

PMI.PMP-JPN.v2020-10-22.q336

試験コード： PMP-JPN
試験名称： Project Management Professional (PMP日本語版)
認証ベンダー： PMI
無料問題の数： 336
バージョン： v2020-10-22
ページの閲覧量： 1658
問題集の閲覧量： 31210

<https://www.jpnsiken.com/shiken/PMI.PMP-JPN.v2020-10-22.q336.html>

質問: 1

機能チームが製品を提供した後、プロジェクトマネージャーは統計的サンプリングと検査を使用して、製品が期待どおりに機能するかどうかを判断します。このプロセスの出力は何ですか？

- A. 品質指標
- B. 確認済みの成果物
- C. 品質監査レポート
- D. プロジェクトスコープステートメント

正解: [A \(コメントを发表する\)](#)

質問: 2

プロジェクトの実行中に、プロジェクトマネージャーは発生したリスクを特定します。プロジェクトマネージャーは、リスク対応計画をチェックして対応を適用しましたが、緊急時準備金に対応計画に記述されている活動に必要なコストと時間をカバーしていないことを発見しました。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. スケジュール圧縮技術を使用して、プロジェクトの遅延を回避します。
- B. リスク準備計画を適用するために管理準備金を使用するようにスポンサーに依頼します。
- C. プロジェクトの変更要求を作成して、リスク対応計画に記述されている新しいアクティビティを含めます。
- D. リスク管理計画を検討して、予備費の計算にエラーがないか確認し、修正します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 3

プロジェクトの実行中に、プロジェクトマネージャーは、スコープ内で考慮されていない各チームメンバーの初期要件がいくつかあることに気が付きます。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 人事部門と話し合っ、新しいチームメンバーを募集する
- B. プロジェクトのスポンサーと会って、これらの前提条件が含まれていない理由を判断します

- C. 変更管理委員会 (CCB)によって承認された是正措置を実施します。
 - D. 新しいベースラインを確立し、プロジェクト管理計画を更新する
- 正解: ([正解を表示します](#))

質問: 4

プロジェクト憲章を変更する責任者は誰ですか？

- A. 機能マネージャー
- B. プロジェクトチーム
- C. プロジェクトマネージャー
- D. プロジェクトのスポンサー

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 5

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの関与と完全なサポートが必要な、会社のさまざまな事業部門にまたがる2つの利害関係者を特定しました。プロジェクトマネージャーを関与させる前に、何を知っておくべきですか？

- A. 地理的な場所
- B. 彼らの戦略的優先事項
- C. 彼らのコミュニケーションスタイル
- D. 彼らの文化と背景

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 6

プロジェクトマネージャは、送信される提案依頼書 (RFP)に取り組んでいます。サプライヤ/ベンダ選択基準で使用する必要がある情報またはアーティファクトはどれですか。

- A. 関与している利害関係者に関する情報があるため、利害関係者関与計画
- B. 要件の収集方法を含む要件管理計画
- C. 請負業者のスコープの管理方法を説明するスコープ管理計画
- D. 該当する業界標準とコードを含む品質管理計画

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 7

あなたは、新しい車を設計するプロジェクトを管理するプロジェクトマネージャーです。車の品質の理想的な設定を決定するために、会社の品質管理者は次のような要因を分類しようとしています。乗り心地、安全性、安定性、および高さ。それは、コストを合理的に保ちながら、新しい車に最高の特性を与えます。

開発中の製品またはプロセスに影響を与えるそのような変数を特定することは呼ばれますか？

- A. 統計サンプリング
- B. 実験計画

- C. ブレーンストーミング
 - D. ベンチマーク
- 正解: ([正解を表示します](#))

質問: 8

バランスのとれたマトリックス構造で2,000万ドルのプロジェクトを実行している間、対象分野の専門家 (SME)が部門マネージャーに引き寄せられます。プロジェクトマネージャーがプロジェクトを予定どおりに完了するにはどうすればよいですか？

- A. 問題を部門マネージャーのラインマネージャーにエスカレーションします。
- B. リソース管理計画を更新します。
- C. 交換のために部門マネージャーと交渉する
- D. プロジェクト管理オフィス (PMO)に問題を紹介します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 9

Activity Number	Duration:Days	Start	Finish	Dependencies
1	5	1-Jan	6-Jan	
2	7	7-Jan	14-Jan	1,FS
3	11	7-Jan	18-Jan	1,FS 2,FS
4	7	19-Jan	26-Jan	3,FS
5	4	27-Jan	31-Jan	4,FS

スケジュールされたプロジェクトに基づいて、アクティビティ番号4にはどのくらいのフロートがありますか？

- A. 4日
- B. 7日
- C. 0日
- D. 9日

正解: A ([コメントを发表する](#))

質問: 10

完了間近のプロジェクトの進行状況のレビュー中に、ワークパッケージにいくつかの大きな再作業が必要になる可能性があるという兆候があります。これは完了日に影響を与える可能性があります。プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきでしょうか。

- A. 定性的リスク分析を実行する
- B. リスク登録簿を確認する

- C. 主要なリワークの成果物を定義する
 - D. 問題を上級管理職にエスカレーションします
- 正解: ([正解を表示します](#))

質問: 11

エンジニアリングは、領土紛争のある地域で新しい鉱山を委託しています。鉱山が委託または時間がない場合、プロジェクト管理会社は莫大な罰金と評判の損害を被る可能性があります。プロジェクトが管理し、リスク分析を完了し、プロジェクトで遅延が発生した場合、罰金をカバーする保険を購入することを選択します。

プロジェクトマネージャーはどのようなタイプのリスク対応を使用しましたか？

- A. 避ける
- B. 受け入れる
- C. 緩和
- D. 転送

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 12

プロジェクトマネージャーは、主要な利害関係者とチームメンバーを最初のプロジェクト会議に招待しました。会議の議題は、プロジェクトの開始を発表し、プロジェクトの目標と目的、主要なマイルストーン、およびその他の関連情報を概説して、利害関係者に情報を提供し、関与し、コミットメントを獲得することです。この会議の名前は次のとおりです。

- A. チャーター終了会議
- B. プロジェクトパーティー会議
- C. プロジェクトのキックオフミーティング
- D. プロジェクトステータス会議

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 13

プロジェクトの最終フェーズでは、プロジェクトマネージャーがプロジェクトの成果物を、同様の完成したプロジェクトと比較して評価します。プロジェクトマネージャーは、以前の間違いが繰り返されていることに気づきました。プロジェクトマネージャーは、将来の間違いを避けるために何を改善する必要がありますか？

- A. 品質管理対策の適用
- B. プロジェクトスコープステートメントの定義
- C. 作業分解構造 (WBS) の作成
- D. 学んだ教訓の管理手法の実装

正解: D ([コメントを発表する](#))

質問: 14

製品実装プロジェクトには、3つの内部リソースを使用して30日以内に完了する必要があることを示すベースラインスケジュールがあります。完成に近づくと、プロジェクトマネージャーは1つのリソースがプロジェクトチームに伝えていることを知りました。スポンサーは、追加費用で外部リソースを確保することを承認します。

予備費が必要になることを決定するために、プロジェクトマネージャーは何を計算する必要がありますか？

- A. Variance at completion (VAC)
- B. Estimate at completion (EAC)
- C. Cost variance (CV)
- D. Budget at completion (BAC)

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 15

クライアントは、プロジェクトマネージャーに、チームメンバーが予定より遅れているプロジェクトを受け入れられないことを通知します。

しかし、クライアントはその理由を共有したがりません。

- A. 懸念事項を理解するために、クライアントと内密に話す
- B. チームメンバーを別のリソースに置き換えます。
- C. クライアントにチームメンバーと協力するよう説得してください。
- D. 問題を解決するためにクライアントおよびチームメンバーと会う

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 16

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの利害関係者を特定し、その影響力を評価しました。利害関係者はすべて、他の優先度の高いプロジェクトで忙しくしています。プロジェクトマネージャーは、特定されたハイパワーで影響力の高い利害関係者が、効果的な意思決定をサポートするために必要な情報を持っていることを確認したいと考えています。

これらの利害関係者の進捗と問題を最新の状態に保つには、何を維持する必要がありますか？

- A. ログの発行、変更要求、およびプロジェクト管理計画の更新。
- B. プロジェクト管理計画の更新、プロジェクトドキュメントの更新、および登録
- C. コミュニケーション管理計画およびプロジェクト憲章。
- D. リスク登録および発行ログ

正解: D ([コメントを公表する](#))

PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **2045問**、**30%ディスカウント**、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 17

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの管理中に、プロジェクトがマイナスの影響を与えていると考えているため、一部の利害関係者がプロジェクトをサポートしていないことに気付きました。プロジェクトマネージャーはこれらの利害関係者からどのようにサポートを受ける必要がありますか？

- A. ステークホルダーとのミーティングを実施して、プロジェクトの目的を話し合う
- B. プロジェクトに加えられた変更について利害関係者に補償する方法を特定する
- C. プロジェクト管理計画とメリットを関係者と共有する
- D. 利害関係者からのサポートを得るために上級管理職を関与させる

正解: **A** ([コメントを发表する](#))

質問: 18

変更管理委員会 (CCB) は、一部のやり直しを引き起こす変更を承認しました。プロジェクトチームはその変更完全に同意していません。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 影響分析を実施して、必要な作業量が正しいことを確認します。
- B. 実行する変更の再評価を要求します。
- C. 先に進む前に、関係者とのミーティングをスケジュールして、チームの懸念事項について話し合います。
- D. 変更管理計画に従って、変更を実装します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 19

プロジェクトマネージャーは、納期に影響しない新しいプロジェクトタスクを特定します。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 新しいタスクを含めるようにスケジュールを変更します。
- B. 変更要求を作成します。
- C. 新しいタスクを承認するようスポンサーに依頼します。
- D. すぐに新しいタスクの作業を開始します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 20

承認されたビジネス要件を満たす証明が提供されます。しかし、クライアントは、最終製品の承認の遅延を引き起こし、プロジェクトの終了に影響を与えるいくつかの無関係な問題を特定します。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 無関係な問題を文書化し、ハンドオーバーレポートを作成し、プロジェクトを正式に終了します。
 - B. クライアントとの影響について話し合い、受け入れられ、プロジェクトを正式に終了する
 - C. 関係のない問題を解決して受け入れを取得し、プロジェクトを正式に終了する
 - D. エスカレーションプロセスに従って、ハンドオーバーレポートを作成し、プロジェクトを正式に終了します。
- 正解: **A** ([コメントを发表する](#))

質問: 21

市庁舎プロジェクト会議中に、市長は市の中央公園を改修する提案を提示します。いくつかの店主は、毎週のプロジェクト進捗レポートを要求します。プロジェクトマネージャーは何を更新する必要がありますか？

- A. 利害関係者の関与計画
 - B. 作業明細書 (SOW)
 - C. プロジェクトの委託計画
 - D. コミュニケーション管理計画
- 正解: **D** ([コメントを发表する](#))

質問: 22

定量的なリスク分析を行っている間に、プロジェクトマネージャーとリスク管理チームは新しいリスクイベントを発見します。プロジェクトマネージャーはこれらの新しいリスクイベントをどのように処理する必要がありますか？

- A. それらをリスク分解構造 (RBS) に組み込みます。
 - B. それらをリスクレジスタに追加します。
 - C. それらをリスク管理計画に含めます。
 - D. 今後の監視のためにウォッチリストに記録します。
- 正解: **B** ([コメントを发表する](#))

質問: 23

組織での以前の経験から、プロジェクトマネージャーは、主要なリソースが他のより緊急なプロジェクトに再割り当てされる可能性を認識しています。他のプロジェクトマネージャーもこれを認識できるように、このプロジェクトマネージャーは何を更新する必要がありますか？

- A. 通信管理計画
 - B. リスク登録
 - C. プロジェクト文書
 - D. 学習したリポジトリ
- 正解: ([正解を表示します](#))

質問: 24

コンピューターのライフサイクルの交換プロジェクトの有能なマネージャーがプロジェクト計画を完成させました。しかし、コンピューターがいつ展開されたかのドキュメントがないため、プロジェクトマネージャーはリスク管理計画を作成しますか？

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 影響分析を行うための感度分析を完了します。
- B. リスクを分類するためのリスク分解構造 (RBS) を作成する
- C. 業界調査のレビューに関連する高レベルのリスクを特定します。
- D. リスク応答をリスクレジスターに追加します

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 25

2人のチームメンバーがチームの士気に影響を与える対立を続けています。競合を解決するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. チームから両方のチームメンバーを削除します
- B. チームメンバーの1人をチームから削除します
- C. すべてのチームメンバーと解決策について話し合います。
- D. 直接的かつ協調的なアプローチを使用して各チームメンバーと協力する

正解: [D \(コメントを发表する\)](#)

質問: 26

建設プロジェクトのプロジェクトマネージャーとして、プロジェクトの途中で、プロジェクトスポンサーから、銀行との与信限度が不十分なためにプロジェクトが終了することを通知されます。この状況を防ぐために別の方法で何ができたでしょうか？

- A. リザーブ分析
- B. クリティカルチェーン方式
- C. クリティカルパス方式
- D. 資金調達制限の調整

正解: [D \(コメントを发表する\)](#)

質問: 27

あなたはシニアプロジェクトマネージャーであり、プロジェクト管理オフィスのメンバーです。CIOは、組織内で進行中のさまざまなプロジェクトのステータスのスナップショットを提示してほしいと考えています。次のチャートのうち、目的に最も適しているのはどれですか？

- A. このプロジェクトのマイルストーンチャート。
- B. プロジェクト憲章。
- C. このプロジェクトのネットワーク図。
- D. チームメンバーからの最新のステータスレポートのコピー。

正解: [A \(コメントを发表する\)](#)

質問: 28

プロジェクトマネージャーは、さまざまなタイムゾーンに配置され、異なる母国語を使用する仮想チームによって実装される新しいプロジェクトに参加します。プロジェクトの計画中に、プロジェクトマネージャーはチームメンバー間の大きな不一致を特定します。

- A. チームのパフォーマンス評価
- B. 以前のプロジェクトから学んだ教訓
- C. ステークホルダーエンゲージメント評価マトリックス
- D. 要件管理計画

正解: [C \(コメントを发表する\)](#)

質問: 29

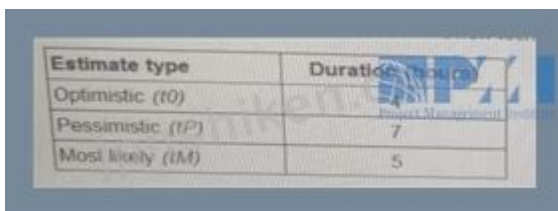
保護状況のミーティング中、プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの進捗が前月よりも少ないことを確認します。スポンサーはプロジェクトが予定通りに完了することを期待しているため、是正措置を講じる前にプロジェクトマネージャーは最初に何をすべきでしょうか？

- A. チームと会って根本原因分析を実施する
- B. 作業パフォーマンスレポートを確認して、何らかのアクションが必要かどうかを判断します
- C. プロジェクトのステータスを監視して、来月に回復するかどうかを確認します
- D. 遅延の考えられる原因についてリスク登録簿を調べます

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 30

プログラムの評価と手法 (PERT) を実行した後、次の情報が生成されました。



Estimate type	Duration (hours)
Optimistic (t_0)	3
Pessimistic (t_p)	7
Most likely (t_M)	5

ベータ分布を使用して、加重平均アクティビティ時間は何時間ですか？

- A. 4.66
- B. 6.16
- C. 5.33
- D. 5.16

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 31

プロジェクトの計画段階で、機能マネージャーはプロジェクトがチームの士気に与える影響を心配し、これらの懸念をプロジェクトマネージャーに常に伝えます。

- A. プロジェクト管理情報システム (PMIS) を拡張して、メンバーが懸念事項を機能マネージャーに伝えることができるようにします。
 - B. 利害関係者の関与計画をレビューして、機能マネージャーの利益が正確に記録されていることを確認します。
 - C. 機能マネージャーの懸念をスポンサーと話し合う。
 - D. チームとともにプロジェクト憲章を見直して、機能マネージャーの懸念に対処します。
- 正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **2045問、30%ディスカウント**、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 32

