算内
- C. スケジュールより遅れ、予算超過
- D. スケジュールより遅れ、予算不足

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 44

プロジェクトの実行中に、1人の顧客担当者がプロジェクトチームとは異なる要件について理解しているために問題が発生します。

- A. 問題をお客様のプロジェクトマネージャーにエスカレーションして、状況を解決します。
- B. 差異を解決するための競合解決手法を選択します
- C. コミュニケーション管理計画を更新して透明性を維持する
- D. 変更要求を発行してリスクレジスターを更新する

正解: B ([コメントを發表する](#))

質問: 45

プロジェクトが進行するにつれ、プロジェクトマネージャーは、毎週のプロジェクトステータスマーケティングが予定されていた目的を果たしていないことに気付きました。プロジェクトマネージャーはミーティングを改善するために何をすべきですか？

- A. 会議の出席者数を増やし、時間制限を守り、目的を記載した会議の議題を準備して配布します。
- B. 適切な参加者を招待し、時間制限を守り、会議の時間を変更し、快適な意見の相違に同意する
- C. 会議の頻度を修正し、トピックを守り、時間制限を守る
- D. トピックに留まり、目的を説明する会議の議題を準備して配布し、快適な雰囲気を作ります。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 46

プロジェクトは好ましくない傾向にあります。プロジェクトマネージャーは、関係者に適切な情報を提供するために何を参照すべきですか？

- A. プロジェクト管理計画
- B. リスク管理計画
- C. コミュニケーション管理計画
- D. 利害関係者登録

正解: C ([コメントを發表する](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試

験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。
最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **2045**問、**30%**ディ
スカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 47

主要な利害関係者は、会社に大幅なコスト削減をもたらすアイデアの実現可能性を検証し、それを新しいプロジェクトの一部として含めたいと考えています。プロジェクトマネージャーはプロジェクト憲章を準備しており、利害関係者に提示するこの新しいアイデアを含めています。プロジェクトマネージャーは、他にも競合する優先事項があり、予算が限られていることを認識しています。

アイデアとプロジェクトを前進させるために、プロジェクトマネージャーはどのスキルを使用する必要がありますか？

- A. 分析的および感情的な知性
- B. 計画とベンチマーク
- C. 問題解決と創造性
- D. 影響と円滑化

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 48

プロジェクトの成功の可能性を高めるために、プロジェクトマネージャーAは同様のプロジェクトを完了したプロジェクトマネージャーOにインタビューしますが、プロジェクトマネージャーBは詳細を思い出すことができません。

- A. 前のプロジェクトのレビューを実施する
- B. 前のプロジェクトのプロジェクト管理情報システム (PMIS)を確認する
- C. プロジェクトマネージャーBのスポンサーと話す
- D. 前のプロジェクトの教訓を確認する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 49

プロジェクトの計画段階では、原材料の高値で変動する価格がリスクとして特定されました。2つの原材料の定量分析後、項目Bではなく項目Aが選択されました。実行段階では、項目Aの価格が上昇し、アイテムBよりも高額これを解決するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. リスク管理計画を参照してください。
- B. 調達チームにアプローチします。
- C. コスト管理計画を確認します。
- D. スポンサーに通知します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 50

プロジェクトのリスク分析をサポートするための確率と影響のマトリックスを作成する際に、チームが最も重要であると考えられるものは何ですか？

- A. プロジェクトの目的への影響の可能性
- B. プロジェクトの範囲とプロジェクトの成果物
- C. プロジェクトでcurを開示せずに現在の場所から作業を続けるインタラクション
- D. 不測の事態の予定と予算、および引当金

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 51

地理的に分散したチームがプロジェクトを実行しています。チームメンバーは、同じ日に重要なマイルストーンを達成するために必要なタスクを実行しようとしていますが、前のタスクがまだ完了していないことを発見します。

先行タスクの所有者は、就業日がまだ開始されていないタイムゾーンにいます。待っていると、マイルストーンを見逃してしまいます。

この状況を防ぐために、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 時間帯の差がそれほど大きくない地域のチームメンバーを選択しました。
- B. 前のタスクの所有者に、作業を完了する必要がある前日を知らせます。
- C. ギャップを埋めるのに役立つタイムゾーンにいる追加のチームメンバーを雇いました。
- D. プロジェクト管理計画を立てる際に、さまざまなタイムゾーンを考慮します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 52

弱いマトリックス組織のプロジェクトマネージャーは、リソースがプロジェクトタスクのスケジュールより遅れていることに気付きました。

プロジェクトマネージャは、このリソースがラインマネージャによって他の2つのプロジェクトに割り当てられたことを発見しました。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 他のプロジェクトからリソースを解放するように要求します。
- B. 交換を依頼します。
- C. プロジェクトに優先順位を付けるために会議をスケジュールします。
- D. リソースに時間外勤務を依頼します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 53

プロジェクトの実行段階で、プロジェクトマネージャーは内部の電子メール通信が外部のクライアントにコピーされたことに気付きました。プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. コミュニケーション管理計画を確認する
- B. 内部メールは共有しないようにしてください
- C. メールを無視する10のイベント

D. 利害関係者の関与計画を確認する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 54

保護マネージャーが退職し、新しいプロジェクトマネージャーがチームに参加します。プロジェクトチームは、プロジェクト管理計画で定義された作業を完了することに焦点を合わせます。次？

- A. 定性的リスク分析の実施
- B. 定量的リスク分析を実行する
- C. リスク管理計画を検証する
- D. リソース管理計画を検証する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 55

プロジェクトマネージャーは、ベンダーがソフトウェアの技術的なテストを実行しなかったことを発見します。ベンダーがこのテストを行うべきかどうかを確認する文書はどれですか。

- A. 作業指示書 (SOW)
- B. スコープ管理計画
- D 製品の範囲の説明
- C. 調達管理計画

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 56

プロジェクトマネージャーは、5年間にわたって提供されるプロジェクトの実装戦略を提案する役割を担っています。プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. 要件収集ワークショップを実施します。
- B. 教訓データベースを確認する
- C. リスク管理計画を作成します。
- D. プロジェクトの予算を見直して、十分な資金を確保します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 57

新しいプロジェクトの利害関係者が特定されますが、そのプロジェクトに関心はありますが、プロジェクトに対する権限や影響力はほとんどありません。

どうやって

プロジェクトマネージャーはこの利害関係者を処理する必要がありますか？

- A. 利害関係者と緊密に連携して、懸念に積極的に対処します。
- B. 関係者を標準の更新に含め、満足してもらいます。
- C. 必要に応じて関係者に情報を提供します。
- D. 利害関係者を追跡し、彼らのニーズに対応します。

正解: [D \(コメントを發表する\)](#)

質問: 58

プロジェクトの6か月後、最初のプロジェクトマイルストーンが期日となります。ただし、プロジェクトマネージャーは、チームメンバーの1人が低品質の作業を提出し、やり直しが必要であることを発見しました。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきか

- A. 問題ログ、リスクログ、および教訓文書を更新します。
- B. リスクログ、マイルストーンリスト、教訓文書を更新します
- C. すぐに問題をクライアントにエスカレーションし、修正措置を決定します。
- D. やり直しを受け入れ、プロジェクトスケジュールを再計算します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 59

プロジェクト管理計画が作成されており、コスト開発の数値が確立されていますプロジェクト管理者は、この計画段階で主に何に焦点を当てるべきですか

- A. 外部サプライヤーの調達
- B. プロジェクトのコストパフォーマンスインデックス (CPI)の計算
- C. プロジェクトがプログラムまたはポートフォリオに属していることを確認する
- D. 学んだ教訓を確認して見ます または以前のプロジェクトからの付加価値)

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 60

承認された変更要求は、請負業者が現在のベースラインスケジュールを維持できる場合、一括契約にインセンティブを追加します。次に何を更新する必要がありますか？

- A. プロジェクト管理計画
- B. ベースラインのスケジュール
- C. スコープベースライン
- D. コストベースライン

正解: [D \(コメントを發表する\)](#)

質問: 61

A社は最近、エンジニアリングサービスを提供するベンダーと契約を結びました。A社のプロジェクトマネージャーは、リソース管理計画には特定の業界の専門家が必要であることに気が付きましたが、A社にはこのタイプの業界の専門家がいません。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. リソース管理計画とこの専門家の要件を修正します
- B. ベンダーに契約変更リクエストを送信します
- C. 人材の助けを借りて専門家を獲得する
- D. 以前のプロジェクトからの専門家リソースを推奨

正解: [A \(コメントを發表する\)](#)

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 62

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの進捗状況に対する利害関係者の満足度を評価するために調査を発行します。提供された時間内に、アンケートに対する回答がほとんどありませんでした。

- A. 問題を記録し、上級チームメンバーにエスカレーションして、参加の欠如に対処する
- B. インタビューやフィードバック会議など、他の方法で関係者と交流する
- C. 調査の期限を延長し、関係者にコメントを提供して報酬を提供します。
- D. 教訓レポートを公開し、調査フィードバックに含まれるコンテンツについてフィードバックを求める

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 63

あなたはあなたに割り当てられた新しいプロジェクトのプロジェクト憲章の開発に参加しています。プロジェクト憲章を開発するために、次のうちどれが入力されますか？

- A. ステークホルダー管理計画
- B. コミュニケーション管理計画
- C. 契約
- D. プロジェクト管理計画

正解: C ([コメントを发表する](#))

質問: 64

プロジェクトは実行フェーズにあり、製品のテストはほぼ完了しています。チームメンバーは、一部のテストを削除することでテストを迅速に追跡できると提案しました。チームメンバーは、これによりジョブをより早く完了し、プロジェクトをよりフロートにするのに役立つと考えています。プロジェクトマネージャーは？

- A. この提案についてプロジェクトチームと話し合う
- B. チームメンバーに詳細情報を要求します。
- C. チームメンバーの提案を拒否します。
- D. 品質管理者が提案を検討することを要求します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 65

サプライヤーは、顧客の要件を満たさない機器を提供します。調査の結果、サプライヤーは要件を誤解しており、顧客に明確にせず誤った仮定を行っていたことが判明しました。これを回避するために、プロジェクトマネージャーはどのような通信方法を使用すべきですか？

- A. Active listening
- B. Push
- C. Interactive
- D. Pull

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 66

パイプラインプロジェクトがサーバーストームの被害を受けました。パフォーマンスレポートは、以前は予定よりも進んでいたプロジェクトが遅れることを示しています。プロジェクトマネージャーはどのように遅延を伝える必要がありますか？

- A. プロジェクトのベースラインを変更し、以前のコミュニケーションのようにプロジェクトがまだ予定より進んでいることを報告する
- B. これは予測できなかった自然災害であることを伝えるため、プロジェクトは技術的に遅れていません。
- C. 通信マトリックスを使用して、災害関連の問題を環境部門に伝えます
- D. 次回の更新会議では、新しいベースラインスケジュールに従ってプロジェクトが遅れるという報告があります。

正解: [D \(コメントを発表する\)](#)

質問: 67

プロジェクトマネージャーは、時間の経過に伴うスケジュールの差異を追跡する必要があります。差異が許容範囲内であるかどうかを判断するには、どのツールまたは手法を使用する必要がありますか？

- A. 管理図
- B. 因果関係図
- C. コントロールパネル図
- D. 散布図

正解: [A \(コメントを発表する\)](#)

質問: 68

経済問題を抱えたある国にある未来の高級ホテルに投資することを投資家は検討しています。このホテルを開発する会社のマーケットインテリジェンスマネージャーと何度か会った後、金融会社はこのプロジェクトへの投資について懐疑的なままです。

投資家を説得するためにプロジェクトマネージャーは何を提供する必要がありますか？

- A. 経済状況の予測を提供するビジネスケース。
- B. インフレと国内総生産 (GDP) 予測を考慮したプロジェクト計画。

C. スコープ開発計画。

開発する会社の市場情報マネージャーとのいくつかの会議の後

D. プロジェクトの正味現在価値 (NPV)。

正解: [A \(コメントを發表する\)](#)

質問: 69

欠陥のあるベンダー供給部品は、返却して再注文する必要があります。このベンダーでの以前の経験に基づいて、プロジェクトチームはこれをリスクとして既に識別していますか？

これを記録するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

A. リスクレジスターを更新します。

B. ベンダーの契約を修正

C. 変更要求を発行して、構成計画を実装します。

D. 品質チェックリストを更新します。

正解: [A \(コメントを發表する\)](#)

質問: 70

プロジェクトは3年間の実行を経て終了します。チームは会社のビジネスのやり方を大きく変え、卓越性のために数多くの賞を受賞しています。

プロジェクトチームを解散する前にプロジェクトマネージャーがすべきこと」

A. 習得したアクティビティを完了して、習得した知識と成功したプロセス実行を文書化します。

B. 各チームメンバーが優れた実行に対してプロジェクトボーナスを受け取り、契約者アカウントを終了するようにします。

C. 人事部に連絡して、すべてのチームメンバーが次の割り当ての指示を受け取っていることを確認します。

D. 運用チームと保守チームとの知識の伝達を開始して、プロジェクトを続行できるようにします。

正解: [A \(コメントを發表する\)](#)

質問: 71

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトチームによって開始された作業が業界の規制と一致していないことに気がきます。プロジェクトマネージャーは、このトピックが以前に利害関係者と利害関係者の会議で議論されたことを思い出します。

プロジェクトマネージャーは何を確認する必要がありますか？

A. 問題ログ

B. 作業パフォーマンスデータ

C. プロジェクト管理計画

D. 組織プロセス資産

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 72

低優先度で低リスクの変更要求がほぼ6か月間計画されています。プロジェクトの終了間近です。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 優先度の低いアイテムであり、必要ない場合があるため、リストから削除します。
- B. プロジェクトが完了した後、所有者にリクエストを再送信するように要求します。
- C. アイテムを関係者と話し合っ、プロジェクトでまだ必要かどうかを確認します。
- D. アイテムを優先順位を付けて、最終的な成果物のセットに含めます。

正解: [C \(コメントを发表する\)](#)

質問: 73

プロジェクト計画の際、プロジェクトマネージャーはいくつかの部門と会い、ブレインストーミングセッションを開催します。

これはどのプロセスを説明していますか？

- A. スコープの定義
- B. 要件ドキュメントの作成
- C. 要件を収集
- D. 利害関係者を特定する

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 74

プロジェクト憲章の開発中、利害関係者は、プロジェクトの重要な項目が欠落しており、管理引当金でカバーできないことに気付きます。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. リスクとして記録し、状況を緩和します
- B. ビジネスケースの確認と検証
- C. プロジェクトの目標を修正する
- D. 追加費用をカバーするために予算ベースラインを変更します

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 75

学んだ教訓は、課題、ベストプラクティス、および組織や他のプロジェクトに渡すことができるその他の情報を記録するために使用され、繰り返しエラーを回避し、組織およびプロジェクトのプロセスと手順を改善します。学んだ教訓は、プロジェクト指向でも製品指向でもかまいません。プロジェクトの終わりに、プロジェクトチームが学んだ教訓として成功事例のみを文書化することがわかりました。次のうち、プロジェクトチームが犯した間違いはどれですか？

- A. プロジェクトチームは正しく、プロのみに焦点を合わせ、成功を分析する必要があります。
- B. プロジェクトチームは、成功事例と失敗事例を文書化する必要があります。
- C. プロジェクトチームは間違っており、ネガだけに焦点を合わせ、失敗を分析する必要があります。
- D. プロジェクトマネージャーは、包括的なパフォーマンスレビューを実施する必要があります。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 76

組織は、新しい戦略に合わせて再構築プロジェクトを行います。プロジェクトの開始段階では、変化に対する抵抗が主要なリスクとしてフラグが立てられました。

このリスクを監視するには、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 課題を更新する
- B. 従業員関係の管理
- C. トリガー条件の追跡
- D. 確率と影響のマトリックスを作成する

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディ
スカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 77

プロジェクトの最終フェーズでは、プロジェクトマネージャーがプロジェクトの成果物を、同様の完成したプロジェクトと比較して評価します。プロジェクトマネージャーは、以前の間違いが繰り返されていることに気づきました。プロジェクトマネージャーは、将来の間違いを避けるために何を改善する必要がありますか？

- A. 作業分解構造 (WBS)の作成
- B. 品質管理対策の適用
- C. プロジェクトスコープステートメントの定義
- D. 学んだ教訓の管理手法の実装

正解: D ([コメントを發表する](#))

質問: 78

プロジェクト憲章はプロジェクトを開始し、高レベルの情報を提供し、主要な成果物、マイルストーン、およびプロジェクトの承認者に関する共通の理解を保証します。プロジェクト憲章は、次のどのプロセスで作成されますか？

- A. 閉会
- B. 監視および制御
- C. 実行中
- D. 開始中

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 79

プロジェクトマネージャーは、今年の第1四半期に予定よりも少ない作業が実行されたことに気付きました。

- A. すべての非クリティカルパスアクティビティをクラッシュさせる
- B. クリティカルパスを分析します。
- C. これを問題ログに記録します
- D. 問題をプロジェクトスポンサーにエスカレーションします。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 80

あなたはプロジェクトマネージャーであり、プロジェクトで発見された欠陥や問題の分析を行いたいと考えています。プロジェクト内の潜在的な問題に関連する可能性のある要因を明らかにできるのはどのチャートですか？

- A. フローチャート
- B. ヒストグラム
- C. 原因と結果の図
- D. 管理図

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 81

主要な利害関係者は、製品が仕様に従って設計されていないと考えているため、毎週のレビューセッションを終えて成果物を拒否します。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 利害関係者との要件を再検証します
- B. レッスンチーム化リポジトリを更新します
- C. プロジェクトチームとのレビューセッションを実施する
- D. 品質計画を確認する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 82

ある会社が製造会社向けの製品を開発するプロジェクトを受賞しました。プロジェクトが実行フェーズに移行するとき、プロジェクトマネージャーはプロジェクトに品質要件が設定されていないことに気付きます。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクト要件に適した特定の製品品質基準を作成します。
- B. プロジェクト要件に基づいて製品の品質管理計画を作成します
- C. 品質のプロジェクトコストが不適合のコストよりも低くなることを確認します
- D. リスクレジスターを更新して、品質の受け入れ基準の欠如に関連するリスクを含めます。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 83

プロジェクトのアーンドバリュー (EV) レポートは、アクティビティのコストの差異 (CV) が 50,000で、スケジュールの差異 (SV) が1,000であることを示しています。

- A. スケジュールより遅れ、予算内
 - B. 予定より早く予算超過
 - C. 予定より遅れて予算超過
 - D. 予定どおりで予算内
- 正解: [B \(コメントを发表する\)](#)

質問: 84

Activity Number	Duration:Days	Start	Finish	Dependencies
1	5	1-Jan	6-Jan	
2	7	7-Jan	14-Jan	1,FS
3	11	7-Jan	18-Jan	1,FS 2,FS
4	7	19-Jan	26-Jan	3,FS
5	4	27-Jan	31-Jan	4,FS

スケジュールされたプロジェクトに基づいて、アクティビティ番号4にはどのくらいのフロートがありますか？

- A. 9日
- B. 0日
- C. 4日
- D. 7日

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 85

サプライヤーは、プロジェクトの機能要件のほとんどを提供しますが、契約済みの支払いを行う前に、いくつかの軽微な潜在的な欠陥修正を行います。会社の会計年度末はプロジェクトマネージャーが何をすべきかに近づいていますか？