作業実績情報を確認した後、プロジェクトマネージャーはプロジェクトが予定より遅れていることを発見しました。プロジェクトマネージャーは、2つのプロジェクトチームメンバーが以前のプロジェクトと一緒に作業する際に問題があったため、パフォーマンスが低下していることを知りました。プロジェクトマネージャーは、チームをばらばらにして新しいチームを編成することにしました。

プロジェクトマネージャーはどのような競合解決テクニックを使用しましたか？

- A. コラボレーション/問題解決
- B. スムーズ/対応
- C. カ/直接
- D. 撤回/回避

正解: C ([コメントを發表する](#))

質問: 33

プロジェクトは閉鎖フェーズにあります。成果物はプロジェクトのスポンサーによって承認されました。ただし、提供された製品をサポートするチームは、ドキュメントの不足について不満を言っています。

このシナリオを防ぐために、プロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. 受け入れ基準を定義するときに、すべての利害関係者が特定されていることを確認しました。
- B. プロジェクトスポンサーが製品を受け入れる必要があることを納得させるためのサインオフを示した
- C. 正式に伝えられたプロジェクト終了プロセス
- D. 製品ドキュメントで作業するための変更リクエストをリリースしました

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 34

プロジェクトフェーズの完了時に、これまで知られていなかった利害関係者は、フェーズの成果物が満たされていないと不満を漏らしました。これを防ぐためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. スコープ管理計画内の利害関係者の成果物を特定
- B. 品質管理計画を見直して、そのような間違いが最小限に抑えられていることを確認しました
- C. 利害関係者登録をレビューして、利害関係者の期待をすべて理解しました
- D. 組織内の他の部門内の関係者へのインタビュー

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 35

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの成功を宣言し、プロジェクトの成果物を受け入れることに同意したプロジェクトスポンサーと顧客と面会します。スポンサーは、プロジェクトがスケジュールどおりに予算内で完了したことに感銘を受け、プロジェクトマネージャーがすぐに新しい、より大きなものを想定することを望んでいます。、そして非常に重要なプロジェクトプロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. プロジェクトの成果物が品質基準に準拠していることを確認します
- B. 現在のプロジェクトチームに、新しいプロの仕事をすぐに始めるよう依頼します。
- C. 現在のプロジェクトのすべてのプロジェクトドキュメントをアーカイブします。
- D. 現在のプロジェクトのチームお祝いを組織します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 36

プロジェクトの実施中に、プロジェクトマネージャーは成果物の品質が許容基準を満たしていないことを発見しました。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 利害関係者とプロジェクトのパフォーマンス指標を確認します。
- B. 不適合の根本原因分析を実行します。
- C. 問題ログに追加して、修正アクションを決定します。
- D. 不適合をステークホルダーに報告します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 37

承認されたアクションが完了すると、プロジェクトに対する大きなリスクが特定され、リスク管理計画が実行されます。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 新しいリスクを特定します。残存リスクの監視
- B. 学んだ教訓を更新する
- C. リスク管理計画を更新する

D. プロジェクトのスケジュールと予算を修正する

正解: **A** ([コメントを发表する](#))

質問: 38

グローバルフランチャイズのプロジェクトマネージャーは、5つの異なる国に5つの店舗を提供するよう割り当てられています。店舗の範囲は類似していますが、予算は現地通貨で個別に管理されます。チームは通貨変動を高確率リスクとして識別し、リスクレジスターに記録します。チームは、ある国での有利な通貨変動の利点を使用して、別の国での不利な通貨変動を相殺し、プログラム全体の予算を維持することを決定します。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A.** すべての予算のバランスを取り、リスクレジスターからリスク項目を削除します
- B.** プロジェクトチャーターを変更して、5つのプロジェクトすべての新しい予算ベースラインを記録する
- C.** 変更要求を発行して、予算戦略を変更し、コスト管理計画を更新します。
- D.** すべてのプロジェクトの予算に対する最終的な通貨の影響を特定し、企業の環境要因を更新します。

正解: **C** ([コメントを发表する](#))

質問: 39

プロジェクトマネージャーは、重要な成果物の承認を取得します。その後、毎月の進捗レポートを確認しているときに、成果物のステータスが「保留中」に変更されていることに気付きました。クライアントチームから承認の新しいリクエストが送信されたことが判明しました。

将来この問題を回避するために、プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A.** スコープ管理計画を確認し、クライアントチームに配布します
- B.** 成果物のステータスがプロジェクトチームに従ってのみ更新されるようにリクエストする
- C.** これを問題ログに記録し、利害関係者の関与計画を確認します
- D.** この問題を新しいリスクとして特定し、プロジェクトスポンサーにエスカレーションします

正解: **C** ([コメントを发表する](#))

質問: 40

プロジェクトの実行中に、プロジェクトメンバーはプロジェクトマネージャーに、新しい顧客の要件のためにプロジェクトの成果物が予定どおりに完了しない可能性があることを通知します。プロジェクトマネージャーがプロジェクトのタイムラインを確実に満たすために何をすべきですか？

- A.** 合意済みのプロジェクト範囲を最初に完了し、新しい成果物の変更要求を提起します
- B.** 成果物の品質を変更できるかどうかをお客様に確認します
- C.** リスク管理計画を更新し、適切なリスクアクションを実行する

D. お客様とスケジュールを確認して、クリティカルパス上のタスクを高速化できるかどうかを確認します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 41

利害関係者は、プロジェクトマネージャーが同意しない問題を特定します。両方ともこれにはエスカレーションが必要であることに同意します。プロジェクトマネージャーは、問題のエスカレーションに必要な情報をどこで見つけますか？

- A. 通信管理計画
- B. 問題ログ
- C. 組織プロセス資産
- D. ステークホルダーエンゲージメントプラン

正解: A ([コメントを發表する](#))

質問: 42

新しいプロジェクトマネージャーは、予定より遅れているプロジェクトを想定していません。この遅延は、新しい機能を追加する前に、承認された設計を実装することに技術者が気が進まない結果です。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 現場技術者の新機能に対応するように設計変更を要求します。
- B. ソリューションを開発するために、フィールド技術者と設計エンジニアに会ってもらいます。
- C. 現場技術者および設計エンジニアと面談して、ソリューションを開発する
- D. フィールド技術者が承認された設計を受け入れるように要求します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 43

プロジェクトマネージャーは、別の国で正常に完了したプロジェクトに似たプロジェクトに参加します。

プロジェクトスポンサーは、プロジェクトの配信が以前のプロジェクトと同様にスムーズに実行されることを明確にしています。プロジェクトマネージャーはグローバルな業務経験があり、成功要因の国を知っており、この新しいプロジェクトの特定の要因を1つ完了することが重要であることに気付きました。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. リスク分析を実行します
- B. すべての高レベルのリスク、仮定、制約を文書化する
- C. プロジェクトスポンサーとの対話を再開する
- D. 関係するすべての利害関係者とともによりリスク管理戦略を作成する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 44

プロジェクトは3か月間実行されています。新しいチームメンバーがこの3週間プロジェクトに取り組んでいます。新しいチームメンバーは非常に優れた資格を持っていますが、プロジェクトでの彼らの作業パフォーマンスは低くなっています。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. このチームメンバーと会って問題の原因を特定する
- B. チームメンバーに一生懸命働くよう動機付けます。
- C. チームメンバーの割り当てられたタスクを確認します。
- D. このチームメンバーの問題を人事部門にエスカレーションします。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 45

新しいプロジェクトマネージャーは、実行フェーズでプロジェクトを再開します。プロジェクトステータス会議中に、チームメンバーが関係者から共有された問題を報告します。新しいプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. リスク管理計画を更新します。
- B. すぐに問題に対処するようにプロジェクトチームにアドバイスします。
- C. 利害関係者の関与計画を確認します。
- D. 問題ログを確認します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 46

プロジェクトマネージャーは、今年の第1四半期に予定よりも少ない作業が実行されたことに気付きました。

- A. すべての非クリティカルパスアクティビティをクラッシュさせる
- B. 問題をプロジェクトスポンサーにエスカレーションします。
- C. クリティカルパスを分析します。
- D. これを問題ログに記録します

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 47

ITプロジェクトのビジネス要件の実装は、いくつかのアプリケーションに影響を与えます。アプリケーション所有者は、アプリケーションxの機能の変更は、アプリケーションYの新しい機能の開発が完了した場合にのみ可能であることに気がきます。

これはどのような依存関係の例ですか？

- A. Start-to-Start (SS)
- B. Start-to-finish
- C. Finish-to-start (FS)
- D. Finish-to-finish

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 48

企業の組織文化はオープンで魅力的であり、継続的な改善を評価します。個々の従業員は、プロセスのポリシーと手順に関する会議中に自由に自分を表現します。プロジェクトマネージャーは、プロジェクト中の継続的な改善という組織の価値を尊重したいと考えています。プロジェクトマネージャーは、学んだ教訓をどこに記録する必要がありますか？

- A. 回顧会議
- B. ステークホルダーエンゲージメントプラン
- C. 毎日のスタンドアップ
- D. チーム憲章

正解: A ([コメントを発表する](#))

質問: 49

保護の実行中に、優秀なチームメンバーが去ります。この損失に続いて、計画的な品質監査が行われ、作業成果物の品質基準が満たされていないことが示されます。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 作業パフォーマンスデータの予備分析を実行します。
- B. スケジュールをクラッシュさせる
- C. 因果関係図を作成する
- D. リソース管理計画を参照してください

正解: C ([コメントを発表する](#))

質問: 50

プロジェクトマネージャーがキックオフミーティングを計画していて、チームメンバーがさまざまな国にいる仮想ミーティングのセットアップは困難な作業でしたが、日付が最終的に定義されました。キックオフミーティングの前にプロジェクトマネージャーが行うべきことチームメンバーはプロジェクトの目的に沿っていますか？

- A. 上級管理職に通知する
- B. 文化の違いを考慮する
- C. 電子ブレインストーミング技術を適用します
- D. 代わりにローカルリソースの使用を検討してください

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 51

チームは、顧客の不完全な記録に対処するプロジェクトに取り組んでいます。顧客のファイルのリストが作成され、チームが作業を開始します。プロジェクト中に、主要な利害関係者が、不完全なレコードの別の小さなグループをリストに追加するように依頼します。プロジェクトマネージャーは何をする必要がありますか？

- A. レコードの小さなグループをリストに追加します。
- B. リクエストを拒否します
- C. 変更リクエストを発行し、プロジェクトチームとの影響を評価します
- D. プロジェクトスポンサーの意見に基づいて決定する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 52

システムアップグレードの実装前に、チームメンバーは、現在のシステムマットの重大な検出を修正する必要があることを発見しました。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクトのスコープが確定したので、それ以上のアクションを実行しません。
- B. 修正を実装し、アップグレードとともにインストールします。
- C. プロジェクトスポンサーに通知し、統合変更管理の実行プロセスを実行します。
- D. これはプロジェクトの問題ではないため、運用マネージャーに通知します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 53

月次の執行運営委員会の会議中に、機能マネージャーは、前回のステータスレポートに記載されているスケジュールの遅れを認識していないと述べています。プロジェクトマネージャーは、今後このような状況を回避するために何をすべきですか？

- A. 運営委員会に報告する前に、定期的にプロジェクトチーム会議を実施して、ステータス、問題、およびリスクを強調します。
- B. 機能マネージャーによって引き起こされる可能性のあるプロジェクトの中断を反映するようにリスクレジスターを更新します。
- C. 機能マネージャーにプロジェクト管理情報システム (PMIS) へのアクセスを提供します。
- D. 次回の運営委員会会議の前に、スケジュール、学習した教訓、ログを発行します。

正解: D ([コメントを発表する](#))

質問: 54

プロジェクトパフォーマンスのレビュー中に、プロジェクトマネージャーは、2人の異なる学習メンバーによってタスクが複製されていることを発見しました。これに対処するために、プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. 両方のチームメンバーにWBS (Work Breakdown Structure) を紹介します。
- B. プロジェクトコミュニケーションの改善を支援するよう人事マネージャーに依頼します。
- C. プロジェクトチームメンバーと共に責任割り当てマトリックス (RAM) を確認します。
- D. コミュニケーション管理計画の確認と更新

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 55

プロジェクトの更新会議で、主要な利害関係者の1人が、プロジェクト管理アプローチに対する不満を表明しました。重要な成果物の1つに、手直しが必要な重大な欠陥がありました。この問題の事実を検索する責任を負い、問題を解決するための変更要求を作成しました。

予想される将来のプロジェクトの成果をプロジェクト管理計画に戻すために、次のうちどれを行う必要がありますか？

- A. この欠陥の影響に対処するためのリスク対応計画を作成する必要があります。
- B. 修正措置を推奨する必要があります。
- C. 予防措置を推奨する必要があります。
- D. プロジェクトのパフォーマンスをプロジェクト管理計画に合わせて戻すために、プロジェクトワークの監視および制御プロセスの出力である変更要求を推奨する必要があります。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 56

進行中の顧客固有の製品開発プロジェクト中に、顧客のプロジェクトマネージャーが変更されます。新しいプロジェクトマネージャーは、プロジェクトの成果物に関する更新を受信できません。

新しいプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 変更ログを更新します。
- B. 利害関係者登録を参照してください。
- C. スコープドキュメントを参照してください。
- D. 通信管理計画を更新します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 57

情報技術プロジェクトを管理しています。ヒストグラムチャートを使用してプロセスごとの問題の数を分析し、問題の原因をランク付けして、プロジェクトの実行方法が会社の基準に適合するかどうかを判断します。品質管理プロセスのどの部分に参与していますか？

- A. スコープの検証
- B. 品質管理
- C. 品質の管理

D. 品質管理を計画する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 58

次のうち、近いプロジェクトフェーズプロセスの入力ではないものはどれですか？

- A. Organizational process assets
- B. Accepted deliverables
- C. Project management plan
- D. Project management methodology

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 59

プロジェクトマネージャーとプロジェクトチームは、特定のモジュールに焦点を当てることで、検出数を削減できることを特定します。彼らは、最も欠陥の多いエリアを調査して優先順位を付け、それらを削減しました。

プロジェクトマネージャーとチームは何を使用しましたか？

- A. 管理図
- B. 散布図
- C. 原因と結果の図
- D. パレート図

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 60

プロジェクトのコストパフォーマンスインデックス (CPI)は1.05で、スケジュールパフォーマンスインデックス (SPI)は0.9です。情報に基づいて、プロジェクトの結果は何ですか？

- A. 予定どおりで予算を超過
- B. 予定より早く予算内
- C. 予定より遅れ、予算内
- D. 予定より遅れて予算超過

正解: C ([コメントを发表する](#))

質問: 61

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトのベースラインの変更を要求するメールを受信します。この変更を実装するために、プロジェクトマネージャーは誰から正式な承認を要求する必要がありますか？

- A. Change control board (CCB)
- B. Project customer
- C. Project sponsor
- D. Project management office (PMO)

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 62

プロジェクトチームがすべての開発作業を完了し、製品を顧客に提供しました。プロジェクトマネージャーはすぐにチームを解放し、新製品の作業を開始しました。1か月後、顧客は多くの機能が期待どおりに機能しないと苦情を言っています。これを回避するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. フォーマットの承認がお客様から取得されたことを確認しました
- B. プロジェクトを保守およびサポートチームに転送
- C. 組織のプロセス資産を更新しました
- D. 要件のトレーサビリティマトリックスを改訂

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 63

プロジェクトの実行フェーズ中、プロジェクトチームは成果物に対するクライアントの期待に応えることができません。プロジェクトマネージャーは、注意散漫を取り除き、チームを目標に集中させたいと考えています。プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか。

- A. チームの期待に対する新しい基本ルールを設定します。
- B. 通信管理計画を更新して、追加の通信を含めます。
- C. より良いチームプレーヤーになる方法について、チームメンバーを指導します。
- D. チームのコミュニケーション能力を強化するための戦争部屋を作成します。

正解: A ([コメントを发表する](#))

質問: 64

プロジェクトリスクを記録しているプロジェクトマネージャーは、過去に、会社の購買部門が重要なプロジェクト入力の購入時に大幅な遅延を経験したことを発見しました。プロジェクトマネージャーは、このリスクが具体化すると、スケジュールが50%増加することを確認します。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 重要な入力の遅延に対応するようにスケジュールを更新します。
- B. 状況を分析し、チームとの対応戦略を策定する

- C. スポンサーに通知し、管理予備金を実行する
 - D. 購買部門にとってこのプロジェクトの重要性を強化する
- 正解: **B** ([コメントを发表する](#))

質問: 65

開発プロジェクトの獲得額は640,000米ドルです。計画値は800,000米ドルです。プロジェクトマネージャーは、この差異を制御するために何をすべきでしょうか。

- A. プロジェクトのパフォーマンス測定を使用して、是正措置を決定する
- B. USS160.000をスケジュールより遅れているプロジェクトタスクに再割り当てします
- C. アンドバリューを計算し、プロジェクトのベースラインを変更して最新のプロジェクトステータスを反映します
- D. スケジュール通りに予算内で完了するように、プロジェクトを迅速に追跡するためにサプライヤーに160,000米ドルをリリースします

正解: **A** ([コメントを发表する](#))

質問: 66

クライアントは、プロジェクト成果物がクライアントによって設定された要件の上限と下限に準拠しているかどうかを確認するために、プロジェクトマネージャーが次のプロジェクト会議中にデータ品質について説明することを要求しています。

プロジェクトマネージャーは、クライアントにステータスを提示するためにどのツールまたはテクニックを使用する必要がありますか？

- A. ヒストグラム
- B. 因果関係図
- C. 散布図
- D. 管理図

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 67

プロジェクトは予定通りで、成果物は時間通りに提供されます。顧客会議中に、クライアントチームは、成果物が保護チームによって検証された合意された期待を満たしていないことを訴えます。プロジェクトマネージャーは、今後これを防ぐために何をすべきですか。

- A. 成果物のピアレビューをプロジェクトスポンサーに依頼し、プロジェクトスケジュールを実施する
- B. プロジェクト管理計画をレビューして、将来の成果物の適合性を確認する
- C. 問題の根本原因分析をチームで実施する
- D. 作業分解構造 (WBS) を調べ、顧客の期待を反映するようにプロジェクト管理計画を変更します

正解: **B** ([コメントを发表する](#))

質問: 68

A社は最近、エンジニアリングサービスを提供するベンダーと契約を結びました。A社のプロジェクトマネージャーは、リソース管理計画には特定の業界の専門家が必要であることに気が付きましたが、A社にはこのタイプの業界の専門家がいません。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. ベンダーに契約変更リクエストを送信します
- B. 以前のプロジェクトからの専門家リソースを推奨
- C. 人材の助けを借りて専門家を獲得する
- D. リソース管理計画とこの専門家の要件を修正します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 69

プロジェクトのアーンドバリュー (EV) レポートは、アクティビティのコストの差異 (CV) が50,000で、スケジュールの差異 (SV) が1,000であることを示しています。

- A. 予定より早く予算超過
- B. 予定より遅れて予算超過
- C. スケジュールより遅れ、予算内
- D. 予定どおりで予算内

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 70

あなたはプロジェクトマネージャーであり、販売者組織によって開発された成果物をレビューしています。品質仕様、望ましい数量、および成果物の品質レベルを確認したい場合、このシナリオでどのドキュメントが役立ちますか？

- A. Procurement Plan
- B. Agreements/contracts
- C. Procurement Documents
- D. vcsow

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 71

クライアントは、グローバルIT企業にサプライチェーンモニタリングシステムの開発を依頼し、プロジェクトマネージャーは、プロジェクトスポンサーのプロジェクトチャーターの作成を支援するように依頼します。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. プロジェクトチャーター開発の履歴情報について、学習したリポジトリを検索します。
- B. リソース割り当ての目的でプロジェクトのマイルストーンを含む詳細なタイムラインの概要を説明するためにスポンサーと会います。
- C. 主要な利害関係者およびスポンサーと会い、プロジェクトの前提条件、成功基準、および重要なインプットについて話し合います。
- D. プロジェクトの成果物に最も適切な実装アプローチを特定して定義します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 72

プロジェクトで、プロジェクトのコストとスケジュールに影響する問題が発生しています。これらの問題を解決するために、プロジェクトマネージャーは何を使用する必要がありますか？

- A. アーンドバリューマネジメント (EVM)
- B. 因果関係分析
- C. クラッシュのスケジュール
- D. 市場調査

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 73

プロジェクト管理者は品質問題の根本原因を特定し、是正措置を実施しますプロジェクト管理者は次に何をすべきですか？

- A. 学習したドキュメントを更新します。
- B. 問題の検査を実施します。
- C. 分散分析を実行します。
- D. チェックシートを改訂し、事実を整理します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 74

プロジェクトマネージャーは、明確に定義された変更管理計画が適用されているソフトウェア実装プロジェクトに取り組んでいます。プロジェクトの実行中に、ソフトウェア開発者は、未テストおよび未承認のセキュリティパッチをインストールする必要があるか、システムが不安定になることに気付きます。マネージャーは？

- A. 直ちにパッチをインストールして、実装を続行できるようにします。
- B. 変更管理計画に従って会議をスケジュールします
- C. プロジェクトスポンサーに相談する
- D. リスク登録を更新します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 75

確率と影響のマトリックスは次の場合に役立ちます。

- A. リスクの特定
- B. リスク実行定量分析
- C. 定性的リスク分析の実行
- D. リスクを管理します。

正解: C ([コメントを发表する](#))

質問: 76

プロジェクトの実装中に、タイの構成にエラーが見つかりました。実装チームはエラーを解決して作業を続行できました。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. リスク登録を修正
- B. 問題ログが更新されていることを確認します
- C. 変更リクエストを生成します
- D. 教訓セッションを実施する

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 77

以下はすべて、プロジェクト憲章プロセスの開発への入力です。

- A. Stakeholder register
- B. Contract.
- C. The benefits management plan.
- D. The business case.

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 78

プロジェクトが完了した後、プロジェクトマネージャーは、チームが犯したミスは機能マネージャーが経験豊富なリソースを割り当てなかったことが原因であると通知されます。プロジェクトマネージャーはこの情報をどのように処理すればよいですか？

- A. リスク管理計画に追加します
- B. 統合管理を開始します。
- C. プロジェクトの管理を終了するときに使用します
- D. 教訓文書に含める

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 79

プロジェクトAの利害関係者は、プロジェクトAの実行フェーズの前にプロジェクトBが勝利する可能性について言及しています。プロジェクトBの成果物は、Aを保護するために必要なネットワークを大幅に削減します。プロジェクトマネージャーはこの情報をどのように処理する必要がありますか？

- A. プロジェクトBのクリティカルパスをリクエストする
 - B. プロジェクトAのスコープを変更
 - C. この情報をリスクレジスタに機会として記録します
 - D. この情報をリスクレジスタに脅威として記録します
- 正解: **C** ([コメントを发表する](#))

質問: 80

CPI = 0.7およびSPI = 1.2。あなたのプロジェクトはどうですか？

- A. スケジュールより遅れ、予算不足
 - B. スケジュールより先、予算超過
 - C. スケジュールより遅れ、予算超過
 - D. スケジュールより前、予算内
- 正解: **B** ([コメントを发表する](#))

質問: 81

あなたは、ソフトウェア開発プロジェクトに取り組んでいるプロジェクトマネージャーです。見込み販売者からの特定の応答を評価し、リスクを販売者に移転する契約モデルを選択したいと考えています。最高のリスクを売り手に移転するために、次のどの契約を選択する必要がありますか？

- A. 費用ピウスインセンティブ料金契約
 - B. 固定価格契約
 - C. 時間と材料の契約
 - D. 費用プラス固定料金契約費用ピウスインセンティブ料金契約
- 正解: ([正解を表示します](#))

質問: 82

製品マネージャは、会社が自社のブランドを変更する可能性が高いという利害関係者の言及を耳にすると、製品のテストはほぼ完了しています。これにより、製品の再設計が行われます。これを検証するためにマーケティングマネージャーに連絡した後、プロジェクトマネージャーは決定がまだ行われていないことを知りました。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. ステータスレポートを更新して、問題セクションにブランド変更情報を含めます。
- B. 会社のチームビルディングイベントで懸念事項について話し合う
- C. プロジェクトチームでリスク分析を完了し、リスクレジスターを更新します。
- D. コストと時間枠への影響の概要を示す変更リクエストを完了します。

正解: **C** ([コメントを发表する](#))

質問: 83

プロジェクト憲章の目的は次のとおりです。

- A. プロジェクトスポンサーを認識および承認するため。

- B. プロジェクトの選択に使用される選択方法を説明するため
- C. プロジェクトの存在を認識し、組織のリソースをプロジェクトにコミットします-
- D. プロジェクトチーム、プロジェクトマネージャー、およびプロジェクトスポンサーの存在を確認するため。

正解: [C \(コメントを发表する\)](#)

質問: 84

プロジェクトは、重要なタスクを実行するためのリソースを提供するビジネスオーナーに依存しています。予算のオーナーはこの要件に反対する可能性があるため、プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. リスクをリスクレジスターに追加する確率と影響の評価を実行します。
- B. マネジメントリザーブを使用してより多くのリソースを雇う
- C. 必要なリソース、一部のビジネスを雇う能力に影響を与える
- D. リソース管理計画を更新します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 85

主要な利害関係者は、製品が仕様に従って設計されていないと考えているため、毎週のレビューセッションを終えて成果物を拒否します。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. プロジェクトチームとのレビューセッションを実施する
- B. 品質計画を確認する
- C. レッスンチーム化リポジトリを更新します
- D. 利害関係者との要件を再検証します

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 86

すべての品質管理に合格し、プロジェクトの成果物を顧客にリリースする準備ができました。ただし、新しい品質基準を追加するための変更要求が承認されました。プロジェクトマネージャーが最初に何をを行う必要がありますか？

- A. リスクレジスターの更新
- B. 新しい品質基準を将来の成果物に使用します
- C. 顧客への成果物のリリースを停止します
- D. プロジェクト管理計画を更新する

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 87

A社はB社の新しいプロジェクトのプロジェクトを雇用します。プロジェクトマネージャーがBから期間憲章を作成するために必要な文書は何ですか。

- A. 作業指示書 (SOW)

- B. プロジェクト管理計画
- C. スコープステートメント
- D. 作業分解図 (WBS)

正解: **A** ([コメントを发表する](#))

質問: **88**

多国籍プロジェクトのプロジェクトマネージャーは、順調に進んでいたプロジェクトが突然スケジュールを下回っていることを発見しました。レビュー後、プロジェクトマネージャーは、スケジュールが主要サプライヤーに明確に伝達されていないと判断しました。この問題に対処するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクトスコープステートメントを調べ、すべての主要な利害関係者を念頭に置いてスコープ管理計画を更新します。
- B. 利害関係者登録を確認および更新して、プロジェクトの開発に参与するすべての主要な利害関係者を把握します。
- C. コミュニケーション管理計画を確認および更新して、サプライヤーが正しい情報を確実に理解できるようにします。
- D. サプライヤーが経験しているコミュニケーションの問題を文書化し、変更管理手順を統合してこれを軽減します。

正解: **C** ([コメントを发表する](#))

質問: **89**

プロジェクトは、11時間の時差のある2つの国で同時に実装する必要があります。プロジェクトマネージャーは、利害関係者にプロジェクトのスケジュール、コスト、パフォーマンスの進捗状況に関する情報を提供するために、相互に都合のよい時間を決定する必要があります。

これを決定するためにプロジェクトマネージャーは何を使用する必要がありますか？

- A. 会議計画スキル
- B. 非同期ブレインストーミング
- C. 専門家の判断
- D. 通信要件分析

正解: ([正解を表示します](#))

質問: **90**

永続的な解決につながる可能性が最も高い競合解決手法はどれですか？

- A. Withdrawal
- B. Compromise
- C. Collaborate/Problem solving
- D. Smoothing

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 91

プロジェクトマネージャーは異常に高い率のリスクに気づきましたが、それらに対処するためのリソースが限られています。プロジェクトマネージャーはリスクの優先順位を決定するために何を参照する必要がありますか？

- A. リスク管理計画リスク
- B. リスク確率と影響マトリックス
- C. リスク軽減戦略
- D. リスク分解構造 (RBS)

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 92

保護マネージャーが退職し、新しいプロジェクトマネージャーがチームに参加します。プロジェクトチームは、プロジェクト管理計画で定義された作業を完了することに焦点を合わせます。次？

- A. リソース管理計画を検証する
- B. 定性的リスク分析の実施
- C. 定量的リスク分析を実行する
- D. リスク管理計画を検証する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 93

新しいプロジェクトマネージャーは、スケジュールより遅れて予算を超過した実行フェーズでプロジェクトに参加します。簡単な最初の分析は、これが不満を抱いた利害関係者によるものであることを明らかにしています。プロジェクトのドキュメントをさらに確認した後、マネージャーは、この利害関係者がプロジェクトに強い関心と関心を持っていると判断します。

プロジェクトマネージャーは、利害関係者と会い、利害関係者の期待を確認することにしました。

ミーティングの後、プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. 関係者に定期的にメールを送信します。
- B. 利害関係者のエンゲージメントプランを更新します。
- C. 利害関係者の一部に会おうとする試み

D. プロジェクトのすべてのステップで関係者に継続的に情報を提供します。

正解: [C \(コメントを发表する\)](#)

質問: 94

新しいプロジェクトの利害関係者が特定されますが、そのプロジェクトに関心はありますが、プロジェクトに対する権限や影響力はほとんどありません。

どうやって

プロジェクトマネージャーはこの利害関係者を処理する必要がありますか？

- A. 関係者を標準の更新に含め、満足してもらいます。
- B. 利害関係者と緊密に連携して、懸念に積極的に対処します。
- C. 利害関係者を追跡し、彼らのニーズに対応します。
- D. 必要に応じて関係者に情報を提供します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 95

過去6か月間、プロジェクトマネージャーはプロジェクトのスコープの定義に苦勞してきました。プロジェクトチームはお客様と協力して要件を少し調整しましたが、スコープを完了するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 要件のベストプラクティスの収集についてチームにトレーニングを提供します
- B. 社内でチームと要件をまとめ、クライアントと共有する
- C. 最終要件に同意するワークショップを促進する
- D. データ収集会議を実施して、収集された要件を確認します

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 96

プロジェクトマネージャーがプロジェクトの計画を開始しました。プロジェクトの期間の見積もりを履歴データに基づいて、見積もりの精度にある程度の自信を持ってしたい場合、どの期間の見積もり手法を使用しますか？

- A. ボトムアップ推定
- B. 類似推定
- C. パラメトリック推定
- D. ベンダー入札分析

正解: [C \(コメントを发表する\)](#)

質問: 97

プロジェクトドキュメントをレビューしているときに、新しく割り当てられたプロジェクトマネージャーは、プロジェクト管理計画がまだ完了していないことに気付きました。プロジェクトの高レベルな要件を理解するために、プロジェクトマネージャーがどのドキュメントをレビューする必要がありますか？

- A. プロジェクト憲章

- B. 製品の定義
- C. プロジェクトスコープステートメント
- D. 履歴情報

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 98

プロジェクトマネージャーは、情報技術活動で竜巻図を使用することをお勧めします。プロジェクトチームはどのプロジェクトリスク管理手法を使用する必要がありますか？

- A. 定性的リスク分析
- B. 定量的リスク分析
- C. 期待される金額分析
- D. 確率分布

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 99

プロジェクトコンポーネントのテスト中に、上級テスターはプロジェクトの将来のパフォーマンスを保証する機能を発見します。これにより、範囲の変更が作成されます。この機能を含めるには、どのタイプの変更要求を行う必要がありますか？

- A. 削除された修理
- B. スコープの更新
- C. 予防措置
- D. 是正処置

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 100

プロジェクトは1.1のCPIで実行されています。EACは100,000ドルです。BACとは何ですか？

- A. 90,000ドル
- B. 110,000ドル
- C. 115,000ドル
- D. 125,000ドル

正解: B ([コメントを发表する](#))

質問: 101

利害関係者のスケジュールのコミットメントにより、拡張プロジェクトが迅速に追跡されます。基本的なスコープ仕様が完全に作成される前に、いくつかの建設/活動を開始する必要があります。

- A. Cost plus fixed fee (CPFF)
- B. Firm fixed price (FFP)
- C. Cost plus incentive fee (CPIF)

D. Fixed price incentive fee (FPIF)

正解: C ([コメントを发表する](#))