- A. 未払いの金額に対するペナルティを請求します。
- B. 契約の終了が完了するまで、拡張された金融プロジェクトを閉じるように手配します。
- C. 契約額を減らし、未払い額をサービスオーダーに変換します。
- D. 作業を完了するための書面によるコミットメントの見返りにサプライヤーに支払います。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 86

技術要件を満たしていない資料を提供したベンダーは、要件が契約の一部ではないと主張しています。この問題を回避するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. ベンダーの施設での現場検査

- B. 調達作業明細書 (SOW)の承認のレビュー
- C. 社内検査を実施
- D. 実行されたリスク識別アクティビティ

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 87

重要なプロジェクトの利害関係者が交代し、後継者はプロジェクトの進捗と方向に不満を抱いています。新しい利害関係者は、遅延を引き起こす変更を実装したいと考えています。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか。

- A. 承認のためにプロジェクトスポンサーに変更をエスカレーションします
- B. 元の計画を維持するように新しい利害関係者を説得する
- C. 元の計画に従うように新しい利害関係者に影響を与えるようにプロジェクトオーナーに依頼する
- D. 新しい利害関係者と会って、彼らの懸念と期待を理解する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 88

ITソリューション実装プロジェクトの期間中、スポンサーはアプリケーションデリバリーの遅延をプロジェクトマネージャーのせいにします。プロジェクトマネージャーはスポンサーに、遅延はクライアントがタスクを完了するために必要なデータをチームに提供できなかったことの結果であることを通知します。スポンサーの不满を回避するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 問題の影響を分析し、プロジェクトスケジュールを更新しました
- B. 代替分析を実行し、すべてのスポンサーリクエストに準拠した
- C. 改訂された作業実績情報、特にスポンサーのサポートのレベル
- D. 問題ログを更新し、プロジェクトレポートを関係者と共有しました

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 89

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトのドキュメントを確認しているときに、適切な承認なしに変更が加えられたことを発見しました。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 問題をプロジェクト管理オフィス (PMO)にエスカレーションします。
- B. 問題をプロジェクトスポンサーにエスカレーションします。
- C. 変更管理計画を確認します。
- D. 要件管理計画を確認します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 90

特定されたプロジェクトリスクが発生し、プロジェクトマネージャーがリスク管理計画からの対応を実施します。これにより、2つのパスのいずれかに5日が追加されますが、どちらもクリティカルパスにはありません。応答が影響するパスの合計フロートは4日間です。

プロジェクトは何日遅れますか？

- A. 0
- B. 4
- C. 1
- D. 5

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 91

あなたは組織のCFCプロジェクトのプロジェクトマネージャーであり、チームメンバーがリスク情報を再評価し、プロジェクトに影響を与える可能性のある新しいリスクを特定するために会議を開催しています。

これは、次のプロセスのいずれかの一環として行いますか？

- A. リスクの監視
- B. リスク評価
- C. リスクの特定
- D. リスク対応を計画する

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 92

プロジェクトのコストパフォーマンスインデックス (CPI)は1.05で、スケジュールパフォーマンスインデックス (SPI)は0.95です。この情報に基づいて、プロジェクトの結果はどうなりますか？

- A. 予定より遅れ、予算超過
- B. 予定どおりで予算超過
- C. 予定より遅れ、予算内
- D. 予定より早く予算内

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 93

プロジェクトマネージャーは、計画フェーズの終わり近くにプロジェクトに参加します。プロジェクトマネージャーは、2つの新しい利害関係者が最近追加されたことを知りました。プロジェクトマネージャーは、新しい利害関係者が完全に従事して食べることを確実にするために何をすべきですか？

- A. フィードバックを収集して要件を更新するために、新しい利害関係者と個別にまたはグループとして会う
- B. アーカイブされた推進文書を新しい利害関係者に提供し、推進会議に出席するようにします。
- C. 新しい利害関係者の要件を含めるには要件を更新する必要があることを既存の利害関係者に通知します。
- D. プロジェクト管理計画を更新して、新しい利害関係者の要件に対応する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 94

プロジェクトの実行中に、プロジェクトマネージャーは、リソースの役割がこのプロジェクトのリスク分析の実施から他の組織プロジェクトのリスク分析の実施まで拡大したことを知りました。その結果、このプロジェクトに対するリソースの労力と期間が増加し、スケジュールに影響を与えました。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクト管理計画で概説されているように、その役割の定義を実施します
- B. 追加の作業を反映するようにプロジェクトスケジュールを更新し、スポンサーに通知する
- C. 影響評価を実施し、変更管理計画に従って処理する
- D. 追加の作業を処理するために、より多くのプロジェクトリソースを要求します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 95

状況を改善するために、マーケティングチームは新しい製品機能を導入したいと考えています。プロジェクトマネージャーは、プロジェクトのビジネスケースを開発する責任を負います。プロジェクトマネージャーがこれを達成するのに役立つツールまたはテクニックは何ですか？

- A. Cost-benefit analysis
- B. Cost aggregation
- C. Prototypes
- D. Benchmarking

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 96

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの実行に予期しない問題がいくつかあることを知りました。成果物が計画よりも長くかかってコストが増加し、成果物の品質が影響を受けているため、顧客は不満を抱いています。プロジェクト計画時にプロジェクトマネージャーが特に重視して実行したプロセスは何ですか。

- A. リスク管理の計画

- B. リスクの監視
- C. リスク対応を計画する
- D. リスクを特定する

正解: **D** ([コメントを发表する](#))

質問: 97

毎週のステータスミーティング中に、主要な利害関係者は、一部のプロジェクト成果物の品質基準が満たされていないと不平を言っています。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 問題を問題ログに記録します。
- B. 学んだ教訓に問題を文書化します。
- C. プロジェクト管理計画を更新する
- D. 変更要求を作成します

正解: **A** ([コメントを发表する](#))

質問: 98

港の建設中、近くの漁村がプロジェクトへのアクセスルートを遮断し、建設とコミュニティと港を結ぶ舗装道路を要求します。これにより、プロジェクトのコストが5%増加します。

これを防ぐためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. リスク分析を実行しました
- B. 正確な予算を取得した
- C. プロジェクトの範囲を確認しました
- D. 利害関係者分析を実施

正解: **D** ([コメントを发表する](#))

質問: 99

プロジェクトマネージャーとバイヤーは、プロジェクトを完了するために必要な重要な資料の提案依頼書 (RFP) 応答を評価しています。コストは最も重要なサプライヤーの選択基準です。最低コストのサプライヤーは、契約に署名した後、その能力を超えないことを開示します。

しかし、それは100パーセントに近づきます

サプライヤキャパシティの過負荷による資材の配達遅延のリスクを軽減するために、プロジェクトマネージャーはどのような種類の契約を使用する必要がありますか？

- A. Cost plus incentive fee (CPIF)
- B. Fixed price incentive fee (FP.F)
- C. Cost plus award fee (CPAF)
- D. Time and material (T&M)

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 100

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの利害関係者を特定し、その影響力を評価しました。利害関係者はすべて、他の優先度の高いプロジェクトで忙しくしています。プロジェクトマ

ネージャーは、特定されたハイパワーで影響力の高い利害関係者が、効果的な意思決定をサポートするために必要な情報を持っていることを確認したいと考えています。

これらの利害関係者の進捗と問題を最新の状態に保つには、何を維持する必要がありますか？

- A. リスク登録および発行ログ
- B. プロジェクト管理計画の更新、プロジェクトドキュメントの更新、および登録
- C. コミュニケーション管理計画およびプロジェクト憲章。
- D. ログの発行、変更要求、およびプロジェクト管理計画の更新。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 101

時間通りに予算内で進行するプロジェクトは、その大規模なマイルストーンの達成から30日です。その後、プロジェクトマネージャーは、このマイルストーンを達成するための重要なコンポーネントが45日間利用できなくなることを学びます。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. リスク管理計画を見直します。
- B. 次のプロジェクトステータス会議で関係者に通知します。
- C. 問題ログを更新します
- D. 修正された進捗レポートをすべての関係者に送信します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 102

プロジェクトは時間とコストの目標を満たし、プロジェクトスポンサーは成果物が品質要件を満たしていることを承認します。プロジェクトマネージャーは、外部サプライヤーの契約の確定に進みます。プロジェクトマネージャーはすでに何を完了している必要がありますか？

- A. 学んだ教訓
- B. 決算
- C. 管理上の閉鎖
- D. 成果物の顧客の受け入れを得る

正解: D ([コメントを發表する](#))

質問: 103

A防止アクションは、変更管理委員会 (CCB)によって承認されます。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. アクションを実装します
- B. リスクの予備費を追加
- C. 変更要求を発行します
- D. プロジェクトスポンサーの承認をリクエストする

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 104

プロジェクトの具象は時間どおりに到着しますが、プロジェクトマネージャーは、具象の構成が正しくないことに気付きます。具体的なパフォーマンスと品質の要件を確認するために、プロジェクトマネージャーはどのドキュメントをレビューする必要がありますか？

- A. 調達作業明細書 (SOW)
- B. 調達管理計画
- C. 品質管理計画
- D. 提案依頼書 (RFP)

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 105

プロジェクトマネージャーは、プロジェクト期間中のリスクのリストの影響を評価およびシミュレーションする必要があります。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. what-ifシナリオ分析を実施します。
- B. スケジュールネットワーク分析を実行します
- C. 一連の偶発的対応戦略を準備します。
- D. 予想金額 (EMV) 分析を完了します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 106

建設プロジェクトの実施の途中で、サプライヤーはセメントを提供できず、プロジェクトスケジュールを危険にさらしています。建設チームのリーダーは、プロジェクトマネージャーに緊急時対応計画の実施を依頼します。

プロジェクトマネージャーはどのような行動を取るべきですか？

- A. リスクレジスターを参照してください。
- B. プロジェクトの利害関係者にリスクの発生を通知します。
- C. チームとブレインストーミングを行います。
- D. 回避策を実装します。

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 107

利害関係者の会議中に、プロジェクトマネージャーはプロジェクトの範囲に作業を追加するためにいくつかの利害関係者から要求を受け取ります。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクト予算で対応できる場合は、作業を追加します
- B. 関係者*のリクエストについてスポンサーに通知する
- C. チームメンバーに作業を実行するようにアドバイスする
- D. 要求された作業を追加できないことを関係者に通知します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 108

重要なディストリビューションのニーズが特定および検討されなかったため、発売を発表する1日前に次の製品がキャンセルされます。これを防ぐために何を開発すればよいでしょうか？

- A. リスク管理計画
- B. 利害関係者の関与計画
- C. スコープ管理計画
- D. コミュニケーション管理計画

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 109

小規模なプロジェクトのプロジェクトマネージャーは、プロジェクト管理計画に定期的リソースを割り当てます。ただし、現在の予算のため、リソースはライフサイクルの間保持できません。プロジェクトの関係者によると、追加の予算はないため、プロジェクトマネージャーは、プロジェクトを実行するためにリソースをどのように使用するかを慎重に計画する必要があります。予算制限内でリソースを活用しながら、効果的なプロジェクトの提供を確実にするために、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクトの進捗状況を提示する前に、利害関係者の予算変更リクエストを作成します。
- B. 割り当てられた資金を他のプロジェクトエリアから移動して、割り当てのギャップのリスクを軽減します。
- C. 必要なプロジェクトタスクをすべて実行できる可能性のあるリソースを特定し、専門的なリソースを削除します。
- D. リソースの関与の期間を制限するために、同じ時間に同様のタスクをスケジュールします。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 110

経験豊富なプロジェクトマネージャーがプロジェクトの基本的なコスト管理計画を作成しているこのプロセスの間、プロジェクトマネージャーは、いくつかの利害関係者からのインプットを受け取るのに苦労しています。この問題はスポンサーにエスカレーションされましたが、まだ意見が寄せられていません。

コスト見積もりを完了するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. すべての通信チャネルを通じて情報を求め続けます。
- B. 予期しないコストをカバーするために、緊急時予算を増やします。
- C. 以前の類似プロジェクトのコストを使用するなど、コストを推定する他の方法を探します。

D. 利害関係者の関与がないことを利害関係者の上司に報告します。

正解: C ([コメントを發表する](#))

質問: 111

承認されると、新しいプロジェクトマネージャーがすぐにプロジェクトを開始します。私のプロジェクトの3つのポイントとして、プロジェクトマネージャーは多くの障害を識別します。プロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. 定量的リスク分析を実施
- B. 特定されたリスク
- C. 定性的なリスク分析を実施
- D. 計画されたリスク対応

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 112

プロジェクトで問題が発生するチームメンバーは、この問題が以前に発生したことを思い出しますが、解決策を思い出すことはできません。プロジェクトマネージャーが最初に解決策を見つけるべき場所はどこですか？

- A. チェックリスト
- B. 組織のポリシー
- C. エスカレーション手順
- D. 組織プロセス資産

正解: D ([コメントを發表する](#))

質問: 113

企業は、ソフトウェアベンダーと契約して新しいソフトウェアアプリケーションを実装およびカスタマイズし、プロジェクトの開始を管理するプロジェクトを割り当てます。プロジェクトチャーターへの次の入力のどれが主要な成果物を説明していますか？

- A. プロジェクトスコープステートメント
- B. 作業明細書 (SOW)
- C. 契約
- D. ビジネスケース

正解: D ([コメントを發表する](#))

質問: 114

ウィリーはプロジェクトのパフォーマンスを確認し、プロジェクトマネージャーはプロジェクト管理計画との不整合に気がきます。餌食になったマネージャーはチームと協力して活動を修正し、将来の成功を確実にします。

- A. 達成されたアクション
- B. 予防措置
- C. 欠陥修復

D. 是正処置

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 115

市庁舎プロジェクト会議中に、市長は市の中央公園を改修する提案を提示します。いくつかの店主は、毎週のプロジェクト進捗レポートを要求します。プロジェクトマネージャーは何を更新する必要がありますか？

- A. コミュニケーション管理計画
- B. 利害関係者の関与計画
- C. プロジェクトの委託計画
- D. 作業明細書 (SOW)

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 116

あなたは建設プロジェクトのプロジェクトマネージャーです。プロジェクトは現在、実装フェーズにあります。

プロジェクトの主要な成果物、制約、および仮定について詳しく知りたいと思います。この目的に最も役立つドキュメントは次のうちどれですか？

- A. プロジェクト管理計画
- B. 要件のドキュメント
- C. スコープ管理計画
- D. プロジェクトスコープステートメント

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 117

組織での以前の経験から、プロジェクトマネージャーは、主要なリソースが他のより緊急なプロジェクトに再割り当てされる可能性を認識しています。他のプロジェクトマネージャーもこれを認識できるように、このプロジェクトマネージャーは何を更新する必要がありますか？

- A. 通信管理計画
- B. リスク登録
- C. プロジェクト文書
- D. 学習したリポジトリ

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 118

あなたはソフトウェアプロジェクトのプロジェクトマネージャーです。要件の収集プロセスでは、プロジェクトの要件を決定するために使用されるさまざまなツールと手法があります。これらの要件は、プロジェクトの範囲を定義するための基礎を形成します。プロジェクトステータスマーケティング中、チームメンバーは特定の要件を実装する方法に同意しません。そのため、グ

ループのメンバーの50%以上がアイデアを支持した投票を行うことにしました。これは次の例です。

- A. 全会一致
- B. 独裁
- C. 多数派
- D. 複数

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 119

地理的に分散したチームを持つプロジェクトマネージャーが、プロジェクトスポンサーによって作成された承認済みのプロジェクトチャーターに基づいてプロジェクト管理計画を作成しました。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. プロジェクト管理計画の関連部分を、それらの部分の影響を受ける該当するチームメンバーに送信します
- B. チームに伝達する前にプロジェクト管理計画の承認を求める
- C. チーム全体とのミーティングを実施して、プロジェクト管理計画の内容を伝達する
- D. プロジェクト管理計画をすべてのチームメンバーに送信し、承認を求めます

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 120

会社の新しい金融システムの実装をリードするプロジェクトマネージャーは、システムの品質を評価する必要があります。プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの品質指標とポリシーを理解するために何を使用できますか？

- A. 品質管理計画
- B. 品質管理測定
- C. プロセス分析
- D. 品質

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 121

別のプロジェクトへのコミットメントのため、会計士は重要なレポートを提出できません。これを回避するためにプロジェクトマネージャーは何を参照すべきですか？

- A. リソース割り当て計画
- B. リソースカレンダー
- C. タイムシート
- D. 責任、説明責任、相談、および通知 (RACI) マトリックス

正解: B ([コメントを发表する](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 122

プロジェクトの実行フェーズ中。プロジェクトマネージャーは、作業を中止するよう環境当局から通知を受け取ります。これを回避するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. 特定されたプロジェクトリスク
- B. 詳細な作業範囲を定義
- C. 包括的なプロジェクト管理計画を作成しました
- D. 特定された利害関係者

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 123

組織のさまざまな部門内のプロジェクトマネージャーとプロジェクトチームメンバーはすべて、プロジェクト全体で役割と責任を持っています。プロジェクトマネージャーとして、部門を各WBS要素にリンクし、この情報を次のどの方法で表示しますか？

- A. OBS
- B. RAM
- C. RACI
- D. RBS

正解: C ([コメントを發表する](#))

質問: 124

新しいプロジェクトで数週間後、プロジェクトマネージャーは、プロジェクトが承認されなかったために経理部が請求を拒否したことを知りました。これを防ぐためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. プロジェクトを開始するために必要なリソースを計画した
- B. プロジェクトを開始するために必要な資金を得た
- C. プロジェクト憲章がスポンサーによって承認されたことを確認しました
- D. ビジネスケースが運営委員会によって承認されたことを確認しました

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 125

プロジェクトチャーターの開発プロセスへの入力は次のうちどれですか？

- A. 利害関係者登録

- B. 契約
- C. プロジェクト管理計画
- D. プロジェクト憲章

正解: [B \(コメントを发表する\)](#)

質問: 126

プロジェクトマネージャーは、多数の利害関係者と非常に物議を醸すプロジェクトを開始しています。これらの利害関係者の一部は、プロジェクトをサポートしていません。

プロジェクトマネージャーは、利害関係者の期待を管理するために何を使用すべきですか？

- A. リスク登録
- B. 利害関係者登録
- C. ステークホルダーエンゲージメントプラン
- D. 責任割り当てマトリックス (RAM)

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 127

プロジェクトレビューミーティング中に、利害関係者は鉱山受け入れ基準を概説したプロジェクト成果物について意見が一致しません。ある利害関係者によると、保護者は、彼らが提供するであろう受け入れ基準が彼らが理解したことを彼らが理解したものを提供することに失敗している。

プロジェクトのすべての利害関係者が承認基準を確実に理解できるようにするために、プロジェクトに手数料を課すには何をすべきですか？

- A. すべての利害関係者と一緒に県の成果物をレビュー
- B. 利害関係者ワークショップを実施して、測定可能なプロジェクト成果物を定義し、合意しました。
- C. プロジェクト管理計画を更新するためにすべての利害関係者およびチームメンバーと会った
- D. すべての利害関係者と共に保護管理計画を評価した