質問: 102

プロジェクトには、ライブの仕上げから開始 (S) アクティビティがあります。

*アクティビティAには1日かかります。

*アクティビティBはAに続き、5日かかります

*アクティビティCはBに続き、2日かかります。

*アクティビティDはBおよびAに続き、2日かかります。

*アクティビティEの前にCとDがあり、2日かかる

クリティカルパスは何ですか？

A. A-B-C-EおよびA-B-D-E

B. A-B-C-EおよびA-D-E

C. A-B-D-E

D. A-D-EおよびA-B-D-E

正解: D ([コメントを发表する](#))

質問: 103

歴史的に品質の問題がなかったベンダーが、低品質の部品を提供しています。プロジェクトマネージャーは、これが再作業による遅延を引き起こすことを懸念しています。これに対処するためにプロジェクトマネージャーはどのツールまたはテクニックを使用する必要がありますか？

A. パフォーマンスレビュー

B. 契約変更管理システム

C. 調達管理システム

D. パフォーマンスレポート

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 104

利害関係者がプロジェクトの変更を要求します。プロジェクト管理者は、変更管理委員会 (CCB) の時間を無駄にしないようにしたいと考えており、変更を自分で承認することになりました。

承認者が変更を承認できるようにするために、プロジェクトマネージャは何をすべきですか？

A. すべての関係者と共に変更を確認します

B. 意思決定を行う前に、すべての利害関係者が投票することを要求する

C. 実装する前にお客様の承認を得ます。

D. 変更がプロジェクトのベースラインに影響しないことを確認します

正解: D ([コメントを发表する](#))

質問: 105

プロジェクトマネージャーは、主要な利害関係者と費用便益分析ワークショップを開催し、プロジェクトの境界を確立して正当化しました。結果を確認した後、プロジェクトマネージャーは期待される利益について一貫性のない値を見つけました。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 関係者と協力して、提供された値がプロジェクトの範囲と一致することを確認します
- B. 不整合をリスクとしてログに記録し、リスクがリスク管理計画で概説されている期待される利益と一致すると想定します。
- C. 矛盾する値の平均を計算し、予想される利益に合わせて分析を更新します。
- D. 利害関係者から提供された値に基づいてプロジェクトのスコープを修正し、プロジェクト憲章を更新します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 106

アジャイル環境で広告ソフトウェアプロジェクトを管理している場合、プロジェクトの不確実性は高く、プロジェクトの範囲は完全には定義されていません。プロジェクトスポンサーはあなたに連絡し、新しく承認されたプロジェクトの総費用の見積もりを提供するように頼みます彼は午後に予定されているプロジェクトの利害関係者との会合のために見積もりを利用できるように望みます。このニーズを満たす最も適切な推定手法は次のとおりです。

- A. ボトムアップ見積もり
- B. 軽量の見積もり
- C. 類似の推定
- D. 最終的な推定

正解: [B \(コメントを发表する\)](#)

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 107

プロジェクト中に、いくつかの製品が取得されます。買い手と売り手は、コストと固定料金 (CPFF) の契約について合意しました。ただし、プロジェクトマネージャーは、このタイプの契約に関連して購入者にもたらされるリスクを懸念しています。

バイヤーのリスクを下げるためにどの契約タイプを使用すべきでしたか？

- A. 費用と落札手数料 (CPAF)

- B. 固定価格インセンティブ料金 (PIF)
- C. 確定固定価格 (FFP)
- D. コストとインセンティブ料金 (CPIF)

正解: **C** ([コメントを发表する](#))

質問: 108

影響評価により、成果物が2週間遅れることが明らかになりました。他の優先順位のために、重要ではないアクティビティを実行するためにキーリソースを使用できませんでした。これにより、残りのリソースで作業が過負荷になる可能性があります。

このプロジェクトではコストが大きな制約になるため、プロジェクトマネージャーはすぐに何をすべきでしょうか？

プロジェクトの終了日に合わせて、タスクに使用可能なフロートがあるかどうかを判断します。

- A. チームに相談して範囲を縮小します。
- B. リソースカレンダーを変更して、大幅な遅延を回避します
- C. 仕事をするための一時的なリソースを雇います。
- D. チームに相談して範囲を縮小します

正解: **C** ([コメントを发表する](#))

質問: 109

プロジェクトでは、プロジェクトチームの1人が午後2時にサイトを離れます。このような状況を回避するために、チームメンバーの容認可能な行動に関する明確な期待を確立したい場合は、以下を確立する必要があります。

- A. Interpersonal skills
- B. Management skills
- C. Team-building activities
- D. Ground rules

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 110

前回のステータス会議の後、顧客から変更要求が来ました。最初に何をすべきですか？

- A. お客様がリクエストを行っているため、変更を行います-
- B. 経営陣と会う
- C. 変更リクエストを評価する
- D. プロジェクトスポンサーと会う

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 111

多国籍組織で働いているプロジェクトマネージャーは、サテライトオフィスのいくつかのチームメンバーが実行していないことに気付きました。これに対処するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. この問題をリスクレジスタに追加し、リソーストレーニングをリクエストする
- B. 進行中の公式および非公式のチームパフォーマンス評価を実施する
- C. パフォーマンスの問題をよりよく理解するためのチームビルディングの演習を実施する
- D. これを問題ログに記録し、関係者に通知します

正解: **C** ([コメントを发表する](#))

質問: 112

プロジェクト開始フェーズでは、プロジェクトマネージャーは、プロジェクトのビジネス要件に基づいて、主要な成果物を特定します。000000000000。主要な成果物の数。主要な成果物に優先順位を付けるために、プロジェクトマネージャーはどのツールまたはテクニックを使用すべきですか？

- A. 専門家の判断
- B. ローリングウェーブ計画
- C. 決定木分析
- D. 仮定と制約の分析

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 113

プロジェクトミーティング中に、プロジェクトに資金を提供しているスポンサーがリスクステータスを尋ねました。リスクレジスタが提供された後、スポンサーは、プロジェクトの全体的なリスクを、そのライフサイクル全体で考えられるコスト超過の観点から評価したいと考えています。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. コスト予測を使用して、コストステータスの感度分析を実行します。
- B. プロジェクトで使用されている予備費を含むレポートを準備します
- C. 石川分析を準備して、プロジェクトの最も重要なリスクを優先します。
- D. プロジェクトチームのリスクレジスターを使用して、プロジェクトの財務状況を特定します

正解: **A** ([コメントを发表する](#))

質問: 114

リソース管理計画を準備しているときに、プロジェクトマネージャーは、必要なスキルを備えた十分なスタッフを組織が提供できないことを知りました。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 既存のスタッフにトレーニングを提供します。
- B. 個々のコンサルタントを雇います。
- C. 組織が必要なスキルを持つ正社員を採用するまで待ちます。

D. プロジェクトの範囲を確認します。

正解: [A \(コメントを发表する\)](#)

質問: 115

チームメンバーは、技術的な更新により製品のパフォーマンスが向上することを認識しています。更新を実装する前にチームメンバーは何をすべきですか？

A. Include new scope in the network breakdown structure (WBS).

B. Generate a change request.

C. Document the change in the issue log.

D. Communicate with the project manager.

正解: [B \(コメントを发表する\)](#)

質問: 116

プロジェクトマネージャーはキックオフミーティングの議題を計画します最初の議題項目の1つとして、プロジェクトマネージャーはプロジェクトの戦略的方向性を設定したいと考えています。誰がこのトピックを提示すべきですか？

A. 機能マネージャー

B. プロジェクトスポンサー

C. プロジェクトマネージャー

D. 顧客

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 117

プロジェクトマネージャーは、最近完了したプロジェクトのプロジェクトドキュメントをアーカイブしています。プロジェクトスポンサーはプロジェクトの結果に満足しており、プロジェクトマネージャーにアーカイブを停止し、すぐに新しい戦略的プロジェクトをリードしてほしいと考えています。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

A. アーカイブの終了を主張し、プロジェクトスポンサーに対するその重要性を指摘する

B. プロジェクト文書のアーカイブを停止するための正式な承認をスポンサーに求めます。

C. スポンサーのリクエストに応じた広告

D. ローカルプロジェクトアーカイブをプロジェクトマネージャーのコンピューターに保存して、妥協案を提案する

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 118

あなたは、病院管理システムのアプリケーションをインストールするプロジェクトに取り組んでいるプロジェクトマネージャーです。プロジェクト開始から2か月後、新しい規制要件により、範囲、スケジュール、または予算に影響する要件が変更され、変更要求が必要になることがわかりました。この変更をプロジェクト管理計画に確実に組み込むには、次に何をすべきですか？

- A. プロジェクトのスケジュール、および新しい要件を反映するプロジェクト計画。
プロジェクトのスケジュールを計画し、プロジェクトは新しい要件を反映します。WBSを変更し、
- B. 変更要求を生成し、統合変更管理プロセスを実行します-
- C. 影響を受けるすべての利害関係者に、プロジェクトに取り組むための新しいアプローチを直ちに知らせます。
- D. プロジェクトのコストと範囲に対する新しい規制要件の影響を分析します。
- 正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 119

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの実行フェーズ中に、変更は不要であると考えているため、承認された変更の受け入れをためらっているステークホルダーがいることを知りました。これらの変更によるプロジェクトのコストとスケジュールのベースラインへの影響は最小限です。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 変更管理委員会 (CCB)に、承認された変更を再確認するよう依頼します。
- B. 影響が小さいため、変更を実行します。
- C. 問題を上級管理者にエスカレーションします。
- D. これらの関係者と会って、懸念事項に対処します。

正解: [D \(コメントを发表する\)](#)

質問: 120

プロジェクトの主な制約は品質です。プロジェクトチームのメンバーが時間をかけすぎないようにし、スケジュールリスクを回避するために、プロジェクトアクティビティの期間を見積もるときにリスクを考慮しないツールはどれですか。

- A. 三角形
- B. ベータ
- C. 類似推定
- D. ボトムアップ推定

正解: [C \(コメントを发表する\)](#)

質問: 121

特定されたプロジェクトリスクが発生し、プロジェクトマネージャーがリスク管理計画からの対応を実施します。これにより、2つのパスのいずれかに5日が追加されますが、どちらもクリティカルパスにはありません。応答が影響するパスの合計フロートは4日間です。プロジェクトは何日遅れますか？

- A. 5
- B. 0
- C. 4
- D. 1

正解: **D** ([コメントを发表する](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **2045問、30%ディスカウント**、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: **122**

新しいプロジェクトマネージャーが会社に加わり、新しいプロジェクトに取り組みます。初のイニシアチブ。プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの価値提案が会社の戦略的目標に沿っていることをどのように確認できますか？

- A. プロジェクト憲章を作成します。
- B. プロジェクト管理計画を作成します。
- C. ビジネスケースを確認します。
- D. 会社の事業計画を参照してください。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: **123**

プロジェクトマネージャーはプロジェクトを終了しますが、プロジェクトの長期的な回収期間のため、終了アクティビティの半分しか実行できません。プロジェクトマネージャーは、閉鎖のどの側面に責任を負う必要がありますか？

- A. 組織戦略
- B. 経済戦略
- C. ビジネス戦略
- D. 戦術戦略

正解: **D** ([コメントを发表する](#))

質問: **124**

電子商取引のWebページは、時間およびマテリアル契約 (T&M)に基づいて外部で開発されています。開発が完了してWebページが配信されると、品質保証チームはいくつかの不適合を発見します。

不適合の証拠を示すためにどの文書を使用すべきですか？

- A. ソース選択基準
- B. 作業明細書 (SOW)
- C. 作業分解構造 (WBS)
- D. 品質指標

正解: **D** ([コメントを发表する](#))

質問: 125

12か月のプロジェクトの合計予算は100,000ドルです。3か月分の作業を完了し、プロジェクトの4か月目です。これまでに費やした合計額は35,000ドルです。プロジェクトのステータスは何ですか？

- A. 予算超過、スケジュールの遅れ
- B. 予算の下、予定より
- C. 予算超過、スケジュールより前
- D. 予算の下、スケジュールより先

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 126

利害関係者はキックオフミーティングに招待されます。一部の招待者は、プロジェクトが彼らに影響を与えないと感じて辞退します。

プロジェクトマネージャーは、どの利害関係者を招待するかを特定するために何を使用すべきでしたか？

- A. ステークホルダーエンゲージメントプラン
- B. 以前のプロジェクトの関係者登録
- C. 以前のプロジェクトから学んだ教訓
- D. 電力/関心グリッド分析

正解: [D \(コメントを发表する\)](#)

質問: 127

プロジェクトチャーターの開発中、利害関係者はプロジェクトの最も重要な目的について意見が異なります。これを解決するためにプロジェクトレンジャーは何をすべきですか？

- A. 対象分野の専門家 (SME)に質問する
- B. 問題を上級管理者にエスカレーションします
- C. 意見の相違と会話を後のプロジェクトフェーズに任せる
- D. 対人スキルを使用して対立を解決する

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 128

プロジェクトチャーターが完了すると、プロジェクトマネージャーはそれをプロジェクトステケナリオに送信します。プロジェクトマネージャーは、プロジェクト計画プロセスを開始する前に何をすべきですか？

- A. プロジェクトチャーターの承認を取得します。
- B. プロジェクトのキックオフミーティングを実施します。
- C. リスクレジスタを作成します。
- D. WBSを作成します。

正解: [A \(コメントを发表する\)](#)

質問: 129

あなたは、チームのメンバーがリスク管理プロセスの有効性を評価する会議を実施している組織のCFCプロジェクトのプロジェクトマネージャーであり、プロジェクトの進行に伴うリスク管理計画とリスク対応計画の仕組みと、特定および優先順位付けされたリスクが実際に発生しています。これは、次のいずれかの一環として行いますか？

- A. リスクの再評価
- B. 分散分析と傾向分析
- C. リスク監査リスクの再評価
- D. プロセス改善計画

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 130

重要なプロジェクトの実行フェーズの終わりに、プロジェクトマネージャーはチームにチームを組み、リーフチームのメンバーは、認識の欠如が原因で動機づけられていません。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. チームメンバーがより多くのプロジェクト責任を負い、意思決定に参加できるようにする
- B. 学習するメンバーのための協調的で協力的な作業環境を構築することにより、チームの社会的関係を強化します
- C. チームメンバーの機能マネージャーに介入を依頼する
- D. チームメンバーと直接会って、リスクレジスターに記録する

正解: [A \(コメントを發表する\)](#)

質問: 131

会社は、企業戦略が変更されたため、部門を閉鎖する必要があり、その結果として職が終了することを発表しました。ただし、この部門の進行中のプロジェクトは、スケジュールどおりに完了する必要があります。

これを知って、プロジェクトチームのメンバーはパフォーマンスが低下しており、プロジェクトの主要業績評価指標 (KPI) は低下しています。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 契約の実施によりプロジェクトの実行が影響を受けないようにする
- B. プロジェクトの目標を達成するためのチームビルディング演習をスケジュールします
- C. プロジェクトが最終段階に達したら、ジョブを削減する計画を開始します
- D. 認識や報酬などのチーム開発手法を適用します

正解: [B \(コメントを發表する\)](#)

質問: 132

プロジェクトマネージャーは、開始プロセスグループで一連のプロセスを実行していません。多くの場合、プロジェクトの開始時にプロジェクトマネージャーが実行する最初のタスクは次のとおりです。

- A. 利益分析を実施してプロジェクトの整合性を検証する
- B. ビジネス要件に基づいて主要な成果物を特定する
- C. プロジェクト評価を実行して、プロジェクトの実現可能性を評価します。
- D. プロジェクト憲章の開発に参加する

正解: [C \(コメントを发表する\)](#)

質問: 133

プロジェクトマネージャーには、さまざまなバックグラウンドを持つ多様な専門家のチームがあります。プロジェクトの実行中、プロジェクトマネージャーは、1人のチームメンバーが予定どおりにタスクを完了し、品質の期待に応えることに苦労していることに気がきます。

この問題に対処するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. チームとの毎日のミーティングをスケジュールして、すべてのメンバーから最新情報を入手します。
- B. チームメンバーにプロジェクトタスクに適応するための時間を与えます。
- C. チームメンバーと非公開で会って、パフォーマンスについて話し合い、解決策を見つける。
- D. パフォーマンスの問題を管理者にエスカレーションします。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 134

プロジェクトのデモンストレーション中、チームメンバーはプロジェクトマネージャーに相談することなく、サンプルテストデータをクライアントに提供します。これによりプロジェクトが遅れます。