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 128

プロジェクトマネージャーは、最近完了したプロジェクトのプロジェクトドキュメントをアーカイブしています。プロジェクトスポンサーはプロジェクトの結果に満足しており、プロジェクトマネージャーにアーカイブを停止し、すぐに新しい戦略的プロジェクトをリードしてほしいと考えています。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. スポンサーのリクエストに応じた広告
- B. アーカイブの終了を主張し、プロジェクトスポンサーに対するその重要性を指摘する
- C. ローカルプロジェクトアーカイブをプロジェクトマネージャーのコンピューターに保存して、妥協案を提案する
- D. プロジェクト文書のアーカイブを停止するための正式な承認をスポンサーに求めます。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 129

大規模な建設プロジェクトが計画段階にあります。プロジェクトマネージャーはWBS (Work Breakdown Structure) を作成しているため、workを各作業チームに正しく割り当てることができません。WBSの作成を成功させるためにプロジェクトマネージャーを支援するものは何ですか？

- A. 要件のドキュメント
- B. 詳細なガントチャート
- C. 詳細な活動リスト
- D. 下請業者からの固定価格

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 130

あなたは、ソフトウェア開発プロジェクトに取り組んでいるプロジェクトマネージャーです。メンバー全員が集まって、プロジェクトの目的を紹介したとき。この段階では、チームメンバーは相互に依存し、問題をスムーズかつ効果的に解決します。次のうち、正しいものはどれですか？

- A. 彼らはチーム開発のストーミング段階にあります。
- B. 彼らはチーム開発のノーミング段階にあります。
- C. チーム開発の実行段階にあります。
- D. チーム開発の形成段階にあります。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 131

プロジェクトマネージャーは、利害関係者の関与計画を最終決定しています。プロジェクトマネージャーは、学習したレジスタを参照し、このプロジェクトに関与している1つの利害関係者とのコミュニケーションに問題があったことを発見しました。この利害関係者を関与させるアプローチのいずれも最適な結果を生み出しませんでした。

- A. 同僚に働きかけて、利害関係者について詳しく学びます。
- B. 利害関係者にプロジェクトを離れるよう依頼します。
- C. 利害関係者の行動の根本原因分析を実施し、リスクレジスターに文書化する
- D. 利害関係者の影響力を評価します。

正解: [C \(コメントを發表する\)](#)

質問: 132

プロジェクトの実行中に、プロジェクトマネージャーはチームメンバーの機能マネージャーが信じていることを学びます。特定のタスクを実行しないでください。これを解決するために、プロジェクトマネージャーはどのドキュメントをレビューする必要がありますか？

- A. Organizational chart
- B. Responsibility assignment matrix (RAM)
- C. Resource management plan
- D. Work breakdown structure (WBS)

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 133

チームはプロジェクトに大きな設備を設置する必要があります。これは、プラントがシャットダウンしたときにのみ実行できます。プラントのシャットダウンは、毎年5月の第2週に計画されています。プロジェクトマネージャーは、対応するリスクを特定しました。設置期間の不備によるプロジェクトの遅延4月の終わりに、プラントが予定外のシャットダウンを引き起こす事故が発生しました。プロジェクトチームは、この間に主要な機器の設置を再スケジュールして完了します。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. リスクを解決するための教訓項目を作成します。
- B. 計画された目標日までリスクを開いたままにします。
- C. チームの努力に報いる。
- D. リスクをクローズして、リスクレジスターを更新します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 134

プロジェクトの利害関係者の現在および望ましい関与の状態を評価するツールは次のうちどれですか？

- A. ステークホルダーエンゲージメント評価マトリックス。
- B. 利害関係者管理計画。
- C. 利害関係者登録。
- D. 利害関係者分析。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 135

最近の事件により、不満のある利害関係者が、閉鎖されたプロジェクトについて苦情を提出しています。これを解決するためにプロジェクトマネージャーは何ができますか？

- A. 関係管理計画を実行します。
- B. 不満のある利害関係者を管理するには、プロジェクトのスポンサーに相談してください。
- C. プロジェクト管理情報システム (PMIS) アーカイブを確認します。
- D. リスクレジスターを更新します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 136

クライアントは、プロジェクトマネージャーに、チームメンバーが予定より遅れているプロジェクトを受け入れられないことを通知します。

しかし、クライアントはその理由を共有していません。

- A. クライアントにチームメンバーと協力するよう説得してください。
- B. 問題を解決するためにクライアントおよびチームメンバーと会う

- C. 懸念事項を理解するために、クライアントと内密に話す
 - D. チームメンバーを別のリソースに置き換えます。
- 正解: [C \(コメントを发表する\)](#)

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディ
スカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 137

プロジェクトの顧客は、継続的に変更を要求します。プロジェクトマネージャーは、顧客を満足させるために変更要求を文書化せずに、変更要求を実装しました。プロジェクトマネージャーは、自分のプロジェクトにコスト超過があることに気付きました。コストオーバーランを防ぐためにプロジェクトマネージャーは何をすることができましたか？

- A. 時間管理計画別
- B. コスト管理計画別
- C. プロジェクト管理計画による
- D. 変更管理計画による

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 138

主要なプロジェクト関係者は、プロジェクト管理計画により、欠陥を防ぐためのアクションが確実に取られることを要求します。プロジェクトがこの要件への準拠をどのように実証するかを文書化するために、プロジェクトマネージャーは何を使用する必要がありますか？

- A. 品質管理計画
- B. チェックリスト
- C. 要件のドキュメント
- D. 品質指標

正解: [A \(コメントを发表する\)](#)

質問: 139

プロジェクトマネージャーは、関係者をゲートレビュー会議に招待します。この会議では何をすべきですか。

- A. プロジェクトへの最後の変更が追加されたことを確認します
- B. 保護リスクを評価し、次の保護フェーズに進みます
- C. 変更管理委員会 (CCB)がプロジェクトの最新の変更を承認したことを確認します
- D. 保護がその目的を満たしているかどうかを評価し、フェーズの終了に同意する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 140

スコープ検証会議では、多くの要件が満たされますが、エンドユーザーは同じタイプの成果物を拒否することがよくあります。プロジェクトマネージャーは、リソース不足のために特定の品質管理プロセスが実行されなかったことを知る根本原因分析を実施します。マネージャーはこれを回避するためにやったことがある？

- A. 品質が管理されていることを確認した
- B. 品質管理プロセス会議を開催
- C. 品質管理活動のために追加のリソースを要求しました
- D. 品質チェックリストを作成しました

正解: D ([コメントを發表する](#))

質問: 141

プロジェクトマネージャーが新しいプロジェクトの提案を受けました。プロジェクトは多くの領域をカバーし、複数の利害関係者が関与し、主要な成果物はクライアントによって定義されます。

プロジェクトの高レベルの要件を取得するには、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. クライアントにドキュメントを要求する
- B. プロジェクトの範囲を定義するために毎週の会議を開催する
- C. チームメンバーとクライアントとのブレインストーミング
- D. プロジェクトのビジネスドキュメントを参照

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 142

プロジェクトマネージャーは、政府が現在のプロジェクトに影響を与える可能性のある新しい規制の導入を計画していることを知りました。プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. 変更管理委員会 (CCB)に通知します。プロジェクトパラメータを修正する
- B. リスクレジスターを更新し、対応を作成する
- C. 政府の連絡先に電話して詳細情報を入手する
- D. リスク分析を実行し、予備費を原価ベースラインに追加します

正解: B ([コメントを發表する](#))

質問: 143

プロジェクトマネージャーは、ITプロジェクトの主要な利害関係者とプロジェクトの利益分析を実施しています。別の部門のエンジニアがプロジェクトマネージャーに、まだ特定されていないソリューションの影響を受けるシステムがあることを通知します。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクトのメリット分析を確認して、追加の影響を検討します
- B. エンジニアの問題を課題ログに記録します
- C. チームと協力して、すべての利害関係者を特定します。
- D. この情報をリスクレジスタに記録します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 144

プロジェクトの福利管理計画を策定している間、プロジェクトマネージャーは、プロジェクトが会社にとってほとんど価値がないといういくつかの利害関係者から意見を受け取ります。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 競合する利害関係者の懸念をスポンサーに通知します。
- B. 組織のプロセス資産を使用します。
- C. すべての利害関係者とのビジネスケースを確認します。
- D. ステークホルダーエンゲージメントプランでステークホルダーの意見を文書化します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 145

多国籍企業は、新しいテクノロジープラットフォームを使用してデジタル製品をローカルで開発しています。このプラットフォームの唯一の専門家は会社の本社にあり、さまざまな国にサポートを提供する責任があります。

地元のプロジェクトマネージャーは、この専門家の関与をどのように確保できますか？

- A. プロジェクトのスポンサーに、エキスパートをチームの常勤メンバーとして割り当てるよう依頼します。
- B. タイムリーでオンサイトの支援を提供できるように、旅行スケジュールを設計します。
- C. 仮想環境を使用するチームの専門家を含めます。
- D. 必要に応じて、外部の専門知識ソースとして専門家に連絡するようチームメンバーに依頼します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 146

あなたは建設会社のプロジェクトマネージャーです。あなたは重要な顧客のために大規模な世界貿易センターに取り組んでおり、あなたの会社はあなたが現在取り組んでいるものと非常によく似た過去にいくつかの貿易センターを行っています。現在のプロジェクトの品質が会社の基準に合っていることを確認するためのガイドラインとして、これらのトレードセンターの結果を使用する必要があります。どのツールまたはテクニックを使用していますか？

- A. ベンチマーク
- B. 費用便益分析
- C. 品質監査
- D. 実験計画

正解: A ([コメントを发表する](#))

質問: 147

プロジェクトマネージャーとプロジェクトチームは、特定のモジュールに焦点を当てることで、検出数を削減できることを特定します。彼らは、最も欠陥の多いエリアを調査して優先順位を付け、それらを削減しました。

プロジェクトマネージャーとチームは何を使用しましたか？

- A. 原因と結果の図
- B. パレート図
- C. 管理図
- D. 散布図

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 148

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの新しいリソースを取得する必要があります。これは、リソースを契約するために市場に従事することを意味します。タイムフレームはタイトです。プロジェクトマネージャーはどのように進める必要がありますか？

- A. 該当する組織の調達プロセスに従います。
- B. 採用エージェントと契約し、エージェントとの契約を準備します。
- C. 主要な求人サイトに広告を掲載し、契約書を作成します。
- D. 仕事を遂行できる人に連絡して、調達してもらいます。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 149

マークは、銀行会社でコンプライアンスプロジェクトに取り組んでいるプロジェクトマネージャーです。プロジェクトは6週間後に完了する予定です。プロジェクトのスポンサーは、プロジェクトがより早く終了した場合、政府が提供する金銭的インセンティブを受け取ることができることをマークに伝えました。マークがプロジェクトを迅速に追跡することを決定した場合、どのような影響がありますか？

- A. プロジェクトのリスクには影響しません
- B. プロジェクトのリスクを減らす
- C. 決定できません
- D. プロジェクトのリスクを高める

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 150

プロジェクトマネージャーがプロジェクトを引き継いでいます。元プロジェクトマネージャーは、大規模な税制改革を実施していました。プロジェクトチームは、すでに修正済みの税制改革を財務アプリケーションに適用しています。

移行中、新しいプロジェクトマネージャーは、プロジェクト憲章が欠落していることに気がきます。

- A. 文書化のためにプロジェクト憲章を準備します。
- B. 不足している憲章をリスクとして文書化します。
- C. プロジェクト憲章を作成し、それを変更管理委員会 (CCB)に提示する
- D. プロジェクトを作成し、プロジェクトスポンサーの承認を得ます。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 151

プロジェクトのデモンストレーション中、チームメンバーはプロジェクトマネージャーに相談することなく、サンプルテストデータをクライアントに提供します。これによりプロジェクトが遅れます。

プロジェクトマネージャーがavに対して何をすべきか罰金を科さないようにするためにプロジェクトマネージャーは何をすべきか？

- A. プロジェクトからチームメンバーを削除します。
- B. これを教訓リポジトリに文書化し、チームと共有します
- C. チームメンバーから直接提供されたテストデータを拒否するようにクライアントに依頼する
- D. クライアントがプロジェクトのベースラインに提供されたサンプルデータを定期的に使用できるようにします

正解: B ([コメントを発表する](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディ
スカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 152

コアビジネスシステムを置き換えるプロジェクトは、会社のCEOによって要求されます。CEOはプロジェクトスポンサーを任命し、プロジェクトの開始を早急に促します。プロジェクトスポンサーは、そのような複雑なプロジェクトの経験がないプロジェクトマネージャーに、プロジェクトチャーターを作成するように依頼します。

プロジェクトマネージャーはプロジェクトスポンサーに何を勧めますか？

- A. プロジェクトの実現可能性を判断するための調査を開始する
- B. プロジェクトを複数のフェーズに分割して、複雑さを軽減します
- C. プロジェクト憲章をサポートするために、関連する利害関係者と利益分析を実施する
- D. 必要なサポートを提供するために、その分野での経験を持つアドバイザーを任命する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 153

月次の執行運営委員会の会議中に、機能マネージャーは、前回のステータスレポートに記載されているスケジュールの遅れを認識していないと述べています。プロジェクトマネージャーは、今後このような状況を回避するために何をすべきですか？

- A. 次回の運営委員会会議の前に、スケジュール、学習した教訓、ログを発行します。
- B. 機能マネージャーにプロジェクト管理情報システム (PMIS)へのアクセスを提供します。
- C. 運営委員会に報告する前に、定期的にプロジェクトチーム会議を実施して、ステータス、問題、およびリスクを強調します。
- D. 機能マネージャーによって引き起こされる可能性のあるプロジェクトの中断を反映するようにリスクレジスターを更新します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 154

クライアントが休暇中だったため、プロジェクトマネージャーは正常に完了したプロジェクトの成果物をクライアントのプロジェクトマネージャーに引き渡しました。1か月後、アカウントチームはプロジェクトマネージャーにクライアントの承認が拒否され、請求書が未払いであることを通知します。

これを回避するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. クライアントが利用できないことをスポンサーにエスカレーションしました
- B. 契約が顧客の支払いプロセスを示していることを確認しました
- C. プロジェクト全体で品質の高い成果物を確保
- D. クライアントの代表者からの承認を得た

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 155

プロジェクトの途中で、下請け業者が入れ替わります。プロジェクトスポンサーは、プロジェクトマネージャーに、新しい下請業者の成果物がクライアントの技術仕様を満たしていることを確認するように依頼します。プロジェクトマネージャーがこれを確認するにはどうすればよいですか。

- A. アードバリュー (EV) 分析を実行します。
- B. 下請業者の成果物の現場検査を実施します。
- C. 下請業者のスケジュールパフォーマンスインデックス (SPI)を確立する
- D. 品質監査を実行します

正解: **B** ([コメントを發表する](#))

質問: 156

変更管理委員会 (CCB)は、一部のやり直しを引き起こす変更を承認しました。プロジェクトチームはその変更完全に同意していません。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 変更管理計画に従って、変更を実装します。
- B. 影響分析を実施して、必要な作業量が正しいことを確認します。

C. 先に進む前に、関係者とのミーティングをスケジュールして、チームの懸念事項について話し合います。

D. 実行する変更の再評価を要求します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 157

外部のプロジェクトリソースは、契約がまもなく期限切れになることをプロジェクトマネージャーに通知します。この情報を確認して問題を解決するために、プロジェクトマネージャーはどのドキュメントを確認する必要がありますか？

A. プロジェクト契約

B. リソース管理計画

C. 組織図

D. 組織プロセス資産

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 158

マトリックス化された組織には、プロジェクトスケジュールとコスト超過の履歴があります。新しいプロジェクトマネージャーはこの履歴を知り、傾向を避けたいプロジェクトマネージャーはプロジェクトチームと協力して、プロジェクトを正常に完了するために必要なすべての作業を定義、検証、および制御します。このアクティビティから生成されるドキュメントは何ですか。

A. プロジェクト憲章

B. プロジェクト管理計画

C. スコープ管理計画

D. プロジェクトスコープステートメント

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 159

承認されたビジネス要件を満たすプロジェクトが提供されますが、クライアントは、最終製品の承認の遅れを引き起こし、プロジェクトの終了に影響を与えるいくつかの無関係な問題を特定します。

A. クライアントとの影響について話し合い、承認を得て、プロジェクトを正式に終了します

B. 無関係な問題を文書化してハンドオーバーレポートを作成し、プロジェクトを正式に終了する

C. エスカレーションプロセスに従って、ハンドオーバーレポートを作成し、プロジェクトを正式に終了します。

D. 関係のない問題を解決して受け入れを取得し、プロジェクトを正式に終了する

正解: A ([コメントを发表する](#))

質問: 160

プロジェクトマネージャーは、プロジェクト管理計画を検討した後、抵抗力のあるチームメンバーの一部が支援的になっていることに気付きました。プロジェクトマネージャーはどこでこの情報を更新する必要がありますか？

- A. 品質管理計画
- B. リソース管理計画
- C. 利害関係者の関与計画
- D. コミュニケーション管理計画

正解: [C \(コメントを發表する\)](#)

質問: 161

プロジェクトチームがすべての開発作業を完了し、製品を顧客に提供しました。プロジェクトマネージャーはすぐにチームを解放し、新製品の作業を開始しました。1か月後、顧客は多くの機能が期待どおりに機能しないと苦情を言っています。これを回避するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. プロジェクトを保守およびサポートチームに転送
- B. フォーマットの承認がお客様から取得されたことを確認しました
- C. 要件のトレーサビリティマトリックスを改訂
- D. 組織のプロセス資産を更新しました

正解: [B \(コメントを發表する\)](#)

質問: 162

企業のCEOは、プロジェクトに取り組んでいるベンダーからの請求額が毎月US\$50,000であることをプロジェクトマネージャーに通知します。CEOは、ベンダーが成果物を満たしているかどうかを質問して、契約を早期に終了する必要があるかどうかを判断します。CEOに何を提供する必要がありますか？

- A. 販売者のパフォーマンス評価
- B. 性能仕様
- C. 調達管理計画
- D. 契約管理計画

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 163

プロジェクトマネージャーは、開始フェーズで一連のプロセスを実行しています。彼は、プロジェクトの存在を正式に承認し、プロジェクトマネージャーに組織のリソースをプロジェクトアクティビティに適用する権限を与えるドキュメントを開発しています。この情報が含まれているドキュメントは次のうちどれですか？

- A. 戦略計画
- B. 品質管理を計画する
- C. プロジェクト憲章
- D. a

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 164

あなたはプロジェクトマネージャーであり、現在監視プロセスグループに所属しています。あなたとあなたのチームは、図に値をプロットすることで、独立変数と従属変数の関係を特定しようとしています。チームメンバの1人が、この図の名前を尋ねます。

- A. Cause and Effect diagram
- B. Scatter diagram
- C. Histograms
- D. Ishikawa diagrams

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 165

プロジェクトマネージャーは、主要な利害関係者と費用便益分析ワークショップを開催し、プロジェクトの境界を確立して正当化しました。結果を確認した後、プロジェクトマネージャーは期待される利益について一貫性のない値を見つけました。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 不整合をリスクとしてログに記録し、リスクがリスク管理計画で概説されている期待される利益と一致すると想定します。
- B. 矛盾する値の平均を計算し、予想される利益に合わせて分析を更新します。
- C. 関係者と協力して、提供された値がプロジェクトの範囲と一致することを確認します
- D. 利害関係者から提供された値に基づいてプロジェクトのスコープを修正し、プロジェクト憲章を更新します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 166