プロジェクトマネージャーがavに対して何をすべきか罰金を科さないようにするためにプロジェクトマネージャーは何をすべきか？

- A. チームメンバーから直接提供されたテストデータを拒否するようにクライアントに依頼する
- B. クライアントがプロジェクトのベースラインに提供されたサンプルデータを定期的に使用できるようにします
- C. これを教訓リポジトリに文書化し、チームと共有します
- D. プロジェクトからチームメンバーを削除します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 135

ITソリューションの実装プロジェクト中に、プロジェクト管理者は、セキュリティ上の懸念により、クライアントが必要なデータへのアクセスを許可することを拒否するため、プロ

プロジェクトが保留になることを知りました。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 問題ログを更新し、スポンサーを意思決定プロセスに参加させます。
- B. 影響を受ける機能を削除し、プロジェクト開発を続行します。
- C. スコープに対して問題を検証し、プロジェクトのベースラインを更新します。
- D. 要件リストをクライアントに通知します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 136

プロジェクトチームは、10営業日で10のアクティビティを完了する予定です。7日間の間に、チームメンバーは5つのアクティビティを終了し、1つのアクティビティが過小評価されたことをエスカレートしました。

プロジェクトマネージャーの次のステップはどうあるべきですか？

- A. 人材と話し合って、成果の低いチームメンバーを叱責します。
- B. 遅延の影響を調べ、変更リクエストを送信します。
- C. プロジェクトチームのメンバーに時間外勤務を依頼します。
- D. プロジェクトスポンサーに問題をエスカレーションし、さらに時間をかけてください。

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 137

プロジェクトマネージャーとして新しい組織に参加しました。プロジェクトは現在実行フェーズにあります。

次に、プロジェクトに関係者登録が存在しないことに気付きます。組織は初めてなので、ドキュメントにテンプレートを使用する必要があります。したがって、利害関係者のテンプレートの検索は、次の場所に登録します。

- A. プロジェクト管理計画
- B. エンタープライズ環境要因
- C. ステークホルダー管理計画
- D. 組織プロセス資産組織プロセス資産

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 138

新しい道路の建設のための土地取得の過程で、プロジェクトチームは、何度も試行を繰り返しても、必要な財産の所有者と連絡を取ることができませんでした。これにより、プロジェクトのスケジュールが遅れました。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか。

- A. 問題をエスカレーションします。
- B. 通信管理計画を変更します
- C. リスク管理計画の改訂
- D. 問題ログを更新します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 139

プロジェクトマネージャーは、プロジェクト内の複雑なモジュールのリスクを特定します。このモジュールで作業を実行する前に、技術専門家は、新しいものを使用するのではなく、実績のある技術を採用することを提案します。実験技術。

プロジェクトマネージャーはこの提案を受け入れます。

プロジェクトマネージャーはどのようなリスク対応戦略を採用しましたか？

- A. Avoid
- B. Mitigate
- C. Transfer
- D. Share

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 140

プロジェクト憲章の開発中、利害関係者は、プロジェクトの重要な項目が欠落しており、管理引当金でカバーできないことに気付きます。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. プロジェクトの目標を修正する
- B. 追加費用をカバーするために予算ベースラインを変更します
- C. リスクとして記録し、状況を緩和します
- D. ビジネスケースの確認と検証

正解: **A** ([コメントを發表する](#))

質問: 141

ソフトウェア開発プロジェクトを管理しています。プロジェクトを5つの反復に分割しました。通常は30日間のタイムボックスが設定されています。このプロジェクトは短期間で成果物を作成しています。製品所有者と協力します。プロジェクトチームは毎日スタンドアップミーティングを開催し、作業期間の終わりに回顧ミーティングを開催します。これはどのような方法論を説明していますか？

- A. 増分
- B. アダプティブ
- C. アジャイル

D. 反復

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 142

プロジェクトマネージャーが新しいプロジェクトに割り当てられました。プロジェクトチャーターの最初のレビュー中に、プロジェクトマネージャーはプロジェクトのスポンサーに連絡して、ドキュメントに欠けている重要な情報について話し合います。

プロジェクトマネージャーが要求するのに適切な情報は何か？

- A. 重要な成功要因の測定可能な目標
- B. 作業分解構造 (WBS)
- C. パフォーマンス測定ベースライン
- D. 最終成果物の詳細な説明と要件

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 143

企業がプロジェクトで初めてアジャイル手法を使用することを決定しました3番目のスプリントの途中で、プロジェクトのコミュニケーションが不十分であり、ほとんどのチームメンバーが他のチームメンバーが何であるかを十分に理解していないことが明らかになりましたこの問題を回避するために、プロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. スタンドアップ会議を毎日開催
- B. 実装された情報ラジエーター
- C. 毎週のステータスミーティングを開催
- D. コミュニケーション管理計画を作成しました

正解: **A** ([コメントを发表する](#))

質問: 144

次の表に基づいて、アクティビティの合計フロートとフリーフロート (H)はいくらですか？

Activity	Preceding	Duration/W
Start	None	0
A	Start	1
B	Start	2
C	Start	6
D	A	8
E	B,C	2
F	C	3
G	D	4
H	E	5
I	F	1
Finish	G,H,I	0

- A. 合計フロート0週間、フリーフロート0週間。
- B. 合計フロート0週間、無料フロート8週間
- C. 合計フロート3週間、フリーフロート2週間。
- D. 合計フロート6週間、フリーフロート8週間

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 145

長期にわたるプロジェクトでは、承認と却下された変更の両方が、変更管理プロセスを介して正常に管理されています。

したがって、時間の制約により、プロセスに従うのではなく、チームメンバーによって一部の変更が評価されており、この傾向は増加しています。

スコープクリープを回避するにはどうすればよいですか？

- A. プロジェクトスポンサーに、CCBに関する問題をプロジェクト管理オフィス (PMO) にエスカレーションするよう依頼します。
- B. 時間の制約が重要であり、スコープクリープのリスクが高いため、新しい変更を拒否します。
- C. 問題をプログラクマネージャーにエスカレーションします。
- D. CCBの問題に対処して修正します。

正解: A ([コメントを发表する](#))

質問: 146

プロジェクトの途中で、プロジェクトマネージャーはプロジェクトが予定より遅れていると判断しますプロジェクトマネージャーは問題ログをレビューし、プロジェクトの前進に必須のレビューが予想よりも長くかかり、クリティカルパスに影響を及ぼしていることに

気付きますプロジェクトの遅延利害関係者の関与に悪影響を与えるスケジュールの遅延をプロジェクトスポンサーに伝えるためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. クリティカルパスからレビューを切り離すようにスケジュールを修正し、プロジェクトがスケジュールどおりであることを報告します
- B. 実際のスケジュールステータスをすべての利害関係者に報告し、利害関係者の参画計画を変更して、参画ベースラインを削減します。
- C. 実際のスケジュールステータスをプロジェクトスポンサーに報告し、関係者の関与計画に従って将来のレビューを迅速化します。
- D. プロジェクトがスケジュールどおりに進んでいることをプロジェクトスポンサーに通知し、レビューの遅延を補うためにタスクをより早く提供するようチームに依頼します。

正解: [C \(コメントを发表する\)](#)

質問: 147

プロジェクトレビュー会議中、チームメンバーはプロジェクトのステータスに関するコラージュに同意しません。重要な石臼は、これら2つのチームメンバーのタスクの完了に依存しています。紛争は、他のチームメンバーに悪影響を及ぼしています。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. すべてのリソースが共同作業できるようにし、完了した作業を確認し、結合されたステータスレポートを作成します。
- B. 両方のリソースのビューに対応し、プロジェクトレビュー会議で更新されたフィードバックを要求します。
- C. 競合を回避し、プロジェクトのステータスの独立した検証を要求します。
- D. 競合を友好的に解決するための機能マネージャーとの連携。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 148

製品開発プロジェクトの実行段階では、部門の監督者がプロジェクトでのリソースの使用によって監督されます。この状況を回避するために、プロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. プロジェクトチームメンバーが各部の監督者にプロジェクト憲章を提示するよう要求
- B. プロジェクトチャーターがすべての利害関係者に伝達され、利害関係者のコミットメントを獲得したことを確認
- C. 保護憲章の開発にすべての部門監督者を含めた
- D. プロジェクト憲章の利害関係者のリストを含めました

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 149

保護の結果は、金融市場の活動に非常に敏感であり、依存しています。したがって、会社の財務アドバイザーは、毎日の為替レートの予測を提供します。プロジェクトの予算は、為替レートの変動が大きい保守的なシナリオを使用して計画されました。現在、プロジェクト

マネージャーは、この予算を見直して、現在の財務状況を使用して、新しいシナリオの可能性と影響を更新したいと考えています。

- A. リスク登録
- B. 利害関係者登録
- C. マーケットプレイスの条件
- D. 学んだ教訓

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 150

プロジェクトマネージャーは、新しいプロジェクトの見積もりプロセスを開始します。プロジェクトマネージャーは、同様のプロジェクトが18か月前に完了したことを知っているため、どのような種類の見積もりを使用する必要がありますか？

- A. 類似
- B. 3点
- C. ボトムアップ
- D. パラメトリック

正解: ([正解を表示します](#))

Explanation

parametric estimation uses historical data to calculate cost; however, it uses statistical data. It takes variables from similar projects and applies them to the current one.

<https://pmstudycircle.com/2012/06/4-tools-to-estimate-costs-in-the-project-management/>

質問: 151

プロジェクトの学習メンバーが、開発中のシステムに問題を発見しました。プロジェクトマネージャーは、チームメンバーが変更管理委員会 (CCB) に相談することなく問題を修正したことを知りました。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. ドキュメントがCCBによって更新されているかどうかを確認します。
- B. チームメンバーをプロジェクトから削除します
- C. CCBに変更リクエストを送信します
- D. チームメンバーをトレーニングするために追加の資金を要求します。

正解: C ([コメントを發表する](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジン

を手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 152

プロジェクトマネージャーはリスクレジスターを確認し、対応戦略に関与します。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 予備費を調べ、調整を提案します。
- B. 定量的リスク分析を実行します。
- C. リスク管理計画を確認します。
- D. リスクレジスターに追加された新しいリスクを評価します。

正解: C ([コメントを发表する](#))

質問: 153

アジャイルアプローチを使用する場合、叙事詩をユーザーストーリーに分割するために次の手法のうちどれを使用しますか？

- A. 製品分析
- B. 専門家の判断
- C. 分解
- D. 製品の内訳

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 154

契約生産工場でのストライキは、プロジェクトの主要な成果物の提供に影響を与え、プロジェクトの目標に影響を与えます。この問題に対処するためにプロジェクトマネージャーは何を参照すべきですか？

- A. 複数のサプライヤーのドキュメントの管理
- B. 調達作業明細書 (SWO)
- C. リスク対応計画
- D. 標準化された入札書類

正解: C ([コメントを发表する](#))

質問: 155

プロジェクトマネージャーは、40人の関係者がいるプロジェクトを計画しています。プロジェクトマネージャーは、プロジェクトチームの作業を最小限に抑え、コストを削減するために、すべての関係者が同じタイプのコミュニケーションを受け取ることを決定します。プロジェクトマネージャーがプロジェクト管理チームとのコミュニケーション管理計画をレビューすると、経験豊富なチームメンバーがコミュニケーションの決定について懸念を表明します。

40人すべての利害関係者に対して同じタイプのコミュニケーションを使用することが問題になるのはなぜですか？

- A. 一部の利害関係者が無視されていると感じる場合があるため。
- B. さまざまな利害関係者のニーズが考慮されていないため。
- C. チームが個々のコミュニケーションを適切に管理できる必要があるため。
- D. 予想される節約は最小限であるため

正解: [C \(コメントを公表する\)](#)

質問: 156

あなたは、ソフトウェア開発プロジェクトに取り組んでいるプロジェクトマネージャーです。リスク管理計画を作成し、リスクを特定し、リスクに対するリスク対応を決定しました。最近、プロジェクトでリスクを特定し、リスクに対処するための緊急時準備金を設定することにしました。このシナリオで使用したリスク対応戦略は、次の例です。

- A. Escalation
- B. Mitigation
- C. Acceptance
- D. Avoidance

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 157

プロジェクトは予定通りで、成果物は石炭で提供されます。顧客会議中に、クライアントチームは、成果物がプロジェクトチームによって検証された合意された期待を満たしていないことを訴えます。？

- A. プロジェクト管理計画をレビューして、将来の成果物の適合性を確認する
- B. 作業分解構造 (WBS) を調べます。プロジェクト管理計画を変更して、顧客の期待を反映します。
- C. 問題の根本原因分析をチームで実施する
- D. 成果物のピアレビューをプロジェクトスポンサーに依頼し、プロジェクトスケジュールを実施する

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 158

プロジェクトマネージャーが新しいプロジェクトに割り当てられました。同様のプロジェクトが別のオフィスで展開中であり、大幅な遅延につながる多くの問題が発生しています。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 他のプロジェクトの利害関係者からの入力を使用してプロジェクト憲章を書く
- B. 学習したリポジトリを使用して、プロジェクト全体のリスクを特定します
- C. プロジェクト情報を共有して、他のプロジェクトマネージャーが予定どおりに完了するのに役立ちます。
- D. 2つのプロジェクトの違いを説明するために、他のプロジェクトマネージャーからの声明を求めます。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 159

プロジェクトマネージャーはリリース計画を完了し、製品の所有者によって機会が特定されたときのスプリントの途中です。製品の所有者は、プロジェクトマネージャーに機会を利用するために可能な限りのことを行うように依頼しました。これにより、会社とプロジェクトに大幅なコスト削減がもたらされる可能性が高いです。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 現在のスプリントでできるだけ早く機会を活用する
- B. リリース計画が完了したため、製品所有者の要求を拒否します
- C. 次のスプリントで機会を最大限に活用する方法について、対象分野の専門家 (SME) に相談する
- D. 機会の期待値を計算し、この情報を開発チームに伝えます

正解: [C \(コメントを发表する\)](#)

質問: 160

プロジェクトは実行フェーズにあり、これまでのところ、プロジェクトステータスレポートは、プロジェクトがその時間枠に対して順調に進んでいることを示しています。次に、プロジェクトマネージャーは、主要なチームメンバーが病気のため、次のマイルストーンの日付を満たすことができないことを通知するサプライヤーからの電話を受けます。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 遅延を緩和し、次のプロジェクトステータスレポートで関係者にこれを伝えるのに役立つ回復計画を作成する
- B. プロジェクトスポンサーとすぐに会って、スケジュールが遅れることを知らせます。
- C. 追加料金なしで新しいスキルのあるリソースを作業に割り当てるようサプライヤーに依頼し、作業が予定どおりに完了するようにします。
- D. プロジェクトチームとの詳細なリスク評価を完了し、次回の運営委員会会議で確認するためにリスクレジスターを更新します。

正解: [D \(コメントを发表する\)](#)

質問: 161

プロジェクトマネージャーは、キックオフミーティングの議題を計画します。最初の議題項目の1つとして、プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの戦略的方向性を10に設定するよう警告しています。

誰がこのトピックを提示すべきですか？

- A. プロジェクトスポンサー
- B. 顧客
- C. 機能マネージャー
- D. プロジェクトマネージャー

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 162

新しいシステムの展開中に予期しない停電が発生しました。プロジェクトマネージャーは、どうすればよいですか？

- A. リスクの確率と影響を評価します。
- B. 定性的なリスク分析を実行します。
- C. リスクを分類し、仮定ログを更新します。
- D. リスク記録を参照して、主要な利害関係者に通知します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 163

製品のテスト段階で、顧客は以前に特定された欠陥が未修正のままであることを発見しました。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. リスクレジスターの更新
- B. チームメンバーを割り当てて問題を修正する
- C. 問題ログを確認して更新します
- D. 是正措置を特定してチームと話し合う

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 164

プロジェクトの途中で、プロジェクトマネージャーは、プロジェクトが予定よりも大幅に遅れていると判断しました。プロジェクトのスポンサーは、完了期限に間に合うようにプロジェクトに取り組む5つのリソースをリリースすることに同意しています。