プロジェクトの実装段階で、プロジェクトマネージャーは要件が省略されていることに気付きました。これを修正するために、プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 変更リクエストを送信
- B. 要件を変更します。
- C. 関係者に通知する
- D. スポンサーに通知します。

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。

最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディ
スカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 167

プロジェクトマネージャーとプロジェクトチームは、自社で新しい製品ラインを正常に実装しており、現在閉鎖に向けて取り組んでいます。

プロジェクトマネージャーは内部顧客から承認を得て、レビューを実施し、教訓を文書化しました。プロジェクトを完了するためにどのような文書を作成する必要がありますか？

- A. プロジェクト管理計画の更新と最終製品
- B. コストベースラインと最終製品
- C. スコープのベースラインと最終製品
- D. 最終製品および組織プロセス資産の更新

正解: D ([コメントを发表する](#))

質問: 168

問題には、プロジェクトの緊急時対応計画の実行が必要であり、スケジュールに影響を与えません。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 緊急時対応計画を更新します。
- B. コストの影響を確認します。
- C. 変更要求を発行します。
- D. リスク監査を開始します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 169

プロジェクトマネージャーは、公表されてから6か月以内にリリースする必要がある新製品のプロジェクト管理計画を準備しています。製品開発はアジャイルの原則を使用して行われますプロジェクトはどのように計画すべきですか？

- A. スコープ管理計画を設定し、デリバリーを加速するためのアジャイル変更管理プラクティスを忘れずに含めます。
- B. バックログのユーザーストーリーを定義し、ユーザーストーリーを実行するための優先順位について顧客と合意する
- C. チームがユーザーストーリーを選択してバックログからベタクニングするスプリント計画会議を実施する
- D. プロジェクト管理計画を使用して、確実に含まれる機能と、作業がうまくいけば含まれる可能性がある機能について説明します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 170

価格の変動が大きいため、ベンダーはプロジェクトマネージャーに、プロジェクト契約に影響する価格変更を依頼します。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 承認済みの変更を実行します
- B. 変更要求を送信し、影響を分析します
- C. 影響を評価し、リスク登録プロジェクト管理計画と予算を更新します
- D. 変更管理委員会 (CCB)に承認を求める

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 171

プロジェクトマネージャーがコミュニケーションプロジェクトのスケジュールを作成していません。利用可能なプロジェクト情報が曖昧です。これに対処するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 3点推定を使用して活動期間を決定する
- B. 不確実な活動に対する予備費を割り当てます。
- C. すべてのアクティビティのフロートの合計を増やします。
- D. プロジェクトチームに会って、活動期間を推定します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 172

ステークホルダーエンゲージメントの監視プロセスのツールとテクニックは次のうちどれですか？

- A. 利害関係者分析、専門家の判断。
- B. コミュニケーション方法、対人スキル、変更ログ。
- C. 管理スキル、問題ログ、および専門家の判断。
- D. コミュニケーションスキル、対人スキルおよびチームスキル、ミーティング。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 173

建設工事中、大雨がコンシステンシーに影響を与えたため、コンクリートは使用できません。この可能性とその推定コストは、リスクレジスターですでに特定されています。

プロジェクトマネージャーは追加費用にどのように資金を提供する必要がありますか？

- A. 予算準備金を適用します
- B. クライアントからの予約のリクエスト
- C. 管理予備金を使用します
- D. 予備費へのアクセス

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 174

2年間のプロジェクトのプロジェクトマネージャーは、プロジェクトが中間点に達しているため、プロジェクトスポンサーから更新を依頼されました。当初の予算はUS\$2百万でした。現在の実際の費用は120万ドルで、作業の約45%が完了しています。

プロジェクトの現在のステータスの正確な要約は何ですか？

- A. プロジェクトのCPIは現在1.2で、予定より進んでいます。
 - B. プロジェクトのCPIは現在0.75で、予定より遅れています
 - C. プロジェクトのコストパフォーマンスインデックス (CPI)は現在0.75で、予定より進んでいます。
 - D. プロジェクトのCPIは現在1.2で、予定より遅れています。
- 正解: ([正解を表示します](#))

質問: 175

プロジェクトマネージャーが学習をさまざまな大陸に分散していると、チームメンバーのパフォーマンスが低下していることに気付きました。パフォーマンスレビューミーティング中に、これらのチームメンバーは、ミーティングが通常の勤務時間外にスケジュールされていると不平を言っています。

- A. ラインマネージャーに会って、プロジェクトにもっと力を注ぐリソースを見つけます。
- B. タイムゾーンの違いに対応するようにチームメンバーに注文します。
- C. 新しいコラボレーション手法を使用する
- D. 通信管理計画を更新します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 176

プロジェクトマネージャーは、同様のプロジェクトに携わった経験があるため、プロジェクトの起草を支援しています。どの組織プロセス資産マネージャーが参照しますか？

- A. 同様の分野で働く外部組織のプロジェクト計画
- B. 学んだ教訓リポジトリからのプロジェクトチームのフィードバック
- C. 関連する法的小および規制の枠組み
- D. 社内の主題専門家 (SEM)によるファシリテーションスキル

正解: B ([コメントを發表する](#))

質問: 177

あなたは会社のプロジェクトマネージャーとして働いています。プロジェクトのリスク識別プロセスが完了しました。リスクの特定プロセスの出力は次のうちどれですか？

- A. 変更リクエスト
- B. リスク報告
- C. リスク管理計画
- D. リスクレジスタの更新

正解: B ([コメントを發表する](#))

質問: 178

プロジェクトマネージャーは、主要な利害関係者とチームメンバーを最初のプロジェクト会議に招待しました。会議の議題は、プロジェクトの開始を発表し、プロジェクトの目標と目的、主要な

マイルストーン、およびその他の関連情報を概説して、利害関係者に情報を提供し、関与し、コミットメントを獲得することです。この会議の名前は次のとおりです。

- A. プロジェクトステータス会議
- B. プロジェクトのキックオフミーティング
- C. チャーター終了会議
- D. プロジェクトパーティー会議

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 179

品質監査の結果は、プロジェクトチームのメンバーが品質管理計画に必要な設計レビューを完了していないことを示しています。チームメンバーは、設計を確認せずにいくつかのコンポーネントの構築を開始しました。

プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. クライアントとプロジェクトチームのメンバーとワークショップを実施して、クライアントが満足できるように問題に対処する
- B. 統合変更管理を実行して、コンポーネントの品質を確保するために必要な追加の設計レビューの範囲、時間、および予算を追加します
- C. チームによるコンポーネントの作成を停止し、推奨されるソリューションを使用して問題をプロジェクトスポンサーに報告し、ガイダンスを求めます。
- D. プロジェクトチームと品質の対象分野の専門家 (SME) と一緒に問題解決ワークショップを実施し、コンポーネントの品質を確保するために必要なアクションを決定します

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 180

ユーザーは、ユーザーエクスペリエンステスト後の開発プロセス中に製品仕様を変更したいと考えています。製品開発はアジャイルチームで行われます。製品の品質はどのようにして確保できますか？

- A. スタンドアップミーティング中に品質保証について話し合う必要がある
- B. 反復プロセスに品質保証を組み込む必要があります
- C. 各チームには品質マネージャーが割り当てられている必要があります
- D. 並行する品質保証プロセスを実装する必要があります

正解: [B \(コメントを發表する\)](#)

質問: 181

ソフトウェアシステムが開発され、大幅なコスト超過のプロジェクトに実装されました。スポンサーがエスカレーションメールを送信して、システムが期待どおりにビジネスに役立たないことを示し、プロジェクトマネージャーのせいにするプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 知覚された失敗は、スポンサーとチームの間のプロジェクト目標の誤解に起因する
- B. 合意したプロジェクトの受け入れ基準をスポンサーに紹介します

C. プロジェクトの結果に満足し、システムトレーニングを提案する他のスポンサーをスポンサーに紹介します。

D. プロジェクトの予算がすべての要件を満たすには不十分であることを説明する

正解: **B** ([コメントを发表する](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondai>shu 2045問、30%ディ
スカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 182

建築プロジェクトの建設プロセスが完了し、プロジェクトマネージャーがプロジェクトに線量を割り当てたいいくつかのチームメンバーは既に新しいプロジェクトに割り当てられています残りのチームメンバーは、クローズアウトレポートで何をキャプチャするか不明です。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

A. 同様の以前のプロジェクトから学んだ教訓を使用してレポートを完成させます。

B. 残りのチームメンバーとプロジェクトのクローズアウト作業を実施し、再割り当てされたメンバーからの入力を要請する

C. レッスンで学んだ会議を控えて、独立してタスクを完了します。

D. 新しいプロジェクトに取り組んでいるプロジェクトマネージャーにプロジェクトの終了フェーズを引き渡す

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 183

あなたは、あなたの都市に新しい都市と郡庁舎を建設している建設会社のプロジェクトマネージャーです。アードバリューの測定値を計算すると、現在のCPIは1.08であり、現在のSPIは0.88であることがわかりました。プロジェクトのスケジュールを短縮するオプションを探しています。ネットワーク図を見て、並行して発生する可能性のある一連のアクティビティを特定し始めます。どのテクニックを使用していますか？

A. リソースの平準化

B. 高速トラッキング

C. 分解

D. クラッシュ

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 184

新しいビジネス改善を実装するプロジェクトは、スポンサーによって開始されます。プロジェクトマネージャーは、高レベルの要件に関して懸念を抱いています。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 関係者にインタビューします。
- B. ブレーンストーミングセッションを実施します。
- C. 遺伝子座グループを整理する
- D. 仮定を実行し、分析を制約します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 185

プロジェクトマネージャーは、経験豊富で高度な知識を持ち、チームと協力して作業する技術リーダーと一緒に技術プロジェクトに取り組んでいます。通常、技術的なリードは成果物に間に合いますが、ドキュメントのフォーマットとコンテキスト品質のためにドキュメントの書き換えが必要になることがよくあります。プロジェクトマネージャーはこれにどのように対処する必要がありますか。

- A. 受け入れ基準についてチームを指導する
- B. テクニカルリードにドキュメントのすべての部分を含めるように依頼します
- C. 問題を人事部にエスカレーションします
- D. 文書化にもっと時間がかかる

正解: C ([コメントを发表する](#))

質問: 186

プロジェクトマネージャーは、2年間継続している戦略的プロジェクトを想定しています。プロジェクトチームのメンバーはさまざまな国に配置されており、言語やタイムゾーンの違いにより、メンバー間のコミュニケーションは複雑です。プロジェクトマネージャーは、チームメンバーの責任と作業を行う場所に関する有効な情報を取得したいと考えています。プロジェクトマネージャーはどのドキュメントを参照する必要がありますか？

- A. 企業の環境要因
- B. アクティビティ属性
- C. コミュニケーション管理計画
- D. 作業分解構造 (WBS)

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 187

プロジェクトの実行中に、複数の関係者がプロジェクトマネージャーに懸念を抱きます。プロジェクトマネージャーは、これらの関係者の期待が記録されておらず、したがって満たされていないことに気付きました。

- A. 利害関係者分析
- B. プロジェクト憲章
- C. コミュニケーション管理計画

D. 利害関係者の関与計画

正解: [A \(コメントを发表する\)](#)

質問: 188

A社は、A国のさまざまな場所に製造ユニットを拡大しています。

会社がこの地域に拡大するのは今回が初めてなので、プロジェクトマネージャーとチームは多くの初期の高レベルのリスクを特定しました。

これらのリスクを管理するために、プロジェクトマネージャーはプロジェクト全体で何をすべきですか？

- A. プロジェクトで発生するリスクを特定し、リスク分析を実行し、対応を計画します。
- B. 他の地域での拡張について、学習したデータベースを確認します。
- C. 現地の法律顧問を募集して、この国に拡大するリスクを詳しく説明します。
- D. 別の地域ベースのリスク管理計画を作成し、リスクの内訳構造を説明します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 189

ベンダーは、プロジェクトアイテムの配信が2週間遅れることを伝えています。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 分散分析を実行します。
- B. スケジュールの圧縮を実行する方法を特定します。
- C. 統合変更管理の実行プロセスを実装する
- D. 損害賠償の契約条項を確認します

正解: [D \(コメントを发表する\)](#)

質問: 190

クライアントからの否定的なフィードバックの結果、プロジェクトマネージャーはプロジェクトの途中で交代しました。新しいプロジェクトマネージャーは、ステークホルダーの現在の態度とプロジェクトに対する当初のサポートを比較する必要があります。プロジェクトマネージャーがこのタスクを支援するものは何ですか？

プロジェクトマネージャーがこのタスクを支援するものは何ですか？

- A. 利害関係者の関与評価マトリックス
- B. 利害関係者登録
- C. 要件のトレーサビリティマトリックス
- D. 対人スキル

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 191

計画中、プロジェクトの学習により、新しいハードウェアが最大45日遅れて到着し、プロジェクトの納期が遅れる可能性が文書化されました。プロジェクトの1か月以内に、製造元はプロジェク

トマネージャーに、ハードウェアが予想よりも20日早く出荷されることを通知します。プロジェクトマネージャーは次に行いますか？

- A. 予算を変更します
- B. リスクレジスターを更新します。
- C. 変更リクエストを発行します
- D. 調達作業明細書 (SOW) を調整します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 192

プロジェクトマネージャーは、顧客満足度を向上させてコストを削減するプロジェクトを主導しています。多くの労働者は、プロジェクトの結果がレイオフにつながる可能性を恐れています。これらの変化に対する抵抗を克服するために、プロジェクトマネージャーは何ができるでしょうか。

- A. 職位を失うことを恐れている労働者に直接話しかけ、変更が直接彼らに影響を与えないことを彼らに保証します
- B. プロセスの早い段階で主要な利害関係者を巻き込み、メリットを伝え、考えられる誤解に対処する
- C. プロジェクトに抵抗する可能性のある利害関係者を特定し、この情報を潜在的なリスクとして文書化します
- D. 企業構造において最も力を持つ人々を特定し、それらの人々を使ってプロジェクトを支持する

正解: **B** ([コメントを発表する](#))

質問: 193

組織には、大規模な建設プロジェクトが授与されます。プロジェクトマネージャーは、同様のプロジェクトを正常に完了したことを学び、そこから学んだ教訓を利用したいと考えています。プロジェクトマネージャーはどのデータ分析手法を使用する必要がありますか？

- A. ドキュメント
- B. 回帰
- C. 分散
- D. トレンド

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 194

飲料製造業向けのサプライチェーン管理アプリケーションを実装するために、実行組織に相談します。顧客とのプロジェクト会議中に、実行組織は、顧客による事前定義された予算割り当てに対処する必要があると述べています。プロジェクトマネージャーはどこでこの情報を見つけましたか？

- A. プロジェクトの制約
- B. プロジェクトの除外
- C. プロジェクトの想定

D. プロジェクトの成果物

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 195

提案された製品の実装は、法的要件を遵守していないため、リスク部門によって拒否されます。監査の推奨事項に従うと、プロジェクトスケジュールが容認できないほど増加します。プロジェクトマネージャーはどうすればよいですか。

- A. リスクを受け入れ、元のソリューションを実装し、法的問題に備えて予備費を確保します
- B. リスク部門と連携して、影響の少ない代替ソリューションを決定し、リスクを軽減します
- C. リスクを回避し、プロジェクトのクローズまたはフェーズプロセスに従ってプロジェクトを終了します
- D. 開発会社を下請けをしてリスクを移転し、オリジナルのソリューションを実装する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 196

経験不足のため、チームはマイルストーンのために近づいているデータを満たすことにコミットすることができません。プロジェクトマネージャーはマイルストーンデータに対して何をすべきですか？

- A. チームメンバーをトレーニングに送ります。
- B. マイルストーンデータを変更できるかどうかをクライアントに尋ねます。
- C. 追加リソースをリクエストします。
- D. チームメンバーの機能マネージャーにアプローチして、トレーニングを手配します。

正解: B ([コメントを公表する](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 197

:

設計チームは、プロジェクトマネージャーによって作成されたWBS (Work Breakdown Structure) に主要なタスクがないことを発見しました。これを回避するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. 石川図を作成
- B. 要件のトレーサビリティマトリックスを作成
- C. 対象分野の専門家 (SME)に専門家の判断を求めた

D. 以前のプロジェクトの履歴情報を確認

正解: [B \(コメントを發表する\)](#)

質問: 198

チームは、顧客の不完全な記録に対処するプロジェクトに取り組んでいます。顧客のファイルのリストが作成され、チームが作業を開始します。プロジェクト中に、主要な利害関係者が、不完全なレコードの別の小さなグループをリストに追加するように依頼します。プロジェクトマネージャーは何をする必要がありますか？

- A. プロジェクトスポンサーの意見に基づいて決定する
- B. レコードの小さなグループをリストに追加します。
- C. リクエストを拒否します
- D. 変更リクエストを発行し、プロジェクトチームとの影響を評価します

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 199

クライアントは、保護管理計画を口頭で承認しますプロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. 組織の承認ポリシーとプロセスを確認する
- B. プロジェクト管理計画に従ってプロジェクトの実行を開始します
- C. 決定ログに承認を記録します
- D. 関連する利害関係者に通知する

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 200

プロジェクトマネージャーは、機能横断的な要件と変更を含む新しいプロジェクトを主導しています。一部の主要な利害関係者が変更に抵抗しています。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. チームビルディングの演習を計画する
- B. 利害関係者の要件を収集する
- C. 円滑化ワークショップを実施します。
- D. プロジェクト管理オフィス (PMO) に支援を求めます

正解: [C \(コメントを發表する\)](#)

質問: 201

次のうち、Close Projector Phase プロセスの出力はどれですか？

- A. 変更管理計画
- B. 過去の情報と教訓
- C. エンタープライズ環境要因
- D. 以前のプロジェクトのパフォーマンスレポート

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 202

進行中の顧客固有の製品開発プロジェクト中に、顧客のプロジェクトマネージャーが変更されません。新しいプロジェクトマネージャーは、プロジェクトの成果物に関する更新を受信できません。

新しいプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 変更ログを更新します。
- B. 利害関係者登録を参照してください。
- C. 通信管理計画を更新します。
- D. スコープドキュメントを参照してください。

正解: [C \(コメントを發表する\)](#)

質問: 203

新しいプロジェクトの2週間後、プロジェクトマネージャーが事故に巻き込まれました。その結果、別のプロジェクトマネージャーを任命する必要があります。

新しいプロジェクトマネージャーは何を最初に更新する必要がありますか？

- A. リソースカレンダー
- B. 組織プロセス資産
- C. プロジェクト憲章
- D. プロジェクト管理計画

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 204

プロジェクトマネージャーとして、プロジェクトで品質管理プロセスが守られていることを確認しますが、品質要件を満たさないと、プロジェクトの利害関係者のいずれかまたはすべてに深刻な悪影響を与える可能性があります。プロジェクトの更新会議で、主要な利害関係者の1人が、プロジェクト管理アプローチに対する不満を表明しました。作成された成果物の1つに、手直しを必要とする小さな欠陥がありました。

生産された成果物の欠陥により手直しが発生し、\$ 200の費用が発生しました。これらの費用は次のように考慮されます。

- A. 外部故障コスト
- B. 内部故障コスト
- C. 評価コスト
- D. 予防コスト

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 205

プロジェクトマネージャーが新しいソフトウェア開発プロジェクトの計画段階にいるとき、サプライヤーはソフトウェア製品に追加費用がかかると述べています。予算の変更を避けるために、プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. プロジェクト予算に予備費があるかどうかを確認します
- B. サプライヤーに、より低コストの代替製品を使用するよう依頼する
- C. サプライヤーの価格が固定されていないことを示すリスクレジスターを更新します。
- D. お客様と交渉し、プロジェクトの範囲を変更します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 206