これは次の例です。

- A. 高速トラッキング
- B. クラッシュ
- C. リソースの平準化
- D. リソースカレンダーの調整

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 165

技術的な背景を持つ経験豊富なプロジェクトマネージャーが複雑なプロジェクトに割り当てられました計画フェーズで、プロジェクトマネージャーは、ワークブレイクダウンストラクチャー (WBS) 見積もり手法を使用して、経験に基づいてプロジェクトのコスト見積もりを行いました残念ながら、プロジェクトは見積もられた予算が配信されませんでした。これを防ぐためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. プロジェクトスポンサーと見積もりを確認しました
- B. 専門家の判断を利用して推定値を検証
- C. パラメトリック推定手法を使用
- D. 類似の推定手法を使用

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 166

危機の間、問題を解決するために追加のリソースと時間が必要でした。この状況を回避するには、プロジェクトマネージャーは以前に何に対処すべきでしたか？

- A. リソースの変更
- B. 管理されていないリスク
- C. 技術アップデート
- D. 管理の変更

正解: B ([コメントを发表する](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 167

あなたはプロジェクトマネージャーであり、プロジェクトで発見された欠陥や問題の分析を行いたいと考えています。プロジェクト内の潜在的な問題に関連する可能性のある要因を明らかにできるのはどのチャートですか？

- A. 管理図
- B. 原因と結果の図
- C. ヒストグラム
- D. フローチャート

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 168

プロジェクトスポンサーは、追加の作業と外部プロバイダーからの新しい成果物を必要とするプロジェクトスコープの大幅な変更を承認します。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. パフォーマンスレビューを実施します。
- B. 契約変更管理システムを採用します。
- C. 変更要求を開始します。
- D. 作業パフォーマンスデータを確認します。

正解: B ([コメントを发表する](#))

質問: 169

プロジェクト管理計画が作成されており、コスト開発の数値が確立されています。プロジェクト管理者は、この計画段階で主に何に焦点を当てるべきですか

- A. 学んだ教訓を確認して見ます または以前のプロジェクトからの付加価値)
- B. 外部サプライヤーの調達
- C. プロジェクトがプログラムまたはポートフォリオに属していることを確認する
- D. プロジェクトのコストパフォーマンスインデックス (CPI)の計算

正解: [B \(コメントを发表する\)](#)

質問: 170

サプライヤーは、彼らが生産能力を超えていると報告します。これにより、納期が遅れる可能性があります。プロジェクトマネージャーは何を更新する必要がありますか？

- A. リスク登録
- B. 利害関係者登録
- C. togを発行
- D. プロジェクトスケジュール

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 171

あなたは大規模プロジェクトのプロジェクトマネージャーです。早い段階で、プロジェクト内の多くのリスクを特定し、それらを準備する必要があります。また、実装段階で潜在的なリスクを特定しました。このリスクに対する対応戦略を特定し、このリスクに対処するために保険を購入することに決めました。ただし、保険の購入には500ドルかかります。これは、どのリスク対応戦略の例ですか？

- A. 受け入れ
- B. 避ける
- C. 軽減
- D. 転送

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 172

あなたは、病院管理システムのアプリケーションをインストールするプロジェクトに取り組んでいるプロジェクトマネージャーです。

プロジェクトの2か月後に、このプロジェクト用に選択されたインストーラーが、契約に記載されているスケジュール、予算、および品質の目標をどの程度満たしているかを確認するためにレビューを実施します。この目的に役立つツールは次のうちどれですか？

- A. 監査監査
- B. 専門家の判断
- C. パフォーマンスレビュー
- D. 検査

正解: [C \(コメントを发表する\)](#)

質問: 173

プロジェクトマネージャーは、運用チームへのプロジェクトの引き渡しの準備中に、プロジェクトの初期段階からの監査レポートが欠落していることに気付きます。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクト文書を更新します。
- B. プロジェクト管理計画を更新して、必要なプロジェクトドキュメントリストから監査レポートを削除します。
- C. 不足している監査レポートについて運用チームに通知する
- D. 監査レポートなしでプロジェクトを受け入れるように運用チームに依頼します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 174

プロジェクトマネージャーは、最近承認されたプロジェクトを想定しています。コミュニケーション方法を決定する上で重要な役割を果たすものは何ですか？

- A. 利害関係者の要件
- B. 配布の頻度
- C. 会議の管理方法
- D. 送受信者モデル

正解: A ([コメントを發表する](#))

質問: 175

プロジェクトは、農村地域の工場建設プロジェクトに取り組んでいます。必要な環境クリアランスはまだ取得されていません。プロジェクトにとって重要な請負業者は、予定時間より前に現場にいて、定常コストの請求書を発行しますプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 経営陣と関係者に通知する
- B. 請求書を承認して請負業者をなだめる
- C. 遅延した環境クリアランスの影響を評価する
- D. 拒否された請求書とともに保護スケジュールを請負業者に送信します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 176

プロジェクトマネージャは、リスクレジスタを作成したいと考えています。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. プロジェクト関係者をブレインストーミング会議に招待します。
- B. チームで利害関係者分析を実行します。
- C. タスクを識別するためのWBS (Work Breakdown Structure)を構築します。
- D. リスクを分類するためのリスク分解構造 (RBS)を構築します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 177

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトチームによって開始された作業が業界の規制と一致していないことに気付きます。プロジェクトマネージャーは、このトピックが以前に利害関係者と利害関係者の会議で議論されたことを思い出します。

プロジェクトマネージャーは何を確認する必要がありますか？

- A. 組織プロセス資産
- B. プロジェクト管理計画
- C. 作業パフォーマンスデータ
- D. 問題ログ

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 178

クライアントの引き渡しが進行情中のプロジェクトには、暫定的なトレーニングが提供されます。次に、クライアントは、プロジェクトの成果物に含まれていない段階的なマニュアルを要求します。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 変更管理プロセスを開始する
- B. 要求を受け入れ、すぐに学習してマニュアルの作業を開始します
- C. 範囲外のため、リクエストを拒否します
- D. 別のプロジェクトとしてマニュアルを開発することを申し出ます

正解: D ([コメントを发表する](#))

質問: 179

2年前、あなたの組織はあなたの街に新しい空港ターミナルを建設するために定評のある地元の請負業者に固定価格契約を与えました。プロジェクトの実行中に、作業の範囲と品質に関していくつかの紛争が発生しました。問題を解決するために請負業者と交渉しました。ただし、問題は解決されていません。この問題を解決するには、次のどの方法を最初に実行する必要がありますか？

- A. 控訴裁判所
- B. 代替紛争解決 (ADR)
- C. クレーム裁判所
- D. 交渉

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 180

カスタマーリレーションシップマネジメント (CRM) ソフトウェアソリューションを実装するには、システムプロジェクトマネージャーが必要な人材を特定する必要があります。プロジェクトマネージャーは何を参照する必要がありますか？

- A. 組織理論
- B. リソース要件

- C. リソースカレンダー
 - D. プロジェクトチームの割り当て
- 正解: [B \(コメントを发表する\)](#)

質問: 181

プロジェクトマネージャーは、ステータスレポートを確認しているときに、6か月間で、ある開発者のコーディング品質が、同じタスクを割り当てられた別の開発者よりも統計的に低いことに気付きました。問題の原因をその実行可能な根本原因まで追跡するためにプロジェクトマネージャーが使用する必要があるツール

- A. ヒストグラム
- B. 散布図
- C. 管理図
- D. 石川図

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 182

予期しない問題により、品質仕様を満たすために重要な新しい機械を調達する必要性が生じます。必要な資金はどこから入手できますか？

- A. 主要な利害関係者
- B. 管理引当金
- C. 予備費
- D. プロジェクトスポンサー

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 183

主要なマイルストーンのリリース後、主要な利害関係者の1人は満足しておらず、要件が満たされていないと訴えています。プロジェクト成果物の受け入れを確実にするために、プロジェクトマネージャーは次のどのプロセスに関与すべきですか？

- A. プロジェクト憲章の作成
- B. スコープの検証
- C. 制御範囲
- D. 品質管理

正解: [B \(コメントを发表する\)](#)

質問: 184

新しいプロジェクトマネージャーがプロジェクトの途中で割り当てられます。プロジェクトのパフォーマンスレビューを行った後、プロジェクトマネージャーはサプライヤーが作業を完了できないことを発見します。遅延プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 問題が再発した場合の代替りとして、新しいサプライヤーを特定します
- B. サプライヤーが問題を解決して作業を完了するのを支援する
- C. 影響を分析して計画を策定する
- D. 経営陣と調達部門に問題の解決を依頼する

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 185

既存の製品の新しいバージョンを提供するプロジェクトが開始されます。顧客は受け取った製品に不満があることで知られています。現在のバージョンは使用できないため、計画会議中に、顧客は重要なコンポーネントに注意を払うように要求します。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. ステークホルダーエンゲージメントプランを参照して、この顧客と対話する方法を理解します。
- B. お客様の問題を文書化し、新しいバージョンで修正します。
- C. 要件と配信の受け入れ基準の詳細なコレクションが取得されていることを確認します。
- D. 要件のトレーサビリティマトリックスを検証します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 186

プロジェクトマネージャーは、対象分野の専門家 (EME) によって開発されている設計を改善する拡張機能を発見します。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. この発見を文書化し、すべての利害関係者に提示します。
- B. 変更が許可されていないため、拡張を無視します。
- C. 変更管理委員会 (CCB) に機能強化のレビューを依頼します。
- D. 拡張機能の実装をエキスパートに依頼します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 187

主要な利害関係者は、会社に大幅なコスト削減をもたらすアイデアの実現可能性を検証し、それを新しいプロジェクトの一部として含めたいと考えています。プロジェクトマネージャーはプロジェクト憲章を準備しており、利害関係者に提示するこの新しいアイデアを含めています。プロジェクトマネージャーは、他にも競合する優先事項があり、予算が限られていることを認識しています。

アイデアとプロジェクトを前進させるために、プロジェクトマネージャーはどのスキルを使用する必要がありますか？

- A. 計画とベンチマーク
- B. 問題解決と創造性
- C. 影響と円滑化
- D. 分析的および感情的な知性

正解: [C \(コメントを发表する\)](#)

質問: 188

チームメンバーの1人が、プロジェクト管理情報システム (PMIS) 内で確立された活動報告の手順に従う代わりに、機能マネージャーのみに活動を報告しています。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 機能マネージャーとチームメンバーとのコミュニケーション管理計画を確認する
- B. コミュニケーション管理計画を更新して、この特定のケースでのアクティビティレポートを削除します
- C. コミュニケーション管理計画の違反を示す問題をプロジェクトスポンサーにエスカレーションします。
- D. コミュニケーション管理計画を機能マネージャーとすべてのチームメンバーに送信します。

正解: [A \(コメントを发表する\)](#)

質問: 189

どの競合解決手法がプロジェクトマネージャーに解決のための最も肯定的なオプションを提供しますか

- A. Force/direct
- B. Collaborate/problem solve
- C. Compromise/reconcile
- D. Smooth/accommodate

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 190

組織のプロジェクトマネージャーとして、チームと協力してプロジェクトと運用の違いを定義します。あなたはプロジェクトがユニークであり、オペレーションがコアビジネスであることを説明します。通常、プロジェクトは、次のすべての理由で開始されました。

- A. 機器の継続的な製造。
- B. 利害関係者のニーズと要求。
- C. 規制順守、法的要件、または社会的要件。
- D. 組織の技術ニーズの変化。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 191

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの実行に予期しない問題がいくつかあることを知りました。成果物が計画よりも長くかかってコストが増加し、成果物の品質が影響を受けているため、顧客は不満を抱いています。プロジェクト計画時にプロジェクトマネージャーが特に重視して実行したプロセスは何ですか。

- A. リスクの監視
- B. リスク管理の計画
- C. リスクを特定する
- D. リスク対応を計画する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 192

監査中に、チームメンバーが製造中の製品の品質について不満を述べていますが、この不満に関連する基準は品質管理計画では考慮されていません。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 品質の評価に使用される指標は標準であることをチームメンバーに説明します
- B. チームメンバーから提供されたフィードバックを分析し、問題ログを更新します。
- C. チームメンバーから提供されたフィードバックを分析し、必要に応じて変更リクエストを開始します。
- D. チームメンバーおよびスポンサーとのミーティングをスケジュールして、品質の問題について話し合う

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 193

プロジェクトマネージャーが複雑な変革プロジェクトを実行しているチームブリーフィング中に、リードリソースが、タスクが予想よりも長くかかっているために重要なマイルストーンが影響を受けているという懸念を提起しました。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクト管理計画を確認して、見積もりがどのように作成されたかを特定します
- B. 予想される遅延と潜在的な影響をスポンサーに通知する
- C. 集団行動を特定し、変更管理委員会（必要に応じてCCB）に問題を提起します。
- D. マイルストーンが確実に達成されるようにリソースの数を増やします

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 194

開発中の新しいソリューションの最新の成果物のデモンストレーション中に、ベンダーはクライアントに、クライアントのニーズをより満たし、プロジェクトの結果を改善する新しいソフトウェアモジュールを示しました。新しいソフトウェアモジュールは、元のステートメントに含まれていませんでした。作業（SOW）の場合、2万ドルの費用がかかり、2万2千ドルのテスト作業の必要がなくなります。クライアントは、新しいモジュールを希望

することを決定しました。プロジェクトマネージャーはどのように進める必要がありますか？

- A. 変更要求を開始し、クライアントが続行することを望んでいることをベンダーに通知します：承認が必要です
- B. ベンダーからこの変更を開始し、コストの削減についてスポンサーに通知します
- C. 調達計画に沿っていないため変更できないことをベンダーに伝えます
- D. コストが低く、スケジュールに影響を与えないため、ベンダーに新しいモジュールを続行するように伝えます。

正解: [A \(コメントを发表する\)](#)

質問: 195

ベンダーは、品質要件を満たさない重要なコンポーネントを提供します。ベンダーは、コンポーネントの修復によって引き起こされた遅延の一部を最終的に出力のみ補償することに同意するだけです。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 調達管理計画を参考にして、契約内容に応じてベンダーに補償を依頼する。
- B. 迅速な管理計画を見直して、品質の低下を補う方法を検討します。
- C. 別のベンダーからコンポーネントをより迅速に入手するために追加の資金を承認するよう応答に依頼します。
- D. リスク管理計画を変更して、品質管理アプローチに関する必要な決定を含めます。

正解: [A \(コメントを发表する\)](#)

質問: 196

あなたのプロジェクトは財務レビューの期限があり、いくつかのデータを収集しました。

あなたのEVは690ドル、あなたのACは

720ドル、BACは900ドルです。EACとは何ですか？

- A. 939.163
- B. 690.163
- C. 680.345
- D. 720.163

正解: [\(正解を表示します\)](#)

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondai>shu 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 197

プロジェクトマネージャーは、固定価格 (FFP) 契約を使用してプロジェクトを見積もるよう求められます。どの推定手法を使用する必要がありますか？

- A. 類似
- B. ボトムアップ
- C. パラメトリック
- D. 3点

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 198

プロジェクト管理計画会議中に、2つの主要な利害関係者が対立する利害関係にあります。1つは、プロジェクトをサポートする新しいシステムを実装するために追加の時間を必要としますが、もう1つは、以前の時間のコミットメントのために発売日を遅らせることを拒否します。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 公開の遅延について交渉する
- B. 両方の利害関係者と協力します。
- C. プロジェクトのスポンサーに会います。
- D. 発売日までに完成したシステムを実現する方法を決定する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 199

プロジェクトが終了する前に、少数の利害関係者が質問をし、保護結果に関する懸念を表明します。

関係者の質問や懸念に対処するために、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 問題ログに記録します
- B. 利害関係者と会う
- C. 関係者に品質管理計画を参照する
- D. プロジェクトスポンサーに通知する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 200

あなたは社会健康保険プロジェクトを管理しています。あなたはプロジェクトのテスト段階にあり、顧客は追加の要件を要求しています。変更要求が開始されました。このリクエストに関して最初に何をすべきですか？

- A. 変更リクエストを評価する
- B. 変更要求を文書化し、変更管理委員会によるレビューのために送信します。
- C. 経営陣と会って、潜在的な変化について話し合う
- D. プロジェクトスポンサーと会って、潜在的な変化について話し合う

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 201

プロジェクトマネージャーは、正式なプロジェクト要件を収集しています。利害関係者へのインタビューを実施した後、プロジェクト管理者は、痛みの目的がプロジェクト憲章の目的と一致していないことに気付きました。開始フェーズで学習した情報に基づいて、このプロジェクトは予算の制限内にとどまるように非常に焦点を当てる必要があります。要件を管理し、利害関係者の期待に応えるために、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 利害関係者の期待をプロジェクト憲章の目的に再調整する
- B. 利害関係者の目的と一致しないプロジェクト憲章の目的を削除する
- C. プロジェクト憲章に詳述されている範囲外である可能性のある利害関係者の目的を無視します。
- D. プロジェクトの憲章を拡張して、新しく特定された目標を含めます。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 202

あなたはプロジェクトマネージャーであり、最終段階にあります。終了した契約の最終ステータスを利害関係者に報告します。どの形式のコミュニケーションが適切ですか？

- A. Informal, written
- B. Formal, written
- C. Informal, verbal
- D. Formal, verbal

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 203

ある会社が新薬を開発している規制に関するフィードバックによると、プロジェクトを次のフェーズに進めるには、追加の作業のために20%の予算増が必要だということです。

- A. 変更リクエストを開始します
- B. リスク管理計画を更新する
- C. 現在のアウトソーシング契約を確認します。
- D. スポンサーに状況を伝える

正解: A ([コメントを发表する](#))

質問: 204

新しい倉庫施設が建設中です。プロジェクトマネージャーは、チームのトレーニングを増やすと不良率が低くなることを知っています。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. トレーニングコストを予算に追加します。
- B. リソース管理計画を更新します。
- C. 品質管理レビューを増やします。
- D. トレーニングプログラムを導入します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 205

プロジェクトマネージャは、実行ベースラインを確立するために、プロジェクト計画の利害関係者の承認を必要とします。

プロジェクトマネージャは何をすべきですか？

- A. プロジェクトのWebサイトで計画を公開し、すべての利害関係者が計画をレビューすることを要求するメールを送信します。
- B. すべての計画をメールに添付し、一定の期間内に関係者にフィードバックを要求します。
- C. 利害関係者の意見を得て、承認のための計画を1回の会議で提示します。
- D. 各利害関係者とのミーティングを設定して、計画の関連セクションを確認し、承認を取得します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 206

時間通りに予算内で進行するプロジェクトは、その大規模なマイルストーンの達成から30日です。その後、プロジェクトマネージャは、このマイルストーンを達成するための重要なコンポーネントが45日間利用できなくなることを学びます。

プロジェクトマネージャは何をすべきですか？

- A. 問題ログを更新します
- B. 次のプロジェクトステータス会議で関係者に通知します。
- C. リスク管理計画を見直します。
- D. 修正された進捗レポートをすべての関係者に送信します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 207

このプロセスは、利害関係者の関与レベルの決定、彼らのニーズと関心の理解、および彼らがプロジェクトにどのように影響するか、またはプロジェクトが彼らにどのように影響するかを理解することに関係しています。

- A. 通信の制御
- B. コミュニケーションの管理
- C. ステークホルダーエンゲージメントを計画する
- D. ステークホルダーエンゲージメントの管理

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 208

製造工場プロジェクトは、メンテナンスマネージャに引き渡す準備ができています。メンテナンスマネージャは、新しいプラントが会社のメンテナンス基準に準拠していないことを通知します。

これを回避するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. 利害関係者分析を実施
- B. 変更リクエストを生成しました
- C. 専門家の判断を使用
- D. 通信管理計画を更新しました

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 209

プロジェクトマネージャーは、すべての利害関係者が利用できるインターネットプロジェクトリポジトリを作成します。期待されるのは、更新されたすべてのドキュメントがこのリポジトリを介して共有されることです。

これはどのような種類のコミュニケーションですか？

- A. Interactive
- B. Network
- C. Pull
- D. Broadcast

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 210

プロジェクトの後半で使用するベンダーからハードウェアコンポーネントを受け取った後、プロジェクトマネージャーは合意した契約を電子メールで送信します。プロジェクトマネージャは、一部のコンポーネントが正しく機能しないことを後で発見します。

これを回避するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. このタスクの計画により多くの時間を費やした
- B. 技量に関する専門家の判断を利用
- C. クレーム管理手法を使用
- D. 成果物のパフォーマンス検査を完了しました

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 211

あなたはプロジェクトマネージャーであり、チームがプロジェクト用に開発されたコスト見積もりに (WBS) を使用したいと考えています。どのテクニックを使用しますか？

- A. 専門家の判断
- B. ボトムアップ推定
- C. 類似推定
- D. 数値推定

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 212

IT部門の成果物が2週間遅れる成果物が週の終わりまでに完了しない場合、プロジェクトは保留されます過去2週間以内に、プロジェクトマネージャーはIT部門に問題を伝え、ITプロジェクトマネージャーと話し、リスクレジスターのリスクレベルを上げました。作業をサポートするために、プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. コミュニケーション管理計画を検証する
- B. プロジェクトが遅れることをプロジェクトの利害関係者に伝える
- C. 利害関係者のコミュニケーション要件を分析します。
- D. コミュニケーション管理計画で定義されたエスカレーションプロセスを適用します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 213

プロジェクトの終了フェーズ中に、プロジェクトマネージャーはチームから、新しいレポートを生成する時間は平均2.7秒ですが、要求される要件は2秒であるという情報を受け取ります。チームは、時間の違いがアプリケーション全体の最終的なパフォーマンスに影響を与えることはないと考えています。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 変更リクエストを作成します
- B. チームに新しいパフォーマンステストを実行するように要求する
- C. 違いをお客様に知らせます。
- D. 問題ログの違いを文書化し、クローリングフェーズに進みます。

正解: A ([コメントを发表する](#))

質問: 214

強力でやりがいのある利害関係者は、プロジェクトを常に批判しています。影響を最小限に抑えるために、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 関係者のマネージャーとプロジェクト管理オフィス (PMO)に問題をエスカレーションします
- B. 利害関係者に別の保護への移転を要求する
- C. 関係者をチームビルディングアクティビティに招待する
- D. 利害関係者がプロジェクトのビジネス関連性を理解するのを助ける

正解: C ([コメントを发表する](#))

質問: 215

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトで多くの問題に直面しています。彼は、問題の根本原因を特定して、それらの原因に注意を集中させたいと考えています。次のどのツールを使用する必要がありますか？

- A. Cause-and-effect diagrams
- B. Process Decision Program Charts (PDPCs)
- C. Control chart
- D. Histograms

正解: **A** ([コメントを发表する](#))

質問: 216

遅延に対応して、プロジェクトマネージャーは新しいリソースを重要なアクティビティに追加します。2週間後、プロジェクトは予定より遅れています。

プロジェクトを順調に進めるために、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクトの高速追跡
- B. プロジェクト計画を更新する
- C. スケジュールをクラッシュさせる
- D. 新しいリソースを追加します

正解: **A** ([コメントを发表する](#))

質問: 217

会社が唯一の供給元サプライヤーの1つで品質問題を繰り返し発生している場合、新しいプロジェクトでは、配達が遅れると顧客から重大なペナルティが発生します。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 問題を上級管理者にエスカレーションします。
- B. 着信検査レポートと品質ログを確認します。
- C. 緊急時計画を作成する前に、高レベルのリスクを特定します。
- D. より良い品質管理方法で他のベンダーと交渉します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 218

パイプラインプロジェクトがサーバーストームの被害を受けました。パフォーマンスレポートは、以前は予定よりも進んでいたプロジェクトが遅れることを示しています。

プロジェクトマネージャーはどのように遅延を伝える必要がありますか？

- A. これは予測できなかった自然災害であることを伝えるため、プロジェクトは技術的に遅れていません。
- B. 通信マトリックスを使用して、災害関連の問題を環境部門に伝えます
- C. 次回の更新会議では、新しいベースラインスケジュールに従ってプロジェクトが遅れるという報告があります。

D. プロジェクトのベースラインを変更し、以前のコミュニケーションのようにプロジェクトがまだ予定より進んでいることを報告する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 219

以前に特定されたプロジェクトリスクはまだ具体化されていませんが、プロジェクトに問題があるようです。適切な管理は適切なリスク対応を実装しますが、これはプロジェクトを軌道に戻すことに失敗します。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. リスクを転送します。
- B. リスク監査を要求する
- C. リスク登録を更新します
- D. リスクを分析する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 220

プロジェクトはキックオフミーティングの議題を計画します。プロジェクトマネージャーは、最初のアジェンダ項目の1つとして、プロジェクトの戦略的方向性を設定したいと考えています。

誰がこのトピックを提示すべきですか？

- A. プロジェクトスポンサー
- B. プロジェクトマネージャー
- C. 顧客
- D. 機能マネージャー

正解: A ([コメントを发表する](#))

質問: 221

プロジェクトマネージャは、特定のワークパッケージが予定どおりに配達されておらず、さらに3週間遅れることを発見しました。プロジェクトマネージャは、これがプロジェクトの完了に影響を与える可能性があることを心配しています。

プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. ワークパッケージがクリティカルパス上にあることを確認します
- B. スケジュール圧縮を使用して、プロジェクトを軌道に戻します。
- C. ワークパッケージのガントチャートを調整します
- D. ワークパッケージのツリーフロートの量を計算します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 222

プロジェクトマネージャーは、政府が現在のプロジェクトに影響を与える可能性のある新しい規制の導入を計画していることを知りました。プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. リスクレジスターを更新し、対応を作成する
- B. リスク分析を実行し、予備費を原価ベースラインに追加します
- C. 変更管理委員会 (CCB)に通知します。プロジェクトパラメータを修正する
- D. 政府の連絡先に電話して詳細情報を入手する

正解: **A** ([コメントを发表する](#))

質問: **223**

品質管理計画の策定中に、プロジェクトマネージャーは、製品の技術的な複雑さが非常に高いため、品質保証チームがすべての可能なシナリオとエッジケースをテストすることが不可能であることを発見しました。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. エンドユーザーにリリースする前に、製品の品質を正式に受け入れることを顧客に約束する
- B. プロジェクトのスケジュールを調整して品質テストの時間を追加できるように依頼する変更リクエストを送信します
- C. 品質管理計画に問題を文書化し、一部のユースケースをテストしないリスクを受け入れる
- D. 問題を上級管理職にエスカレーションし、より多くの品質保証リソースを要求する

正解: **A** ([コメントを发表する](#))

質問: **224**

プロジェクトマネージャーは、プロジェクト期間中のリスクのリストの影響を評価およびシミュレーションする必要があります。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 一連の偶発的対応戦略を準備します。
- B. 予想金額 (EMV) 分析を完了します。
- C. what-ifシナリオ分析を実施します。
- D. スケジュールネットワーク分析を実行します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: **225**

プロジェクトの具象は時間どおりに到着しますが、プロジェクトマネージャーは、具象の構成が正しくないことに気が付きます。具体的なパフォーマンスと品質の要件を確認するために、プロジェクトマネージャーはどのドキュメントをレビューする必要がありますか？

- A. 提案依頼書 (RFP)
- B. 品質管理計画
- C. 調達作業明細書 (SOW)
- D. 調達管理計画

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 226

連絡先のサインオフ後、プロジェクトマネージャーは、ベンダーが契約どおりに配信していないという評判があることを知ります。ベンダーのコンプライアンスを確保するために、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 企業の固定価格 (FFP) を主張する
- B. 現在の契約をキャンセルし、別のベンダーを選択します。
- C. make-or-buy分析を実施して、ベンダーの信頼性を検証します
- D. ベンダーの作業と進捗状況を定期的に検査します

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 227

あなたはプロジェクトマネージャーであり、現在監視プロセスグループに所属しています。あなたとあなたのチームは、プロセスが安定しているか、予測可能なパフォーマンスがあるかどうか、およびプロジェクト管理プロセスが制御されているかどうかを判断しようとしています。これに役立つツールは何ですか？

- A. 管理図
- B. 散布図
- C. 統計サンプリング
- D. 原因と結果の図

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 228

プロジェクトマネージャーは、プログラムの評価とレビューの手法 (PERT) の図を作成しています。重大な痛みの主な活動は、3週間の最も楽観的な時間、7週間の最も悲観的な時間、および5週間の最も可能性の高い時間です。

アクティビティの予想時間はどれくらいですか？

- A. 6週間
- B. 5週間
- C. 7週間
- D. 3週間

正解: B ([コメントを發表する](#))

質問: 229

最近の組織変更により、プロジェクトの多くの利害関係者が会社に参加しなくなりました。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 通信管理計画を更新します。
- B. プロジェクト憲章を改訂します。
- C. プロジェクトスポンサーに交換を依頼します。
- D. リスクレジスターを更新します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 230

プロジェクトマネージャーとバイヤーは、プロジェクトを完了するために必要な重要な資料の提案依頼書 (RFP) 応答を評価しています。コストは最も重要なサプライヤーの選択基準です。最低コストのサプライヤーは、契約に署名した後、その能力を超えないことを開示します。

しかし、それは100パーセントに近づきます

サプライヤキャパシティの過負荷による資材の配達遅延のリスクを軽減するために、プロジェクトマネージャーはどのような種類の契約を使用する必要がありますか？

- A. Cost plus incentive fee (CPIF)
- B. Fixed price incentive fee (FP.F)
- C. Cost plus award fee (CPAF)
- D. Time and material (T&M)

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 231

保護マネージャーは、プロジェクトの開始時にビジネスケースを作成します。プロジェクトマネージャーは、ビジネスケースを作成するときどの領域を考慮する必要がありますか。

- A. プロジェクトの成果物と組織戦略によって提供されるビジネス上の利点
- B. 成果物の保護とポートフォリオ分析によって提供されるビジネス上の利点
- C. 期待されるリソースパフォーマンスと戦略的ポートフォリオ目標に対するプロジェクトの貢献
- D. 予想されるリソースパフォーマンスと費用対効果の分析

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 232

成果物に変更されたことに顧客は驚いています。プロジェクトマネージャーは、この変更はメールで通知され、メールがまだ読まれていない可能性があることを説明しています。プロジェクトマネージャーは別の方法で何をすべきでしたか？

- A. 通信サイクルが完了していることを確認し、情報の受信を確認するようお客様に依頼しました
- B. コミュニケーション管理計画を作成しました
- C. フォローアップメールを送信して、お客様が最初のメールを読んだかどうかを確認し、読み取り確認を取得した
- D. 詳細をすべてメールで送信するのではなく、電話で確認を送信するように依頼しました。

正解: **B** ([コメントを发表する](#))

質問: 233

プロジェクトマネージャーが完了日が近いプロジェクトを管理しています。プロジェクトマネージャーは、問題の解決速度が平均を上回っていることを発見しましたが、重大な問題が蓄積されており、プロジェクトの終了日に影響を与える可能性があります。

プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. 重要な問題の優先順位についてチームとコミュニケーションをとる
- B. 期限に間に合わない場合は、問題を上級マネージャーにエスカレーションします
- C. プロジェクトスポンサーに追加のリソースをリクエストする
- D. 問題解決の速度が平均を上回っているため、通常どおり作業を続けます

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 234

テストが完了すると、クライアントは変更を要求します。これは、システムが期待どおりに機能するように調整されているためです。クライアントは、変更が行われな限り、プロジェクトの継続を拒否します。この状況を回避するには、プロジェクトマネージャーは何を作成する必要がありますか？

- A. すべてのシナリオとその期待される結果を文書化した詳細な要件仕様。
- B. プロジェクト管理計画で定義されたエスカレーション手順
- C. テストと要件の範囲が揃っていることを保証する品質保証手順
- D. 明確な変更管理プロセスと正式な変更管理委員会 (CCB)

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 235

プロジェクトマネージャーは、さまざまな国のメンバーとチームを率いています。彼らが協力し始めたとき、彼らは協力するのに苦労していました。これは、「チーム開発の通常のストーム」フェーズとして受け入れられましたが、チームはこのフェーズを通過しておらず、プロジェクトはスケジュールより遅れ始めています。

チームが「標準」フェーズに進むのを助けるために、どのような衝突解決テクニックを使用する必要がありますか？

- A. スムーズ/対応
- B. 話し合う/仲介する

C. 協力/問題解決

D. 妥協/和解

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 236

プロジェクトマネージャーとプロジェクトラーニングは、自社で新しい製品ラインを正常に実装し、それを終了する過程にあります。プロジェクトマネージャーは、内部顧客から承認を得て、レビューを実施し、教訓を文書化しました順序で作成する必要があるドキュメントプロジェクトを完了するには？