プロジェクトの実施中に、プロジェクトマネージャーは成果物の品質が許容基準を満たしていないことを発見しました。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 不適合の根本原因分析を実行します。
- B. 問題ログに追加して、修正アクションを決定します。
- C. 不適合をステークホルダーに報告します。
- D. 利害関係者とプロジェクトのパフォーマンス指標を確認します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 207

プロジェクトコンポーネントのテスト中に、上級テスターはプロジェクトの将来のパフォーマンスを保証する機能を発見します。これにより、範囲の変更が作成されます。この機能を含めるには、どのタイプの変更要求を行う必要がありますか？

- A. 是正処置
- B. 予防措置
- C. スコープの更新
- D. 削除された修理

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 208

承認されたプロジェクトのリソース管理計画を確認した後、プロジェクトマネージャーは、適切なリソースが割り当てられていないことを特定します。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 外部リソースを取得します
- B. 問題をプロジェクトスポンサーにエスカレーションします
- C. 残業代の予算増額を要求する
- D. 機能マネージャーと交渉して、必要なリソースを取得します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 209

プロジェクトスポンサーは、追加の作業と外部プロバイダーからの新しい成果物を必要とするプロジェクトスコープの大幅な変更を承認します。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 変更要求を開始します。

- B. 作業パフォーマンスデータを確認します。
- C. パフォーマンスレビューを実施します。
- D. 契約変更管理システムを採用します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 210

2人のチームメンバーがチームの士気に影響を与える対立を続けています。競合を解決するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. すべてのチームメンバーと解決策について話し合います。
- B. チームメンバーの1人をチームから削除します
- C. チームから両方のチームメンバーを削除します
- D. 直接的かつ協調的なアプローチを使用して各チームメンバーと協力する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 211

企業は、革新的なビジネス製品を構築するために新しいプロジェクトを開始したいと考えていますが、プロジェクトマネージャーとエンジニアリングチームには貢献する経験がありません。割り当てられたプロジェクトマネージャーは作業を開始するために何をすべきですか。

- A. リスク管理および品質管理計画を作成する
- B. 事実と仮定のリストを作成し、可能な解決策を開発する
- C. 定性的および定量的リスク分析を実行します
- D. リスクシナリオを特定し、リスクを回避しようとする

正解: ([正解を表示します](#))

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **2045**問、**30%**ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 212

利害関係者はキックオフミーティングに招待されます。一部の招待者は、プロジェクトが彼らに影響を与えないと感じて辞退します。

プロジェクトマネージャーは、どの利害関係者を招待するかを特定するために何を使用すべきでしたか？

- A. 以前のプロジェクトの関係者登録
- B. ステークホルダーエンゲージメントプラン
- C. 以前のプロジェクトから学んだ教訓

D. 電力/関心グリッド分析

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 213

プロテクトの実行中に、プロジェクトマネージャーは、変更要求の大部分がクライアントチームの1人からのものであることに気づきました。これらの要求を確認したところ、プロジェクトマネージャーは、作業範囲との不整合が原因で拒否されたと述べています。

これに対処するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. このクライアントチームメンバーと面談して、範囲を確認し、理解を確実にします
- B. 運営委員会に、これがプロジェクトの進捗を妨げていることを通知します
- C. このクライアントチームメンバーからの今後のすべての変更リクエストを引き続き拒否します
- D. すべての変更リクエストをプロジェクト運営委員会に直接送信するようにクライアントのチームメンバーに依頼します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 214

長期にわたるプロジェクトでは、承認と却下された変更の両方が、変更管理プロセスを介して正常に管理されています。

したがって、時間の制約により、プロセスに従うのではなく、チームメンバーによって一部の変更が評価されており、この傾向は増加しています。

スコープクリープを回避するにはどうすればよいですか？

- A. 問題をプログラムマネージャーにエスカレーションします。
- B. 時間の制約が重要であり、スコープクリープのリスクが高いため、新しい変更を拒否します。
- C. プロジェクトスポンサーに、CCBに関する問題をプロジェクト管理オフィス (PMO) にエスカレーションするよう依頼します。
- D. CCBの問題に対処して修正します。

正解: C ([コメントを發表する](#))

質問: 215

プロジェクト管理者は品質問題の根本原因を特定し、是正措置を実施しますプロジェクト管理者は次に何をすべきですか？

- A. チェックシートを改訂し、事実を整理します。
- B. 学習したドキュメントを更新します。
- C. 問題の検査を実施します。
- D. 分散分析を実行します。

正解: B ([コメントを發表する](#))

質問: 216

プロジェクトの実行フェーズでは、2つの主要なビジネス関係者が同じ期間内に追加の要件を要求します。プロジェクトのリソースと予算が限られているため、プロジェクトマネージャーはこれらの関係者の期待に完全に答えることができません。

これらの主要な利害関係者の両方からサポートを得るために、プロジェクトマネージャーが採用する必要がある手法は次のうちどれですか。

- A. スムーズ/対応
- B. 出金回避
- C. カ/直接
- D. 妥協/和解

正解: [D \(コメントを發表する\)](#)

質問: 217

プロジェクトの実行フェーズの途中で、クライアントは新しい製品機能の追加を要求します。プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. プロジェクトチームのメンバーとクライアントと共にプロジェクトの範囲を確認します。
- B. リクエストを拒否します
- C. 保護管理計画全体に対する要求の影響を評価します
- D. 変更管理委員会 (CCB) からスコープ変更の承認を取得

正解: [C \(コメントを發表する\)](#)

質問: 218

プロジェクトを始めたばかりのプロジェクトマネージャーは、プロジェクトチームのメンバーのモチベーションが低いことにすぐに気が付きます。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. リソースを他のプロジェクトに再割り当てします
- B. 基本ルールを確立します。
- C. チーム構築演習を開発します。
- D. マズローピラミッドを実装する

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 219

重要なプロジェクトの実行フェーズの終わりに、プロジェクトマネージャーはチームにチームを組み、リーフチームのメンバーは、認識の欠如が原因で動機づけられていません。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. チームメンバーがより多くのプロジェクト責任を負い、意思決定に参加できるようにする
- B. 学習するメンバーのための協調的で協力的な作業環境を構築することにより、チームの社会的関係を強化します
- C. チームメンバーの機能マネージャーに介入を依頼する
- D. チームメンバーと直接会って、リスクレジスターに記録する

正解: [A \(コメントを發表する\)](#)

質問: 220

プロジェクトの主要な利害関係者の1人が、プロジェクトスポンサーがコピーした電子メールを送信しました。これは、プロジェクトの進捗状況に関する懸念を引き起こします。調査の結果、プロジェクトマネージャーは、関係者がチームメンバーの1人にステータスレポートを要求し、古いレポートを受け取ったことを発見しました。

この場合、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 利害関係者が犯した間違いを指摘するスポンサーをコピーしたメールを返信します。
- B. 関係者がコミュニケーション管理計画に従っていないことを述べて、問題をスポンサーにエスカレーションします。
- C. コミュニケーション管理計画に従って、関係者を最新のステータスに更新します。
- D. 許可なく関係者と連絡を取るために、チームメンバーに警告メールを送信します。

正解: [C \(コメントを發表する\)](#)

質問: 221

プロジェクトマネージャーは、開始プロセスグループで一連のプロセスを実行しています。多くの場合、プロジェクトの開始時にプロジェクトマネージャーが実行する最初のタスクは次のとおりです。

- A. プロジェクト評価を実行して、プロジェクトの実現可能性を評価します。
- B. ビジネス要件に基づいて主要な成果物を特定する
- C. 利益分析を実施してプロジェクトの整合性を検証する
- D. プロジェクト憲章の開発に参加する

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 222

プロジェクト管理計画会議中に、2つの主要な利害関係者が対立する利害関係にあります。1つは、プロジェクトをサポートする新しいシステムを実装するために追加の時間を必要としますが、もう1つは、以前の時間のコミットメントのために発売日を遅らせることを拒否します。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 発売日までに完成したシステムを実現する方法を決定する
- B. プロジェクトのスポンサーに会います。
- C. 両方の利害関係者と協力します。
- D. 公開の遅延について交渉する

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 223

ソフトウェア開発プロジェクトの設計段階の途中で、プロジェクトマネージャーは、計画されたタスクが話になっていることに気付きます。プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきか

- A. 遅延を想定して、次の利害関係者会議中に報告する
- B. プロジェクト管理計画でタスクの納期を修正する

- C. 遅延について関係者にメールを送り、プロジェクト管理計画を更新する
 - D. 問題ログを更新します
- 正解: ([正解を表示します](#))

質問: 224

プロジェクトが予算を下回っている場合、コストの差異 (CV)は次のとおりです。

- A. 1
- B. Negative
- C. Positive
- D. -1

正解: C ([コメントを發表する](#))

質問: 225

あなたは、あなたの街に高層ビルを建設するプロジェクトを管理しています。プロジェクトの実行中に、チームリーダーの1人から推奨事項を受け取りました。全体的に推奨事項は肯定的ですが、いくつかの新機能が含まれています。新しい機能を分析した後、それらを受け入れて承認し、プロジェクト管理計画に組み込みます。その後、新しい機能が実装され、推奨事項が成功することがわかります。これらの成功した推奨事項で今何をする必要がありますか？

- A. チームリーダーに送り返す
- B. プロジェクト管理計画に追加します
- C. 既の実装されているため、破棄します
- D. 学習したレッスンの登録に追加します

正解: D ([コメントを發表する](#))

質問: 226

プロジェクトの初期段階で、プロジェクトマネージャーはリスクを特定しようとしています。リスクのより包括的なリストを獲得するには、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. ブレーンストーミングセッションを開催する
- B. リスク分析を実施する
- C. リスクレジスタを確認します
- D. モンテカルロ分析を実行します

正解: ([正解を表示します](#))

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。

質問: 227

ソフトウェア開発プロジェクト中に、1人のチームメンバーが割り当てられたタスクを完了できず、他のコンポーネントとの統合が妨げられ、マイルストーンが失われます。チームメンバーは、タスクに関する問題についてプロジェクトマネージャーに通知しませんでした。

これをスポンサーに伝えるために、プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. スポンサーとのミーティングをスケジュールして、問題を通知し、復旧計画を提示する
- B. マテリアライズドリスクとしてリスクレジスターに追加し、更新されたリスクレジスターをスポンサーに送信します
- C. 遅延をスポンサーにエスカレートして、チームメンバーが割り当てられたタスクを完了できなかったことを通知します
- D. 更新されたプロジェクトスケジュールを週次ステータスレポートに含めます。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 228

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトのリスクの内訳構造 (RBS) を4つのカテゴリーに分けて開発します。チームは、プロジェクトの成果物の1つに品質問題を特定します。このリスクはどのカテゴリーに含めるべきですか？

- A. テクニカル
- B. 組織
- C. プロジェクト管理
- D. 外部

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 229

プロジェクトマネージャーは、納期に影響しない新しいプロジェクトタスクを特定します。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 新しいタスクを承認するようスポンサーに依頼します。
- B. 変更要求を作成します。
- C. すぐに新しいタスクの作業を開始します。
- D. 新しいタスクを含めるようにスケジュールを変更します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 230

プロジェクトマネージャーは進行中のプロジェクトに割り当てられ、別の部門から、主要な成果物の1つでタイムラインがずれていることを知らされていなかったという通知を受け取ります。プロジェクトマネージャーは最初にどのドキュメントを参照する必要がありますか？

- A. コミュニケーション管理計画

- B. プロジェクト憲章
 - C. プロジェクト管理計画
 - D. リスクマトリックス
- 正解: ([正解を表示します](#))

質問: 231

プロジェクトの実行フェーズの直前に、プロジェクトマネージャーは、クライアントがいくつかのミッションクリティカルな要件について言及していることに気がきました。これらの要件は、プロジェクトのタイムラインと予算に劇的な影響を与えます。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. これをリスクレジスタに記録し、影響を追跡および監視します
 - B. 要件を受け入れ、プロジェクト憲章を更新します
 - C. プロジェクトの影響を評価し、変更管理手順に従うようクライアントに依頼する
 - D. 現在のスコープを維持し、プロジェクトに引き続き取り組み、合意された作業を完了します
- 正解: C ([コメントを发表する](#))

質問: 232

プロジェクトチームのメンバーは、すべての機能が提供されている場合、一部の代替設計に顧客を関与させる必要はないと判断しました。チーム全体が、最高の製品設計に技術部門のみを関与させることを決定します。ユーザー受け入れテスト後、顧客は選択した設計について不満を述べます。顧客はプロジェクトの成果物を受け入れ、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 製品設計が技術チームによって決定されることをお客様に伝えます。
 - B. 設計の問題で問題ログを更新し、プロジェクトの実行を続行します
 - C. 合意されたすべての機能要件を満たしているため、プロジェクトの成果物を受け入れるようお客様に依頼します。
 - D. 顧客と技術チームの両方が新しい製品設計を共同で選択するようにします
- 正解: ([正解を表示します](#))

質問: 233

スケジュールの超過プロジェクトマネージャーは、うまくいっていないプロジェクトを仕上げているところです。コスト超過とは別に、多くの品質欠陥があり、プロジェクトは最終的に完了するために多くの上級管理者の介入を必要としました。管理されていない変更の長いリストと同様に、制御されていない変更は、次の名前でも知られています。

- A. Scope change
- B. Control Scope
- C. Scope creep
- D. WBS change

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 234

プロジェクトの開始前に完了するタスクの1つは、キックオフミーティングと呼ばれる最初のプロジェクトミーティングを実施することです。プロジェクトのキックオフミーティングの目的は何ですか？

- A. プロジェクトの目標/目的を紹介します
- B. プロジェクトのスケジュールについて話し合う
- C. プロジェクトマネージャーは、主要な利害関係者からコミットメントを得ます
- D. プロジェクト憲章を承認する

正解: [C \(コメントを发表する\)](#)

質問: 235

あなたは、病院管理システムのアプリケーションをインストールするプロジェクトに取り組んでいるプロジェクトマネージャーです。

プロジェクトの2か月後に、このプロジェクト用に選択されたインストーラーが、契約に記載されているスケジュール、予算、および品質の目標をどの程度満たしているかを確認するためにレビューを実施します。この目的に役立つツールは次のうちどれですか？

- A. 検査
- B. 専門家の判断
- C. 監査監査
- D. パフォーマンスレビュー

正解: [D \(コメントを发表する\)](#)

質問: 236

学習プロジェクトでは、プロモーション活動を外部に委託するか、社内で行うかを評価しています。チームはどのプロセスを実装していますか？

- A. リソース管理の計画
- B. 調達マネージャーの計画
- C. リスク管理を計画する
- D. コミュニケーション管理を計画する

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 237

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの実行フェーズ中に、変更は不要であると考えているため、承認された変更の受け入れをためらっているステークホルダーがいることを知りました。これらの変更によるプロジェクトのコストとスケジュールのベースラインへの影響は最小限です。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 影響が小さいため、変更を実行します。
- B. 変更管理委員会 (CCB) に、承認された変更を再確認するよう依頼します。
- C. これらの関係者と会って、懸念事項に対処します。

D. 問題を上級管理者にエスカレーションします。

正解: C ([コメントを發表する](#))

質問: 238

プロジェクトマネージャーが新しい会社の部署に到着し、新しいプロジェクトに任命されました。

経営陣はプロジェクトマネージャーに短いブリーフィングを提供し、プロジェクトマネージャーに週末までにプロジェクト憲章を書くように依頼します。

プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. 主要な利害関係者を特定し、彼らとのミーティングをスケジュールして期待を集める
- B. プロジェクト管理計画を準備し、プロジェクトの目的の説明に添付します
- C. キックオフミーティングを週末の前にスケジュールし、議事録をプロジェクトチャーターとして使用します。
- D. 会社のこの部門でより多くの経験を持っている同僚に助けを求めます。

正解: A ([コメントを發表する](#))

質問: 239

歴史的に品質の問題がなかったベンダーが、低品質の部品を提供しています。プロジェクトマネージャーは、これが再作業による遅延を引き起こすことを懸念しています。これに対処するためにプロジェクトマネージャーはどのツールまたはテクニックを使用する必要がありますか？

- A. 契約変更管理システム
- B. パフォーマンスレポート
- C. 調達管理システム
- D. パフォーマンスレビュー

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 240

プロジェクトで問題が発生しており、プロジェクトステータスレポートの期限です。ただし、プロジェクトスポンサーは休暇中です。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. ステータスレポートをプロジェクト管理オフィス (PMO) に送信し、PMOマネージャーに要約の配布を依頼します。
- B. 予定どおりに進捗レポートを送信します。
- C. プロジェクトスポンサーが戻るまで、ステータスレポートの配布を保留します。
- D. チームのメンバーに、プロジェクトの進捗状況をビジネスの連絡先に直接伝えるよう依頼します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 241

プロジェクトマネージャーは、厳しいスケジュールで評価プロジェクトに取り組んでいます。プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. 以前の同様のプロジェクトから学んだ教訓を探します
- B. データ収集システムを開発する
- C. 査定者への質問票の提案を作成します
- D. 評価者とリソースを任命します。

正解: **A** ([コメントを发表する](#))

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **2045**問、**30%**ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: **242**

主要な利害関係者は、プロジェクトマネージャーがプロジェクトの管理に必要な権限レベルを持っていないと信じています。プロジェクトマネージャーの役割はどこに定義されていますか？

- A. キックオフミーティング
- B. 作業明細書 (SOW)
- C. ビジネスケース
- D. プロジェクト憲章

正解: **D** ([コメントを发表する](#))

質問: **243**

多国籍プロジェクトには、さまざまな場所や文化の関係者が含まれます。最終的な承認段階では、最終的な承認の提供を拒否する新しい利害関係者が追加されます。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. スポンサーに問題をエスカレーションします
- B. 正式な変更リクエストを発行します
- C. 新しい利害関係者とプロジェクトの受け入れ基準を確認します
- D. 解決策について以前の利害関係者に連絡する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: **244**

プロジェクトマネージャーは、3か国に拠点を置くメンバーで構成されるチームのプロジェクト管理計画を作成しました。プロジェクトマネージャーは、すべてのチームメンバーに対して週40時間の労働を想定しました。ただし、プロジェクトの実行中に、ある国のチームメンバーが週35時間労働するプロジェクトマネージャーチームは、この情報をどこで取得する必要がありましたか。

- A. 法的要件のドキュメント

B. 企業の環境要因

C. 応答、アカウント、コンサルタント、情報提供 (RAC)チャート

D. 組織プロセス資産

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 245

技術チームのプロジェクトマネージャーは、上級チームメンバーから苦情を受け取ります。彼らは、チームの大多数はコミットしているが、一部のジュニアメンバーはインターネットに過度に時間を費やしていて、欠勤が多く生産性が低いため、状況が悪化するとプロジェクトを辞めると脅迫しているシニアメンバーの仕事が増えると述べています。改善しませんこの状況に対処するためにプロジェクトマネージャーが行うべきことは次のうちどれですか？

A. パフォーマンス低下の根本原因を検索し、個別のフィードバックを提供して状況を修正し、パフォーマンス目標と報酬システムを実装します。

B. 各スタッフメンバーのパフォーマンスが低い理由に対処し、必要な懲戒処分を行います。

C. すべてのチームのパフォーマンス評価を分析し、新しいパフォーマンス目標を設定します。

D. すべてのチームメンバーと会って、パフォーマンスとワークロードの問題について話し合い、チームとしての代替案を検討します。

正解: A ([コメントを发表する](#))

質問: 246

プロジェクトには、エンジニアリング部門の専門的な技術的専門知識が必要です。ただし、シニアエンジニアは別のプロジェクトでチームを主導しており、利用可能なリソースはエントリレベルのエンジニアだけです。シニアエンジニアは顧客から高く評価され、プロジェクトマネージャーに好まれています。

このプロジェクトへの上級エンジニアの参加を得るために、プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

A. 上級エンジニアに、高品質の製品の納品に対する顧客の信頼を高めるように依頼する。

B. 上級エンジニアの資格を使用して、同等の上級エンジニアを雇うための職務記述書を作成します。

C. エンジニアリング部門のマネージャーと会って、上級エンジニアを利用できるようにするためのオプションについて話し合う

D. すぐにプロジェクトのスポンサーに、このリソース要件をエスカレーションするよう依頼してください。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 247

プロジェクトのコアチームは、部分的に完了したプロジェクトに再割り当てされました。新しいチームは範囲を過小評価し、タスクが順調に進んでいると一貫して報告しました。主要な成果物の前日に、プロジェクトマネージャーは製品が実際に予定より10日遅れて納品されることを知りました。この状況を回避するためにプロジェクトマネージャーは何ができましたか？

- A. スコープの過小評価から回復するための追加の時間を許容する、より堅牢なスケジュールを作成しました。
 - B. リスク管理計画で定義された緩和策を使用して、新しいチームを効果的に統合しました。
 - C. 期限に間に合うようにスケジュールを打ち消す必要がある場合に、チームが追加のリソースを確保できるようにしました。
 - D. ストーム段階でスケジュールを迅速に追跡するために、期日の数日前にスタンバイリソースを維持しました。
- 正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 248

プロジェクトマネージャーは、プロジェクト中に重要な成果物を完成させるために特別なリソースが必要であることを認識します。会社にはこの専門知識を利用できるリソースがありません。プロジェクトマネージャーは、特別なリソースの助けを借りずに成果物を完成させることを既に試みています。プロジェクトは現在予定より遅れており、コストは増加しています。

この状況を回避するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. 成果物を完成させるために必要な知識を習得するためのリソースをトレーニングしました
 - B. この成果物を現在のプロジェクトから削除し、新しいプロジェクトを作成しました
 - C. ステークホルダーと話し合って予算を増やし、作業を委託した
 - D. プロジェクトを保留し、問題をプロジェクト管理オフィスにエスカレーションしました (
- 正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 249

プロジェクト管理オフィス (PMO) がプロジェクトにリソースを割り当てます。プロジェクトマネージャーがこのリソースを評価するために何を参照すべきか

- A. 専門家の判断
- B. 責任、説明責任、相談、および通知 (RACI) マトリックス
- C. リソース管理計画
- D. リソース要件

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 250

上級チームメンバーの入力に基づいて、設計上の問題に対処するための修正アクションが実装されます。

実装後、チームは修正アクションが設計品質の改善に失敗することを発見しました。

これを防ぐためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. 変更管理計画を参照し、変更リクエストが正式に承認されるようにしました
- B. リスクを特定し、プロジェクト全体のリスクの原因を文書化しました
- C. 設計の修正アクションが検査され、レッスンで学んだセッションを開催したことを確認しました
- D. 品質管理計画を参照し、検査と監査が行われたことを保証した。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 251

プロジェクトの学習メンバーが、開発中のシステムに問題を発見しました。プロジェクトマネージャーは、チームメンバーが変更管理委員会 (CCB) に相談することなく問題を修正したことを知りました。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. ドキュメントがCCBによって更新されているかどうかを確認します。
- B. CCBに変更リクエストを送信します
- C. チームメンバーをプロジェクトから削除します
- D. チームメンバーをトレーニングするために追加の資金を要求します。

正解: B ([コメントを発表する](#))

質問: 252

プロジェクトマネージャーは、40人の関係者がいるプロジェクトを計画しています。プロジェクトマネージャーは、プロジェクトチームの作業を最小限に抑え、コストを削減するために、すべての関係者が同じタイプのコミュニケーションを受け取ることを決定します。プロジェクトマネージャーがプロジェクト管理チームとのコミュニケーション管理計画をレビューすると、経験豊富なチームメンバーがコミュニケーションの決定について懸念を表明します。

40人すべての利害関係者に対して同じタイプのコミュニケーションを使用することが問題になるのはなぜですか？

- A. さまざまな利害関係者のニーズが考慮されていないため。
- B. 一部の利害関係者が無視されていると感じる場合があるため。
- C. 予想される節約は最小限であるため
- D. チームが個々のコミュニケーションを適切に管理できる必要があるため。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 253

プロジェクトのユーザー受け入れテストの承認後、すべての主要ユーザーが置き換えられます。新しい主要ユーザーがプロジェクトの成果物についてトレーニングを受けるまで、プロジェクトを完了することはできません。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. トレーニング活動を計画します。
- B. 変更管理計画に従います。
- C. これをプロジェクトスポンサーにエスカレーションします。
- D. リソース管理計画に従います。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 254

プロジェクトの終了時に、プロジェクトマネージャーはプロジェクト完了のフィードバックを成功させることが難しいことに気付きます。一部の利害関係者は、プロジェクトの成功基準に同意せず、最初からプロジェクトに不満を感じています。

プロジェクトマネージャーはこれらの懸念に対処するために何を参照すべきですか？

- A. プロジェクト憲章
- B. 品質管理計画
- C. スコープステートメント
- D. 要件のドキュメント

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 255

プロジェクトの計画段階で、プロジェクトマネージャーはプロジェクトに影響を与える可能性のある多くのリスクを特定します。

それらの2つは、プロジェクトの全体的な失敗につながる可能性のある影響を及ぼします。

これらの調査結果に基づいて、プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 質的および量的リスク分析の両方を実行して、続行方法を決定します。
- B. 作業分解構造 (WBS) を変更して、これらのリスクの影響を最小限に抑えるための予防活動を含めます。
- C. この発見についてすべての利害関係者に通知し、緊急時対応計画を準備します。
- D. 緊急時対応計画のコストを見積もり、コストが高すぎる場合はプロジェクトの却下を推奨します。

正解: [A \(コメントを發表する\)](#)

質問: 256

プロジェクトの3番目の進捗レポートを準備しているときに、プロジェクトマネージャーは、材料の納品が遅れてプロジェクトに遅延が発生することを特定しました。以前の2つのプロジェクトレポートは、プロジェクトが順調であることを示していました。

- A. プロジェクトオーナーに問題をエスカレーションし、スケジュールの変更をリクエストします
- B. 調達マネージャーに連絡して、納品または資材を迅速化する
- C. プロジェクトチームと話し合っ、最も適切な対応方法を決定します
- D. 問題のlogに追加して、プロジェクトレポートに含めます。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。

質問: 257

プロジェクトが完了した後、プロジェクトマネージャーは、チームが犯したミスは機能マネージャーが経験豊富なリソースを割り当てなかったことが原因であると通知されます。プロジェクトマネージャーはこの情報をどのように処理すればよいですか？

- A. プロジェクトの管理を終了するときに使用します
- B. 統合管理を開始します。
- C. 教訓文書に含める
- D. リスク管理計画に追加します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 258

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの目標を達成するために、利害関係者のニーズと要件を決定、文書化、管理しています。このプロセスの出力は何ですか？

- A. 利害関係者登録
- B. ステークホルダー管理戦略
- C. 要件のドキュメント
- D. 利害関係者登録
- E. スコープ管理計画

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 259

プロジェクトの成果物を追跡し、プロジェクトの変更を監視および制御するために使用される手順のコレクション:

- A. 構成管理計画。
- B. 構成管理システム。
- C. 要件の収集
- D. プロジェクト管理計画。

正解: **B** ([コメントを發表する](#))

質問: 260

感度分析は、どのリスクがプロジェクトに最も大きな影響を与える可能性があるかを判断するのに役立ち、慎重に作成されたリスク評価が必要になります。プロジェクトチームは、現在のプロジェクトで発生した場合に重大な影響を与える可能性のあるいくつかの潜在的なリスクを特定しました。チームは、不確実な要素をすべてベースライン値に保つことで、リスクの影響を調査しました。この情報を表示するためにチームが使用するのは次のうちどれですか？

- A. SWOT (Strength, Weakness, Opportunities, and Threat)
- B. Control Chart

C. Tornado Diagram

D. Monte Carlo Simulation

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 261

複数のベンダーを使用するプロジェクトは2年で完了すると推定される最初の年の終わりに、大幅な予算超過が確認されました。プロジェクトを制御下に戻す必要があることを意識して、プロジェクトマネージャーが変更リクエストを発行します。

変更要求をサポートするためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 品質監査を完了する
- B. 変更管理プロセスを更新する
- C. 根本原因分析を実行します
- D. リスクワークショップを実施します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 262

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの管理中に、プロジェクトがマイナスの影響を与えると考えているため、一部の利害関係者がプロジェクトをサポートしていないことに気付きました。プロジェクトマネージャーはこれらの利害関係者からどのようにサポートを受ける必要がありますか？

- A. プロジェクト管理計画とメリットを関係者と共有する
- B. ステークホルダーとのミーティングを実施して、プロジェクトの目的を話し合う
- C. プロジェクトに加えられた変更について利害関係者に補償する方法を特定する
- D. 利害関係者からのサポートを得るために上級管理職を関与させる

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 263

12か月プロジェクトの1か月後、ベンダーはプロジェクトマネージャーに、必要なプロジェクト機器が遅れることを通知します。さらに調査した後、プロジェクトマネージャーは、このベンダーのパフォーマンスが低いという評判があることを知りました。

これを防ぐためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. 更新されたリスクレジスタと発行ログを確認します
- B. 他のプロジェクトから学んだ教訓をレビュー
- C. ベンダーリストにバックアップベンダーを追加しました
- D. スケジュールベースラインに緊急時バッファを含めました

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 264

コンピューターのライフサイクルの交換プロジェクトの有能なマネージャーがプロジェクト計画を完成させました。しかし、コンピューターがいつ展開されたかのドキュメントがないため、プロジェクトマネージャーはリスク管理計画を作成しますか？

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 影響分析を行うための感度分析を完了します。
- B. リスクを分類するためのリスク分解構造 (RBS) を作成する
- C. リスク応答をリスクレジスターに追加します
- D. 業界調査のレビューに関連する高レベルのリスクを特定します。

正解: [D \(コメントを發表する\)](#)

質問: 265

プロジェクトチームのメンバーが主要な成果物の1つを時間どおりに提供しました。顧客とのミーティング中に、その成果物は検証手順に合格しませんでした。プロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. リスク登録を確認して、この成果物の基準がリスクとして識別されたかどうかを判断しました
- B. 問題ログを確認して、成果物に関連する問題を探します
- C. 品質管理計画を見直し、成果物が品質管理に合格したかどうかを判断しました。
- D. 成果物に添付されたテストおよび評価ドキュメントを確認しました。

正解: [C \(コメントを發表する\)](#)

質問: 266

プロジェクトの導入から1週間後、プロジェクトマネージャーが問題を自分で解決しようとしたが失敗しました。プロジェクトマネージャーは関係者に通知できなかったため、不満が生じました。

利害関係者の不満を避けるために、プロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. コミュニケーション管理計画に準拠
- B. レッソンのチーム化されたリポジトリを参照
- C. ステークホルダーエンゲージメントプランを参照
- D. 課題タグを更新しました

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 267

作業の範囲を確認した後、プロジェクトマネージャーは範囲調整の潜在的な必要性を懸念します。この懸念に対処するために、プロジェクトマネージャーは何を検討すべきですか？

- A. 調達管理計画
- B. 紛争解決手続き
- C. 詳細な作業範囲
- D. 管理計画の変更

正解: [C \(コメントを發表する\)](#)

質問: 268

チームメンバーは、技術的な更新により製品のパフォーマンスが向上することを認識していません。更新を実装する前にチームメンバーは何をすべきですか？

- A. Document the change in the issue log.
- B. Include new scope in the network breakdown structure (WBS).
- C. Communicate with the project manager.
- D. Generate a change request.

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 269

受け入れテストの基準を更新することにより、クライアントがリクエストした配信数の増加に対処しました。これらの新しい成果物と品質テストの向上により、プロジェクトのマイルストーンのアーカイブが遅れます。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 品質管理計画を改訂します。
- B. 更新された受け入れテスト基準を満たすために追加のリソースを要求します。
- C. 元の受け入れテスト基準に従ってプロジェクトを完了します。
- D. 変更要求を変更管理ボード (CCB) に送信します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 270

洪水で知られている地域でのプロジェクトの実施が計画されています。プロジェクトマネージャーは、このリスクを特定して計画するためのリスク管理計画を作成する必要があります。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 大雨の可能性が低い時間帯にプロジェクトの実行を計画します。
- B. 潜在的なリスクと予算およびスケジュールへの影響を関係者に通知します
- C. リスクレジスターを更新し、潜在的な影響を吸収するために一時金を追加します。
- D. 発生確率を計算するために、履歴データと政府の予測を参照します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 271

プロジェクトチームには、専任のスコーピングフェーズがあり、すべての主題の専門家が訓練を受けたファシリテーターと会合します。彼らは部屋の各人にインタビューして機能性のアイデアを収集し、それらを整理して投票し、最も有益なアイデアをランク付けして、さらなるブレインストーミングに持ち込めるようにしています。グループの活動は次の例です。

- A. フォーカスグループ
- B. ブレインストーミング
- C. マジヨリティテクニック
- D. 名義グループ手法。

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 272

プロジェクトマネージャーは、重要な依存関係のあるリスクの高いタスクを外部委託する必要があると判断します。タスクは、特定の3週間の時間枠内で実行する必要があります。ベンダーは、問題なく会社の同様のプロジェクトに取り組んだ10年の履歴に基づいて選択されます。プロジェクトマネージャーはどのような契約タイプを提案する必要がありますか？

- A. Cost plus incentive fee (CPIF)
- B. Fixed price incentive fee (FPIF)
- C. Firm fixed price (FFP)
- D. Cost plus fixed fee (CPFF)

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 273

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの範囲と耐久性を関係者に提示します。プロジェクトマネージャーは何をすべきかについて、2つの利害関係者が学位を取得します。

- A. 要件を明確にするために関係者とブレインストーミングを行う
- B. 上位の利害関係者の事前設定されたスコープ要件に対応します。
- C. プロジェクトチャットを作成して、2人の利害関係者間の戦略的調整を取得する
- D. 関係者の関与計画を更新して、懸念事項を文書化します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 274

各組織に固有であり、有形および無形の要素を含む概念は次のとおりです。

- A. ビジネス価値
- B. ビジネスケース
- C. 費用便益分析
- D. 機能

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 275

主要な利害関係者は、情報と詳細を保護していないと不満を漏らし、プロジェクトマネージャーにすぐに送信するよう依頼します。

プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきか

- A. 要求された情報の準備と送信をチームメンバーに依頼する
- B. 責任のある説明責任のある相談および通知 (RACI) マトリックスを確認します
- C. 利害関係者登録簿を確認する
- D. プロジェクトスポンサーに、要求された情報の送信を依頼します

正解: [A \(コメントを發表する\)](#)

質問: 276

キックオフミーティング中に、主要な利害関係者は、自分の部門の1つがプロジェクト中に考慮されない理由を尋ねます。この質問に答えるために、プロジェクトマネージャーはどのドキュメントを参照する必要がありますか？

- A. プロジェクトスコープステートメント
- B. スコープ管理計画
- C. プロジェクト組織図
- D. 要件管理計画

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 277

プロジェクトの更新会議で、主要な利害関係者の1人が、プロジェクト管理アプローチに対する不満を表明しました。重要な成果物の1つに、手直しが必要な重大な欠陥がありました。この問題の事実を検索する責任を負い、問題を解決するための変更要求を作成しました。

予想される将来のプロジェクトの成果をプロジェクト管理計画に戻すために、次のうちどれを行う必要がありますか？

- A. この欠陥の影響に対処するためのリスク対応計画を作成する必要があります。
- B. プロジェクトのパフォーマンスをプロジェクト管理計画に合わせて戻すために、プロジェクトワークの監視および制御プロセスの出力である変更要求を推奨する必要があります。
- C. 予防措置を推奨する必要があります。
- D. 修正措置を推奨する必要があります。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 278

コストパフォーマンスインデックス (CPI)が1.1で、スケジュールパフォーマンスインデックス (SPI)が0.95であるプロジェクトステータス更新計算を準備するプロジェクトマネージャー。プロジェクトのステータスは何ですか？

- A. 予算超過および予定より遅れている
- B. 予算を超過しており、予定よりも早い
- C. 予算内で予定より遅れている
- D. 予算内で予定よりも早い

正解: [A \(コメントを發表する\)](#)

質問: 279

ソフトウェア開発プロジェクトを管理しています。プロジェクトを5つの反復に分割しました。通常は30日間のタイムボックスが設定されています。このプロジェクトは短期間で成果物を作成しています。製品所有者と協力します。プロジェクトチームは毎日スタンドアップミーティングを開催し、作業期間の終わりに回顧ミーティングを開催します。これはどのような方法論を説明していますか？

- A. 反復
- B. 増分
- C. アダプティブ
- D. アジャイル

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 280

あなたは建設プロジェクトのプロジェクトマネージャーとして働いています。実装段階で、プロジェクトチームのメンバーの1人が、ハリケーンが発生する可能性が高く、プロジェクトの機器に影響を与えることを伝えます。Asaプロジェクトマネージャー、最初に確認する必要があるドキュメントは次のうちどれですか？

- A. リスク登録
- B. リスク報告
- C. リスク管理計画
- D. リスク対応計画

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 281

バランスのとれたマトリックス構造で2,000万ドルのプロジェクトを実行している間、対象分野の専門家 (SME) が部門マネージャーに引き寄せられます。プロジェクトマネージャーがプロジェクトを予定どおりに完了するにはどうすればよいですか？

- A. リソース管理計画を更新します。
- B. 問題を部門マネージャーのラインマネージャーにエスカレーションします。
- C. 交換のために部門マネージャーと交渉する
- D. プロジェクト管理オフィス (PMO) に問題を紹介します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 282

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトのすべての利害関係者への電子メールによるステータスレポートを通じてプロジェクトのパフォーマンスを共有します。次のテクニックのうちどれを使用していますか？

- A. プッシュ通信

- B. プル通信
 - C. インタラクティブ通信
 - D. 垂直コミュニケーション
- 正解: [A \(コメントを发表する\)](#)

質問: 283

プロジェクトマネージャーは、成果物を満たすために必要な新しい主要な法的要件には対応していないことに気付きました。プロジェクトマネージャーは、新しい要件に準拠する方法について、利害関係者からアイデアを求めます。

プロジェクトマネージャーはどのようなテクニックを使用しましたか？

- A. 石川図
- B. 総合品質管理 (TQM)
- C. ジャストインタイム (JIT)
- D. カイゼン

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 284

プロジェクトマネージャーは、固定価格 (FFP) 契約を使用してプロジェクトを見積もるように求められます。どの推定手法を使用する必要がありますか？

- A. 類似
- B. ボトムアップ
- C. パラメトリック
- D. 3点

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 285

大規模なソフトウェア実装プロジェクトのプロジェクトマネージャーは、キックオフミーティングの準備をしています。プロジェクトマネージャーは、利用可能なすべてのプロジェクト情報、プロジェクト情報を確認しながら、プロジェクトの主要な成果物が明確に識別されていないことを発見します。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. ビジネスケースを評価します。
- B. ビジネス要件に優先順位を付けます。
- C. ビジネスアナリストとビジネス要件を明確にします。
- D. プロジェクトの成功要因を関係者とともに定義します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 286

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの関与と完全なサポートが必要な、会社のさまざまな事業部門にまたがる2つの利害関係者を特定しました。プロジェクトマネージャーを関与させる前に、何をしておくべきですか？

- A. 彼らのコミュニケーションスタイル
- B. 地理的な場所
- C. 彼らの戦略的優先事項
- D. 彼らの文化と背景

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 287

プロジェクトチームは、10営業日で10のアクティビティを完了する予定です。7日間の間に、チームメンバーは5つのアクティビティを終了し、1つのアクティビティが過小評価されたことをエスカレートしました。

プロジェクトマネージャーの次のステップはどうあるべきですか？

- A. プロジェクトチームのメンバーに時間外勤務を依頼します。
- B. 人材と話し合って、成果の低いチームメンバーを叱責します。
- C. 遅延の影響を調べ、変更リクエストを送信します。
- D. プロジェクトスポンサーに問題をエスカレーションし、さらに時間をかけてください。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 288

プロジェクトマネージャーは、さまざまなタイムゾーンに配置され、異なる母国語を使用する仮想チームによって実装される新しいプロジェクトに参加します。プロジェクトの計画中に、プロジェクトマネージャーはチームメンバー間の大きな不一致を特定します。

- A. ステークホルダーエンゲージメント評価マトリックス
- B. チームのパフォーマンス評価
- C. 以前のプロジェクトから学んだ教訓
- D. 要件管理計画

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 289

経験豊富なプロジェクトマネージャーが新しいサービス評価のキックオフミーティングを高レベルの説明で準備しているか、サービスが提供されています。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 責任ある、説明責任のある、相談し、情報を提供する (RACI)マトリックスを作成します。
- B. プロジェクトスコープステートメントを定義します。
- C. WBSを作成します。
- D. プロジェクト憲章を作成します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 290

ソフトウェア開発プロジェクトを管理しています。チームメンバーの1人が、あなたに知らせることなくプロジェクトを変更します。彼はそれがコストに影響を与えなかったことを保証し、それは製品を大幅に強化します。次に何をすべきですか？

- A. 変更の影響を評価して、範囲、時間、コスト、品質、およびプロジェクトのリスクにどのように影響するかを理解します。
- B. チームメンバーをプロジェクトから削除します。彼はあなたに知らせることなく変更を加えたからです。
- C. 変更をCCBに送信します。
- D. CCBがこの変更を承認したかどうかを確認します。

正解: A ([コメントを發表する](#))

質問: 291

プロジェクトマネージャーは、主要な利害関係者が中間プロジェクトの成果物の無許可の受け入れについてベンダーに書面で通知したことを知らされました。この成果物はまだ完全にテストされ、受け入れられていません。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. チームと協力して、成果物のテストと受け入れを促進します。
- B. 機能リーダーと面談し、プロジェクトの承認を確認する
- C. 利害関係者と会い、合意された役割と責任マトリックスを強化する
- D. スポンサーとファンクショナルリーダーとの間で話し合うためのミーティングを促進する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 292

承認されたプロジェクト憲章を受け取った後、利害関係者は、プロジェクトについて予想される主要な成果物について懸念を表明します。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクト管理計画を作成します。
- B. 利害関係者の懸念を問題ログに入力し、関係者と会って期待を明確にします。
- C. 利害関係者の懸念を捉え、プロジェクト憲章の再承認を要求します。
- D. 利害関係者分析を実行します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 293

多くの場合複数年にまたがり、条件の変更により合計価格を最終的に調整できる契約タイプは次のとおりです。

- A. 時間と材料
- B. 経済的価格調整を伴う固定価格 (FP-EA)
- C. 費用とインセンティブ料金 (CP-IF)
- D. 費用と固定料金 (CP-FF)

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 294

パイプラインプロジェクトのプロジェクトマネージャーは、コストプラス固定料金 (CPFF) 契約を使用して建設請負業者を雇い、請負業者はプロジェクトマネージャーに推定50,000米ドル、固定料金の金額5,000米ドルを提供します。パイプラインが完成すると、建設費は60,000米ドルになります。

請負業者に支払う金額はどれくらいですか？

- A. 55,000米ドル
- B. 65,000米ドル
- C. 60,000米ドル
- D. 50,000米ドル

正解: **B** ([コメントを發表する](#))

質問: 295

あなたは、ソフトウェア開発プロジェクトに取り組んでいるプロジェクトマネージャーです。プロジェクト会議中に、チームメンバーの1人が、顧客が好む機能を提案します。プロジェクトマネージャーは、この新しい機能に「はい」と答え、プロジェクトが顧客の期待を上回るはずであることを示します。これは次の例です。

- A. Customer satisfaction
- B. Gold-plating
- C. Project Management
- D. Scope Management

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 296

あなたは、要件の収集とプロジェクトの見積もりの確立に取り組んでいるプロジェクトマネージャーです。

どのプロセスグループを使用していますか？

- A. Initiating
- B. Closing
- C. Monitoring and Controlling
- D. Planning

正解: [D \(コメントを公表する\)](#)

質問: 297

2人のチームメンバーが、特定のタスクのステータスを実行して報告するのは誰かについて議論します。これを解決するためにどのソースを参照すればよいですか？

- A. チームメンバーの機能マネージャー
- B. 作業分解構造 (WBS)
- C. 責任、説明責任、相談、および通知 (RACI) マトリックス
- D. プロジェクトスポンサー

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 298

倉庫拡張のキックオフミーティング中に、プロジェクトマネージャーはプロジェクトスケジュールと目標完了日を提示します。会議の他のメンバーの何人かは、ピークシーズン中の主要な専門家 (SME) の可用性について懸念を表明しています。

これを防ぐために、プロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか

- A. キックオフミーティングにSMEを含め、ピークシーズン中の可用性について話し合った
- B. プロジェクト管理計画に追加のSMEを割り当てるための緊急時予算が含まれています。
- C. キックオフミーティングに、SMEのコミットメントに対する権限を持つ機能的マネージャーを招待しました。
- D. ピークシーズン中小企業が利用できないリスクを文書化しました。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 299

このプロセスは、利害関係者の関与レベルの決定、彼らのニーズと関心の理解、および彼らがプロジェクトにどのように影響するか、またはプロジェクトが彼らにどのように影響するかを理解することに関係しています。

- A. コミュニケーションの管理
- B. ステークホルダーエンゲージメントを計画する
- C. 通信の制御
- D. ステークホルダーエンゲージメントの管理

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 300

優先度の高いプロジェクトのリソースの制約により、スケジュールが遅れる場合があります。プロジェクトマネージャーは、関係者に送信されたステータスレポートを更新しますが、読んだ人はほとんどいません。ほとんどの利害関係者は品質を最優先と考えていますが、エンジニアは最も緊急の問題はスケジュールであると考えています。遅延が現実になると、エンジニアは驚いて怒ります。

エンジニアの関与を維持するために、プロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. 遅延を伝え、期待を管理するための最善の方法を理解するための利害関係者分析を終了しました
- B. コミュニケーション管理計画を参考にして、報告とエスカレーションプロセスを理解した
- C. リソースの制約が問題になるのを防ぐために、プロジェクトスポンサーが介入するように初期段階で要求されました
- D. リソース管理計画を参照して、リソースを共有するためのエスカレーションプロセスを理解した

正解: **B** ([コメントを发表する](#))

質問: **301**

確率と影響のマトリックスは次の場合に役立ちます。

- A. 定性的リスク分析の実行
- B. リスクの特定
- C. リスク実行定量分析
- D. リスクを管理します。

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **2045問、30%ディスカウント**、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: **302**

A社はB社の新しいプロジェクトのプロジェクトを雇用します。プロジェクトマネージャーがBから期間憲章を作成するために必要な文書は何ですか。

- A. 作業分解図 (WBS)
- B. プロジェクト管理計画
- C. 作業指示書 (SOW)
- D. スコープステートメント

正解: ([正解を表示します](#))

質問: **303**

プロジェクトの実行段階で、プロジェクトの成功に不可欠な新しい利害関係者が特定されます。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 新しい利害関係者と連携して、彼らの期待を理解する
- B. スポンサーに新しい利害関係者と関わりを求める
- C. ステークホルダーエンゲージメントプランを更新する

D. 通信管理計画を更新する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 304

作業実績情報を確認した後、プロジェクトマネージャーはプロジェクトが予定より遅れていることを発見しました。プロジェクトマネージャーは、2つのプロジェクトチームメンバーが以前のプロジェクトと一緒に作業する際に問題があったため、パフォーマンスが低下していることを知りました。プロジェクトマネージャーは、チームをばらばらにして新しいチームを編成することにしました。

プロジェクトマネージャーはどのような競合解決テクニックを使用しましたか？

- A. 撤回/回避
- B. スムーズ/対応
- C. カ/直接
- D. コラボレーション/問題解決

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 305

仕事の実行中に、電気通信会社の大規模なソフトウェアプロジェクトのプロジェクトマネージャーを交代させることが割り当てられています。そのようにむき出しの部分は、会社のオフィスで働いている下請業者によって供給されています。これらの契約作業員について、どのパフォーマンスメトリックが追跡されるかを知りたいと思います。そのような情報はどこにありますか？

- A. 福利管理計画。
- B. 利害関係者登録
- C. ビジネスケース
- D. 利害関係者管理計画の更新

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 306

プロジェクトマネージャーがプロジェクトの計画を開始しました。プロジェクトの期間の見積もりを履歴データに基づいて、見積もりの精度にある程度の自信を持ってしたい場合、どの期間の見積もり手法を使用しますか？

- A. ボトムアップ推定
- B. パラメトリック推定
- C. ベンダー入札分析
- D. 類似推定

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 307

プロジェクト管理チームは、プロジェクト管理情報システム (PMIS) を、内部および外部の利害関係者向けのコラボレーションツールとして開発しています。ダッシュボードは、プロジェクトのパフォーマンスに関する情報で毎月更新されます。

これはどのタイプの通信方法を説明していますか？

- A. プロジェクト進捗レポート
- B. インタラクティブ
- C. 企業イントラネット
- D. プル

正解: **D** ([コメントを发表する](#))

質問: 308

あなたは、ソフトウェア開発プロジェクトに取り組んでいるプロジェクトマネージャーです。リスク管理計画を作成し、リスクを特定し、特定したプロジェクトリスクのほとんどに対するリスク対応を作成しました。

次に、リスク所有者をイベントに割り当てます。どのリスクイベントにリスク対応の所有者が必要ですか？

- A. ポジティブリスクイベントと見なされるリスクイベントのみ。
- B. リスク対応がある各リスクには、リスク対応所有者が必要です。
- C. 高リスク評価のリスクのみ。
- D. 合意された各リスク対応には、リスク対応の所有者が必要です。

正解: **D** ([コメントを发表する](#))

質問: 309

会社が唯一の供給元サプライヤーの1つで品質問題を繰り返し発生している場合、新しいプロジェクトでは、配達が遅れると顧客から重大なペナルティが発生します。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 問題を上級管理者にエスカレーションします。
- B. 着信検査レポートと品質ログを確認します。
- C. 緊急時計画を作成する前に、高レベルのリスクを特定します。
- D. より良い品質管理方法で他のベンダーと交渉します。

正解: **A** ([コメントを发表する](#))

質問: 310

あなたは、病院管理システムのアプリケーションをインストールするプロジェクトに取り組んでいるプロジェクトマネージャーです。プロジェクト開始から2か月後、新しい規制要件により、範囲、スケジュール、または予算に影響する要件が変更され、変更要求が必要になることがわかりました。この変更をプロジェクト管理計画に確実に組み込むには、次に何をすべきですか？

- A. プロジェクトのスケジュール、および新しい要件を反映するプロジェクト計画。

プロジェクトのスケジュールを計画し、プロジェクトは新しい要件を反映します。WBSを変更し、

- B. 変更要求を生成し、統合変更管理プロセスを実行します。
 - C. 影響を受けるすべての利害関係者に、プロジェクトに取り組むための新しいアプローチを直ちに知らせます。
 - D. プロジェクトのコストと範囲に対する新しい規制要件の影響を分析します。
- 正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 311

組織の変更により、主要な利害関係者は新しい従業員に置き換えられました。プロジェクトの進捗状況を更新する次のステータスレビュー会議は、来月まで開催されません。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. プロジェクトステータスレポートを準備し、レビューのために新しい利害関係者に送信します。
- B. 次のコミュニケーションウィンドウが新しい利害関係者と情報を共有するのを待ちます。
- C. プロジェクトスポンサーから、新しい利害関係者からサポートを得る方法についてアドバイスを求めます。
- D. 新しい利害関係者との個別の会議をスケジュールして、プロジェクトのステータスについて説明します。

正解: [D \(コメントを发表する\)](#)

質問: 312

プロジェクトマネージャーには、戦略的に重要な2つの等しいプロジェクトがあります。ただし、予算の制約により、1つしか選択できません。

どちらのプロジェクトにも不確実性とリスクがあります。

選択するプロジェクトを決定するために、プロジェクトマネージャーはどのツールまたはテクニックを使用する必要がありますか？

- A. 影響図
- B. 感度分析
- C. シミュレーション
- D. 決定木分析

正解: [D \(コメントを发表する\)](#)

質問: 313

新しいプロジェクトのプロジェクト憲章が承認され、会社の幹部がプロジェクトマネージャーを任命します。

プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. プロジェクト管理計画を定義して準備します。
- B. プロジェクトチームメンバーを指名して割り当てます。
- C. プロジェクトのスコープを定義します。
- D. 高レベルのリスクを特定し、幹部に報告します。

正解: [C \(コメントを发表する\)](#)

質問: 314

プロジェクトの実行中に、プロジェクトマネージャーは進行を妨げている主要な障害を特定しません。クライアントのプロジェクトマネージャーへのエスカレーションが未解決になり、プロジェクトの進行は毎週悪化しています。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクト管理計画のエスカレーションマトリックスに従って、次のレベルにエスカレーションします
- B. コミュニケーション管理計画を修正
- C. 問題を運営委員会に直接エスカレーションします
- D. クライアントのプロジェクトマネージャーの監督者に通知する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 315

新しいプロジェクトマネージャーは、スケジュールより遅れて予算を超過した実行フェーズでプロジェクトに参加します。簡単な最初の分析は、これが不満を抱いた利害関係者によるものであることを明らかにしています。プロジェクトのドキュメントをさらに確認した後、マネージャーは、この利害関係者がプロジェクトに強い関心と関心を持っていると判断します。

プロジェクトマネージャーは、利害関係者と会い、利害関係者の期待を確認することにしました。

ミーティングの後、プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. 関係者に定期的にメールを送信します。
- B. 利害関係者のエンゲージメントプランを更新します。
- C. 利害関係者の一部に会おうとする試み
- D. プロジェクトのすべてのステップで関係者に継続的に情報を提供します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 316

プロジェクトの成果物が近づいていますが、チームメンバーのパフォーマンスがスケジュールに悪影響を及ぼしています。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. チームメンバーのラインマネージャーにトレーニングを依頼する
- B. チームメンバーのメンター
- C. プロジェクトからチームメンバーを削除します。
- D. より熟練したリソースを取得します。

正解: ([正解を表示します](#))

験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。
最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **2045**問、**30%**ディ
スカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 317

オープンプロポーザル (RFP) の最後の数日間、ベンダーからの未回答の質問がまだたくさんあります。契約の適時の授与は、プロジェクトのクリティカルパスにあります。プロジェクトマネージャーは、契約の決定が遅れることを懸念しています。

プロジェクトマネージャーはすぐにどのような行動を取るべきですか？

- A. 遅延を関係者に通知します。
- B. 作業を加速するためのリソースを要求します。
- C. プロジェクトスポンサーにリスクをエスカレーションします。
- D. 調達に専門家に助言を求めます。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 318

利害関係者は、ビジネスケースが以前のプロジェクトから学んだすべての教訓を考慮することを決定します。ただし、会社の運営を規制する法律が変更されました。プロジェクトマネージャーがこの状況を解決するために何を使用する必要がありますか？

- A. 設備技術者およびエンタープライズ環境の要因
- B. 代替案と組織プロセス資産
- C. データ分析とプロジェクト作業明細書 (SOW)
- D. 設備技術とプロジェクト憲章

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 319

利害関係者は、受け入れ基準に合格したプロジェクトの提供を受け入れることを拒否し、新しい一連の受け入れ基準を提供します。

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの完了を可能にするために何をすべきですか？

- A. 新しい受入基準を満たすようにプロジェクトの成果物を作り直します
- B. 変更管理プロセスを実行して、新しい承認基準に対応します。
- C. 関係者のマネージャーに問題をエスカレーションします
- D. 利害関係者と交渉して、プロジェクトを現状で受け入れる。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 320

プロジェクトの主な制約は品質です。プロジェクトチームのメンバーが時間をかけすぎないようにし、スケジュールリスクを回避するために、プロジェクトアクティビティの期間を見積もるときにリスクを考慮しないツールはどれですか。

- A. ベータ

- B. 類似推定
- C. ボトムアップ推定
- D. 三角形

正解: **B** ([コメントを发表する](#))

質問: 321

プロジェクトスポンサーは、完成したプロジェクトが予定どおり、予算内であり、範囲の要件を満たしていても、顧客は最終製品に不満を持っていることをプロジェクトマネージャーに通知します。これを回避するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. 石川図ツールを実装。
- B. 品質管理計画を策定しながら、より多くの会議をスケジュールしました。
- C. 要件のトレーサビリティマトリックスを完了しました。
- D. 品質管理測定で概説されている要件を確実に満たす成果物。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 322

大規模な建設プロジェクトを管理しています。チームメンバーの2人は、機器の継続的なメンテナンスをどのように処理するかについて、常に意見の相違を抱えています。この状況で最初にすべきことは何ですか？

- A. チームメンバーを解放する
- B. チームメンバーに変更要求を作成するよう依頼します。
- C. チームメンバーに問題を自分で解決するように伝えます。
- D. チームメンバーと会って、意見の相違の原因を突き止めます。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 323

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトで品質管理プロセスが守られていることを確認します。

ただし、品質要件を満たさないと、プロジェクトの利害関係者の一部またはすべてに深刻な悪影響を与える可能性があります。プロジェクトの更新会議で、主要な利害関係者の1人が、プロジェクト管理アプローチに対する不満を表明しました。作成された成果物の1つに、手直しを必要とする大きな欠陥がありました。生産された成果物の欠陥は、会社に2000ドルの費用がかかる手直しを引き起こします。この手直しはコストを増加させ、手直しのために士気が低い兆候に気づき始めています。次のうち、正しいものはどれですか？

- A. WBSが適切に構築されなかったため、問題が発生しました。
- B. 計画リスク管理プロセスでは、これらの種類のリスクと、応答イベントが発生することを詳しく説明します。リスクに備えて適切な対応を行う必要があります
- C. 品質保証計画は正しく実行されました。これは、主要な利害関係者が欠陥を発見した方法です。
- D. スコープ定義が不十分なために問題が発生しました。

正解: [D \(コメントを发表する\)](#)

質問: 324

プロジェクトの関係者の1人が1か月前に変更要求を主導しました。彼はプロジェクトマネージャーに連絡を取り、まだ何の返答も受けていないと述べました。この状況はどのように解決できますか？

- A. チームリーダーに連絡して、見逃された理由を理解する
- B. 利害関係者登録簿を確認します。
- C. 問題ログを確認します。
- D. 統合された変更管理プロセスを確認します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 325

プロジェクトマネージャーがキックオフミーティングを計画していて、チームメンバーがさまざまな国にいる仮想ミーティングのセットアップは困難な作業でしたが、日付が最終的に定義されました。キックオフミーティングの前にプロジェクトマネージャーが行うべきことチームメンバーはプロジェクトの目的に沿っていますか？

- A. 代わりにローカルリソースの使用を検討してください
- B. 文化の違いを考慮する
- C. 電子ブレインストーミング技術を適用します
- D. 上級管理職に通知する

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 326

プロジェクトマネージャは、難しい利害関係者がプロジェクトの目標に影響を与える可能性があることを認識して、コミュニケーション管理計画を作成します。プロジェクトマネージャは何をすべきですか？

- A. 電力/利益グリッドに基づいて、その利害関係者を綿密に管理します。
- B. この利害関係者に個別の報告プロセスを設定する
- C. 重要でない場合でも、この利害関係者にすべての情報を提供します。
- D. この利害関係者がチームに送信されるすべての通信を確認できるようにします

正解: [A \(コメントを发表する\)](#)

質問: 327

プロジェクトマネージャーは、最近承認されたプロジェクトを想定しています。コミュニケーション方法を決定する上で重要な役割を果たすものは何ですか？

- A. 配布の頻度
- B. 送受信者モデル
- C. 利害関係者の要件
- D. 会議の管理方法

正解: **C** ([コメントを发表する](#))

質問: **328**

プロジェクトマネージャーとして新しい組織に参加しました。プロジェクトは現在実行フェーズにあります。

次に、プロジェクトに関係者登録が存在しないことに気付きます。組織は初めてなので、ドキュメントにテンプレートを使用する必要があります。したがって、利害関係者のテンプレートの検索は、次の場所に登録します。

- A. 組織プロセス資産組織プロセス資産
- B. ステークホルダー管理計画
- C. プロジェクト管理計画
- D. エンタープライズ環境要因

正解: **A** ([コメントを发表する](#))

質問: **329**

組織のビジネスプランを作成するプロジェクト中に、プロジェクトマネージャーは、上級管理職との長所、短所、機会、および脅威 (SWOT) 分析ワークショップを促進します。プロジェクトマネージャーはどのようなプロセスを実装していますか？

- A. リスク対応を計画する
- B. リスクを特定する
- C. 定性的リスク分析を実行する
- D. リスク管理の計画

正解: ([正解を表示します](#))

質問: **330**

プロジェクトマネージャーは、すでに実行フェーズにある変換プロジェクトを管理しています。チームは部署を超えており、以前の共同作業の経験がないため、上級管理職はこのプロジェクトを提供するチームの能力を確信できません。チームのパフォーマンスを最大化するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 問題を機会に変換してチームビルディングを作成し、協調的な問題解決を促進する
- B. リソース管理計画を変更して、同様の環境で作業したチームメンバーをペアにします。
- C. この状況を主要なリスクとして登録し、チームのパフォーマンスを監視し、定期的に上級管理職に報告します
- D. 人事部の専門家に会って、チームメンバーのやる気を引き出すインセンティブを提供する

正解: **A** ([コメントを发表する](#))

質問: **331**

組織のポリシーに確実に準拠するために、プロジェクトが監査されています。実施されているプロセス

- A. 監査スケジュール

B. 品質管理の計画

C. 品質管理

D. 品質管理

正解: C ([コメントを发表する](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 332

あなたは、新しい車を導入する会社のために高効率の電気モーターを作成するプロジェクトに取り組んでいるプロジェクトマネージャーです。プロジェクト作業の半分が完了しました。現在、ステークホルダーエンゲージメントプランを確認しています。あなたは、抵抗する利害関係者の一部が今、支援的になっていることを発見しました。

プロジェクトマネージャーとして、最初に次のドキュメントのどれを更新する必要がありますか？

A. コミュニケーション管理計画

B. プロジェクト管理計画

C. 変更管理計画

D. ステークホルダーエンゲージメントプラン

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 333

あなたはシニアプロジェクトマネージャーであり、プロジェクト管理オフィスのメンバーです。CIOは、組織内で進行中のさまざまなプロジェクトのステータスのスナップショットを提示してほしいと考えています。次のチャートのうち、目的に最も適しているのはどれですか？

A. このプロジェクトのマイルストーンチャート。

B. チームメンバーからの最新のステータスレポートのコピー。

C. このプロジェクトのネットワーク図。

D. プロジェクト憲章。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 334

新しいプロジェクトのプロジェクト憲章の開発に参加しています。プロジェクト憲章を開発するために、次のうちどれが入力されますか？

A. プロジェクト管理計画

- B. 仮定ログ
- C. 政府または業界標準
- D. プロジェクト憲章

正解: **C** ([コメントを发表する](#))

質問: **335**

プロジェクトレビュー会議中、チームメンバーはプロジェクトのステータスに関するコラージュに同意しません。重要な石臼は、これら2つのチームメンバーのタスクの完了に依存しています。紛争は、他のチームメンバーに悪影響を及ぼしています。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 競合を回避し、プロジェクトのステータスの独立した検証を要求します。
- B. 競合を友好的に解決するための機能マネージャーとの連携。
- C. 両方のリソースのビューに対応し、プロジェクトレビュー会議で更新されたフィードバックを要求します。
- D. すべてのリソースが共同作業できるようにし、完了した作業を確認し、結合されたステータスレポートを作成します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: **336**

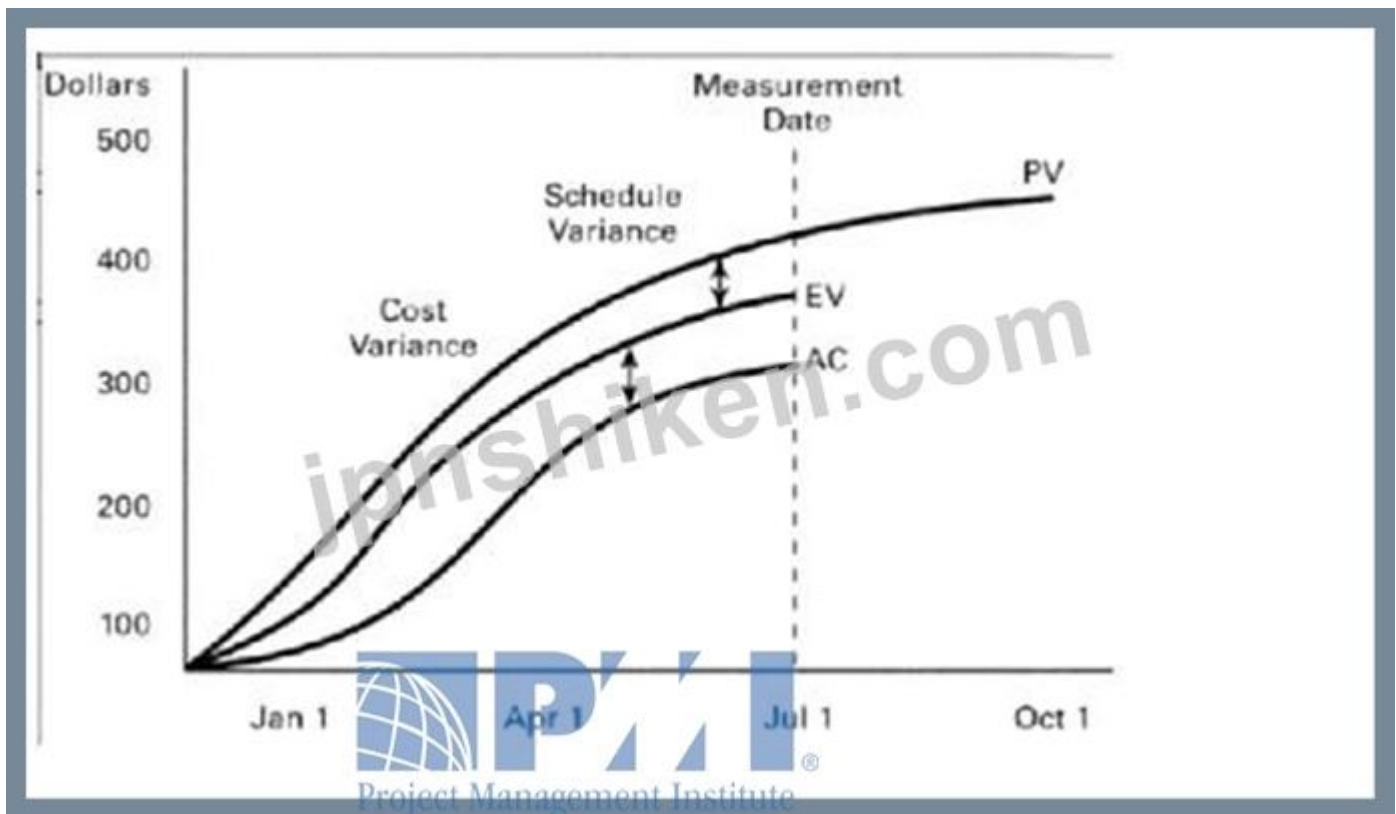
ベンダーは、毎月1日にプロジェクトの製品を提供する契約を結んでいます。検査の結果、一部の製品コンポーネントが設計要件を満たしていないことがわかりました。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか。

- A. すべての成果物の監査を要求し、ベンダーに罰則を適用します
- B. すべての成果物の監査を実施し、別のベンダーを雇います
- C. ベンダーに必要な修正を要求し、進捗レポートを更新します
- D. ベンダーがすべての必要な修正を行い、リスク登録簿を更新することを主張する

正解: **D** ([コメントを发表する](#))

質問: **337**

プロジェクトのクレームと紛争を解決するための好ましい方法は次のとおりです。



- A. 訴訟
- B. 調停
- C. 交渉
- D. 調停

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 338

プロジェクトの実行中、主要な利害関係者は、1つの高レベルの要件が満たされていない理由をプロジェクトマネージャーに尋ねます。プロジェクトマネージャーは、関係者に要件を知らなかったことを通知します。

この高レベルの要件を把握するために、プロジェクトマネージャーはどの成果物を参照する必要がありますか？

- A. 作業明細書 (SOW)
- B. スコープステートメントEI
- C. リソース管理計画
- D. プロジェクト憲章

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 339

プロジェクトリスクを記録しているプロジェクトマネージャーは、過去に、会社の購買部門が重要なプロジェクト入力の購入時に大幅な遅延を経験したことを発見しました。プロジェクトマネージャーは、このリスクが具体化すると、スケジュールが50%増加することを確認します。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. スポンサーに通知し、管理予備金を実行する
- B. 状況を分析し、チームとの対応戦略を策定する
- C. 購買部門にとってこのプロジェクトの重要性を強化する
- D. 重要な入力の遅延に対応するようにスケジュールを更新します。

正解: [B \(コメントを發表する\)](#)

質問: 340

あなたは政府の大規模な建設プロジェクトのプロジェクトマネージャーです。顧客は複数のスコープの変更を求めています。これらのリクエストの変更を検討しており、それらの真の大きさを判断しようとしています。ほとんどのドキュメントを確認しますか？

- A. プロジェクト憲章
- B. コスト管理計画
- C. WBS
- D. スコープ管理計画

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 341

会社はプロジェクトを実装して、現在の顧客向けの新製品を設計します。プロジェクトの範囲ステートメントでは、プロジェクトの目的に関連する制約と仮定を使用して定義されます。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. プロジェクトチームや主要な利害関係者と協力して、提供する製品、サービス、結果を決定します。
- B. 要求されたすべての変更、または予防措置や是正措置がプロジェクトの範囲に含まれていることを確認します。
- C. プロジェクトの目的に準拠するためにプロジェクトチームが実行するスコープ全体の階層的な内訳を確立します。
- D. プロジェクトチームに会って、チームが実行するプロジェクトの範囲を検証します。

正解: [A \(コメントを發表する\)](#)

質問: 342

ユーザー受け入れテスト中に、主要な利害関係者は、要件が承認ではなかったと判断された場合に問題を調査した後、新機能に不満を表明しました。

この問題を防ぐために、プロジェクトマネージャーは何を作成する必要がありますか？

- A. スコープ管理計画
- B. プロジェクト憲章
- C. 作業指示書 (SOW)
- D. プロジェクト管理計画

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 343

プロジェクトマネージャーとプロジェクトラーニングは、自社で新しい製品ラインを正常に実装し、それを終了する過程にあります。プロジェクトマネージャーは、内部顧客から承認を得て、レビューを実施し、教訓を文書化した順序で作成する必要があるドキュメントプロジェクトを完了するには？

- A. 最終的な製品および組織プロセス資産の更新
- B. プロジェクト管理計画の更新と最終製品
- C. スコープのベースラインと最終製品
- D. コストパフォーマンスのベースラインと最終製品

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 344

プロジェクトは早期に終了し、プロジェクトマネージャーは最終的なプロジェクトレポートを関係者に送信します。影響の理解に関心のある財務マネージャーは、レポートのコピーを要求します。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 通信管理計画を確認し、それに応じて行動します。
- B. 利害関係者の関与計画を確認し、それに応じて行動する
- C. プロジェクトが途中で終了したため、レポートを送信しないでください。
- D. 財務マネージャーにレポートを送信します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 345

プロジェクト管理事務所 (PMO) は、プロジェクトマネージャーにプロジェクトの予備費を計算するように依頼します。

- A. リスク管理計画を確認する
- B. 以前の経験に基づいて、コストにパーセンテージを追加します
- C. PMOに、会社のポリシーに従って予算を増やすよう依頼する
- D. 総コストを確認し、品質の問題をカバーするために予備を追加します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 346

プロジェクトに適用されている通信技術は、シミュレーション環境でテストされましたが、実際のプロジェクトではテストされていません。このテクノロジーの経験不足は、詳細に対処する必要があります。

プロジェクトの計画プロセスで使用すべき戦略は次のうちどれですか。

- A. 代替テクノロジーを使用して脅威を悪用します。
- B. プロジェクトがさらに複雑になった場合は、プロジェクトのスコープを更新します
- C. 上級管理職に最新の状況を提供する
- D. パイロットを実施してリスクを軽減する

正解: D ([コメントを發表する](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 347

2人のチームマネージャーが、特定のタスクのステータスを誰が実行し、報告するかについて議論します。これを解決するためにどのような情報源に相談することができますか？

- A. Responsible, accountable, consult, and inform (RACI) matrix
- B. Work breakdown structure (WBS)
- C. Project sponsor
- D. Team members' functional managers

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 348

プロジェクトの実施の途中で、利害関係者はプロジェクト管理に対する信頼を失い、撤退したいと考えています。プロジェクトマネージャーは、利害関係者との関係を維持および改善するために何を使用する必要がありますか？

- A. 詳細なプロジェクトステータスレポート
- B. プル通信
- C. 電力/影響グリッドの評価
- D. インタラクティブなコミュニケーション

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 349

プロジェクト計画の際、プロジェクトマネージャーはできるだけ多くのコスト超過リスクをサブライヤーに転送したいと考えています。プロジェクトマネージャーはどのような種類の契約を使用する必要がありますか？

- A. 経済価格調整ありの固定価格 (FPEPA)
- B. コストとインセンティブ料金 (CPIF)
- C. コスト+固定料金 (CPFF)
- D. 確定固定価格 (FFP)

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 350

プロジェクトマネージャーは、ステータスレポートを確認しているときに、6か月の期間にわたって、ある開発者のコーディング品質が、同じタスクを割り当てられた別の開発者よりも統計的に低いことに気付きました。プロジェクトマネージャーは、問題の原因を行動可能な根本原因まで追跡するためにどのツールを使用する必要がありますか？

- A. ヒストグラム
- B. 管理図
- C. 散布図
- D. 石川図

正解: **D** ([コメントを发表する](#))

質問: **351**

カスタマーサービスセンターの電話システムをアップグレードするプロジェクトに取り組んでいます。問題、制約、および付加価値のないアクティビティを特定して分析することにより、プロセスを調査し、改善の機会を探しています。次のテクニックのうちどれを使用しますか？

- A. 値分析
- B. 実験計画 (DOE)
- C. ベンチマーク
- D. プロセス分析

正解: **D** ([コメントを发表する](#))

質問: **352**

あなたはプロジェクトマネージャーであり、販売者組織によって開発された成果物をレビューしています。品質仕様、望ましい数量、および成果物の品質レベルを確認したい場合、このシナリオでどのドキュメントが役立ちますか？

- A. Procurement Documents
- B. Agreements/contracts
- C. vcsow
- D. Procurement Plan

正解: **C** ([コメントを发表する](#))

質問: **353**

プロジェクトの後半で使用するベンダーからハードウェアコンポーネントを受け取った後、プロジェクトマネージャーは合意した契約を電子メールで送信します。プロジェクトマネージャーは、一部のコンポーネントが正しく機能しないことを後で発見します。

これを回避するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. クレーム管理手法を使用
- B. このタスクの計画により多くの時間を費やした
- C. 技量に関する専門家の判断を利用
- D. 成果物のパフォーマンス検査を完了しました

正解: **D** ([コメントを发表する](#))

質問: 354

プロジェクトスコープの定義、文書化、検証、管理、および制御の方法を説明するドキュメント。

- A. Scope management plan
- B. Statement of work (SOW)
- C. WBS
- D. Project scope statement

正解: [A \(コメントを发表する\)](#)

質問: 355

定性リスク分析の実行プロセスを実行しており、各リスクがディスクとしてプロットされ、3つのパラメーターがx軸の値、y-軸の値、およびディスクサイズ。次の方法のうちどれを使用しますか？

- A. バブルチャート
- B. 影響図
- C. 竜巻図
- D. ヒストグラム

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 356

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトのベースラインの変更を要求するメールを受信します。この変更を実装するために、プロジェクトマネージャーは誰から正式な承認を要求する必要がありますか？

- A. Project customer
- B. Project management office (PMO)
- C. Project sponsor
- D. Change control board (CCB)

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 357

プロジェクトチームは、新しくデプロイされたソフトウェアに新しいモジュールを追加することにより、会社のレガシーシステムを置き換えるソリューションを実装する必要があります。関係者は、導入されたソフトウェアよりも優れた機能を備えた別の製品を推奨しています。

これを解決するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. アイデアや提案を文書化するプロジェクト憲章を作成します
- B. 利害関係者と協力して、主要な利点と結果を評価およびマッピングします。
- C. 両方の実装の見積もりを提供するようベンダーに依頼します。
- D. 以前のプロジェクトから学んだ教訓をレビューして、より良い利害関係者関与ガイドラインを決定する

正解: [\(正解を表示します\)](#)

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **2045**問、**30%**ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」