A. コストパフォーマンスのベースラインと最終製品

B. プロジェクト管理計画の更新と最終製品

C. スコープのベースラインと最終製品

D. 最終的な製品および組織プロセス資産の更新

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 237

プロジェクトチーム、およびプロジェクトの物理リソースを推定、取得、管理する方法を定義するプロセスは次のように呼ばれます。

A. スタッフ管理計画

B. リソース管理の計画

C. スケジュール管理計画

D. 組織の内訳

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 238

あなたは会社のプロジェクトマネージャーとして働いています。プロジェクトのリスク識別プロセスが完了しました。リスクの特定プロセスの出力は次のうちどれですか？

A. リスクレジスタの更新

B. 変更リクエスト

C. リスク報告

D. リスク管理計画

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 239

プロジェクトが予定より遅れ、予算を上回っています。利害関係者からの圧力が高まった結果、プロジェクトチームは深刻な迫害にさらされました。これは品質管理者と製品管理者の間で対立を引き起こし、それぞれが遅延とコスト超過を非難します。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

A. 両方のマネージャーと面談し、プロジェクトへの悪影響を回避するために紛争をただちに終了するよう依頼します。

- B. 可能なアクションについて話し合うためにマネージャーの監督者と会う
 - C. 利害関係者と状況について話し合い、対立に対処するための提案に従ってください。
 - D. この対立に対処する方法のガイドラインについては、チーム憲章を参照してください
- 正解: **A** ([コメントを发表する](#))

質問: 240

プロジェクトマネージャーは、複数の国で使用される製品になるプロジェクトに取り組んでいます。

チームは実装フェーズを開始した後、彼らが構築している製品に、いずれの国でも利用できない技術が必要であることを検出します。プロジェクトマネージャーがリスクレジスターをチェックすると、このリスクは既に特定されているが、何のアクションも取られていないことに気がきました。

- A. すべての国でテクノロジーレビューセッションを実施し、リスク対応を更新しました。
- B. リスク応答をそのサイトのサードパーティ企業に転送することをクライアントに推奨しました。
- C. プロジェクト中にリスク管理計画を確認し、対応が実施されたことを確認しました
- D. リスク所有者を割り当て、タイムリーにリスク対応を適用しました。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 241

プロジェクトマネージャーは、すでに実行フェーズにある変換プロジェクトを管理しています。チームは部署を超えており、以前の共同作業の経験がないため、上級管理職はこのプロジェクトを提供するチームの能力を確信できません。チームのパフォーマンスを最大化するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. この状況を主要なリスクとして登録し、チームのパフォーマンスを監視し、定期的の上級管理職に報告します
- B. リソース管理計画を変更して、同様の環境で作業したチームメンバーをペアにします。
- C. 人事部の専門家に会って、チームメンバーのやる気を引き出すインセンティブを提供する
- D. 問題を機会に変換してチームビルディングを作成し、協調的な問題解決を促進する

正解: **D** ([コメントを发表する](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **2045問、30%ディスカウント**、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 242

あなたは、ソフトウェア開発プロジェクトに取り組んでいるプロジェクトマネージャーです。シニアマネージャーから、リスクの特定を開始し、情報収集技術を使用するように依頼されました。次のリスク識別アプローチのどれがデータ分析手法ですか？

- A. チェックリストチェックリスト
- B. 根本原因分析
- C. インタビュー
- D. ブレーンストーミング

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 243

プロジェクトの成果物を追跡し、プロジェクトの変更を監視および制御するために使用される手順のコレクション：

- A. 構成管理システム。
- B. プロジェクト管理計画。
- C. 構成管理計画。
- D. 要件の収集

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 244

利害関係者は、プロジェクトに含まれる新しい機能を頻繁に要求します。利害関係者は、プロジェクトの予算とスケジュールに影響を与える新しい機能改善を提出しました。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 変更要求を変更管理委員会 (CCB) に送信します。
- B. 利害関係者とのミーティングを開き、立ち上げ日を再交渉する
- C. 変更管理計画を更新する
- D. プロジェクトチームに、スケジュールに基づいてプロジェクトの目標を迅速に提供するように依頼する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 245

リスクレビューの後、プロジェクトマネージャーは、財務リスクの1つに対する影響の増加に気付きます。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. リスクエクスポージャーの変化をプロジェクトチームのメンバーに伝えます。
- B. リスク予備費を増やすためにスポンサーに追加の資金を要求する
- C. リスク管理計画のリスクトリガーを変更し、リスク所有者に通知します。
- D. リスクエクスポージャーを再評価し、リスク対応アクションが依然として効果的であることを確認します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 246

プロジェクトの実装段階で、プロジェクトマネージャーは要件が省略されていることに気が付きました。これを修正するために、プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 関係者に通知する
- B. 要件を変更します。
- C. スポンサーに通知します。
- D. 変更リクエストを送信

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 247

あなたは、要件の収集とプロジェクトの見積もりの確立に取り組んでいるプロジェクトマネージャーです。

どのプロセスグループを使用していますか？

- A. Monitoring and Controlling
- B. Planning
- C. Initiating
- D. Closing

正解: **B** ([コメントを发表する](#))

質問: 248

顧客はプロジェクトマネージャーに、以前にスケジュールされた60日でプロジェクトを提供するよう依頼します（または90日で提供します）並行して実行できるアクティビティはありません要求された変更は変更管理委員会（CCB）によって承認されますプロジェクトマネージャーは何をすべきですかこの要求を満たしますか？

- A. プロジェクトスケジュールをクラッシュさせる
- B. プロジェクトスケジュールを迅速に追跡する
- C. プロジェクトスケジュールにフェーズを作成する
- D. プロジェクトスケジュールの予備費を作成します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 249

ステータスミーティングで、顧客はプロジェクトの主要な機能が欠落しているとコメントしています。プロジェクトマネージャーはスクラムマスターと内部的に話し合い、改訂後、プロジェクトマネージャーは欠落していることを確認します。

プロジェクトマネージャーの次のステップは何ですか？

- A. ストーリーテリングテクニックをファンクショナルアナリストと共に使用して、新しい機能を推定します。
- B. 機能を現在のスプリントに合わせるために、毎日のバーンダウンチャートを使用して、チームのパフォーマンスをスピードアップします。

- C. 辞任する機能をお客様に尋ねて、この重要な機能をすぐに統合できるようにする
- D. 次のスタンドアップミーティングでこの機能について話し合い、フィードバックを収集して問題とリスクを特定します。
- 正解: [A \(コメントを发表する\)](#)

質問: 250

あなたは、ソフトウェア開発プロジェクトに取り組んでいるプロジェクトマネージャーです。メンバー全員が集まって、プロジェクトの目的を紹介したとき。この段階では、チームメンバーは相互に依存し、問題をスムーズかつ効果的に解決します。次のうち、正しいものはどれですか？

- A. チーム開発の実行段階にあります。
- B. 彼らはチーム開発のストーミング段階にあります。
- C. チーム開発の形成段階にあります。
- D. 彼らはチーム開発のノーミング段階にあります。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 251

A社は、A国のさまざまな場所に製造ユニットを拡大しています。会社がこの地域に拡大するのは今回が初めてなので、プロジェクトマネージャーとチームは多くの初期の高レベルのリスクを特定しました。これらのリスクを管理するために、プロジェクトマネージャーはプロジェクト全体で何をすべきですか？

- A. プロジェクトで発生するリスクを特定し、リスク分析を実行し、対応を計画します。
- B. 他の地域での拡張について、学習したデータベースを確認します。
- C. 別の地域ベースのリスク管理計画を作成し、リスクの内訳構造を説明します。
- D. 現地の法律顧問を募集して、この国に拡大するリスクを詳しく説明します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 252

プロジェクトの成果物が近づいていますが、チームメンバーのパフォーマンスがスケジュールに悪影響を及ぼしています。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. チームメンバーのラインマネージャーにトレーニングを依頼する
- B. より熟練したリソースを取得します。
- C. プロジェクトからチームメンバーを削除します。
- D. チームメンバーのメンター

正解: [D \(コメントを发表する\)](#)

質問: 253

プロジェクトマネージャーは、金融会社の情報システムを実装します。上級ITマネージャーは、品質管理で障害が特定されておらず、新しいシステムがエンドユーザーの準備ができていることを示しています。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクトの範囲を検証し、スポンサーの承認を得る
- B. 最終的なプロジェクトレポートを配布します。
- C. プロジェクトまたはフェーズのクローズプロセスを開始する
- D. 製品をクライアントに転送します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 254

プロジェクトスポンサーは、プロジェクトのコスト、スケジュール、および範囲に影響を与える機能をプロジェクトに追加することを決定します。

変更は変更管理委員会によって承認されます。

承認された変更のプロジェクトマネージャーの実装を管理するプロセスはどれですか。

- A. 統合変更管理を実行する
- B. コストとスケジュールの管理
- C. プロジェクト作業の指示と管理
- D. リスクの監視

正解: C ([コメントを发表する](#))

質問: 255

建設プロジェクトのプロジェクトマネージャーとして、あなたは、将来の参照のために閉じられた契約と通信の重要性を理解しています。レコードと通信の管理と保存に使用できるのは次のうちどれですか？

- A. Project file
- B. Performance reports
- C. Lessons learned
- D. Historical Information

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 256

利害関係者は、ビジネスケースが以前のプロジェクトから学んだすべての教訓を考慮することを決定します。ただし、会社の運営を規制する法律が変更されました。プロジェクトマネージャーがこの状況を解決するために何を使用する必要がありますか？

- A. 設備技術とプロジェクト憲章
- B. 設備技術者およびエンタープライズ環境の要因
- C. 代替案と組織プロセス資産
- D. データ分析とプロジェクト作業明細書 (SOW)

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 257

プロジェクトの実行フェーズでは、プロジェクトメンバーが頻繁に意見の不一致を起こし、結果としてmsになります。プロジェクトは予算を超えて予定より遅れています。プロジェクトマネージャーは主観的なアイデアに基づいてプロジェクトのコミュニケーションを行い、他のチームメンバーの入力を考慮しません。プロジェクトマネージャーは、内部学習プラットフォームをセットアップするチームメンバーの考えにも反対しています。プロジェクトマネージャーはどのようなコミュニケーション方法を使用していますか？

- A. プル
- B. インタラクティブ
- C. プッシュ
- D. 独立

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 258

価格と数量の割引を活用するために、プロジェクトマネージャーは必要なプロジェクト資料の一時的な量を調達することにしました。3か月間、過剰生産とテクノロジーの変化により、材料が50%減少しました。プロジェクトマネージャーは、これとはどのように違うのでしょうか。

- A. プースを調整するためにベンダーと交渉
- B. その素材の最小量を購入
- C. 複数のベンダーから資料を購入した
- D. リスクを特定した物件

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 259

3年間のプロジェクトの最初の1年間、リードタイムの長い主要サプライヤーが生産を停止し、工場を閉鎖します。プロジェクトマネージャーが最初に行うべきことは何ですか。

- A. リスク記録を確認します
- B. 変更管理委員会 (CCB)に会う
- C. 根本原因分析を実行します
- D. プロジェクトを再ベース化します。

正解: B ([コメントを發表する](#))

質問: 260

プロジェクトには、エンジニアリング部門の専門的な技術的専門知識が必要です。ただし、シニアエンジニアは別のプロジェクトでチームを主導しており、利用可能なリソースはエントリレベルのエンジニアだけです。シニアエンジニアは顧客から高く評価され、プロジェクトマネージャーに好まれています。

このプロジェクトへの上級エンジニアの参加を得るために、プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. 上級エンジニアの資格を使用して、同等の上級エンジニアを雇うための職務記述書を作成します。
- B. 上級エンジニアに、高品質の製品の納品に対する顧客の信頼を高めるように依頼する。
- C. エンジニアリング部門のマネージャーと会って、上級エンジニアを利用できるようにするためのオプションについて話し合う
- D. すぐにプロジェクトのスポンサーに、このリソース要件をエスカレーションするよう依頼してください。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 261

ソフトウェア開発プロジェクトの設計段階の途中で、プロジェクトマネージャーは、計画されたタスクが話になっていることに気付きます。プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきか

- A. プロジェクト管理計画でタスクの納期を修正する
- B. 遅延を想定して、次の利害関係者会議中に報告する
- C. 問題ログを更新します
- D. 遅延について関係者にメールを送り、プロジェクト管理計画を更新する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 262

プロジェクトの利害関係者が、予算の制約のために承認されなかったスコープ拡張を要求しました。2か月後、予算に範囲を拡張するのに十分な柔軟性があるチームは、プロジェクトマネージャーが参照する必要があるドキュメントに同一の要求を再送信するには？

- A. 利害関係者登録
- B. 変更ログ
- C. リスク登録
- D. togを発行

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 263

ITソリューション実装プロジェクトの期間中、スポンサーはアプリケーションデリバリーの遅延をプロジェクトマネージャーのせいになります。プロジェクトマネージャーはスポン

サーに、遅延はクライアントがタスクを完了するために必要なデータをチームに提供できなかったことの結果であることを通知します。スポンサーの不满を回避するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 改訂された作業実績情報、特にスポンサーのサポートのレベル
- B. 代替分析を実行し、すべてのスポンサーリクエストに準拠した
- C. 問題の影響を分析し、プロジェクトスケジュールを更新しました
- D. 問題ログを更新し、プロジェクトレポートを関係者と共有しました

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 264

別のプロジェクトへのコミットメントのため、会計士は重要なレポートを提出できません。これを回避するためにプロジェクトマネージャーは何を参照すべきですか？

- A. リソースカレンダー
- B. リソース割り当て計画
- C. 責任、説明責任、相談、および通知 (RACI) マトリックス
- D. タイムシート

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 265

前回のステータスミーティングの後、お客様は、最終製品の遅延を引き起こす可能性のある成果物のいずれかで苦情を申し出ました。あなたは彼の苦情を見て、それが正当化されず、製品が本当にその要件を満たしていると感じます。あなたが最初にすることは何ですか？

- A. 変更要求を作成し、CCBに送信します。
- B. 顧客とのミーティングを呼び出して、決定を下す前に問題を完全に理解します。
- C. 顧客を満足させるために必要な変更を加えて、状況に立ち向かいます。
- D. ソリューションが実際に受け入れられることを顧客に説明します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 266

プロジェクトマネージャーが新しいクライアントを管理しています。プロジェクトには今後の技術に関する知識が必要ですが、既存のチームメンバーは色相技術を扱った経験がありません。

これらのテクノロジーに関連する作業にチームを参加させるには、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 技術を個別に学習するように学習メンバーに依頼します。
- B. 既存のリソースを、これらのテクノロジーの知識を持つ新しいリソースに置き換えます。
- C. 技術の技術エキスパートを雇います。

D. テクノロジーに関するすべてのチームメンバー向けの内部および外部トレーニングを編成します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 267

「範囲の検証」プロセス中にプロジェクトマネージャーが確認すべき最も重要なことは何ですか？

- A. 品質
- B. 受け入れ
- C. コスト
- D. 完全性

正解: B ([コメントを發表する](#))

質問: 268

低コストの自動車製造プロジェクトの最終段階にいます。このプロジェクトは、バッテリーで走る低コストの車をうまく届けました。これで、プロジェクトの終了プロセスまたはフェーズプロセスにあり、契約文書を確認して、学んだ教訓を特定しました。この機能を実行するために使用するツールとテクニックの名前は何か？

- A. パフォーマンスレビュー
- B. 傾向分析。
- C. 調達監査
- D. ドキュメント分析

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 269

プロジェクトの6か月後、最初のプロジェクトマイルストーンが期日となります。ただし、プロジェクトマネージャーは、チームメンバーの1人が低品質の作業を提出し、やり直しが必要であることを発見しました。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきか

- A. リスクログ、マイルストーンリスト、教訓文書を更新します
- B. やり直しを受け入れ、プロジェクトスケジュールを再計算します。
- C. 問題ログ、リスクログ、および教訓文書を更新します。
- D. すぐに問題をクライアントにエスカレーションし、修正措置を決定します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 270

プロジェクトマネージャーが既存のプロジェクトに参加します。最初の日、利害関係者はプロジェクトを期限切れにすると脅します

10質の悪いものまたはその成果物。プロジェクトマネージャーはこれにどのように対処する必要がありますか？

- A. 組織図を確認して、すべての関係者の役割を理解します。

- B. 利害関係者の権限を評価するために、電力/利益グリッドを参照してください。
- C. 問題ログを更新します。プロジェクトのスポンサーにエスカレーションしてください。
- D. コミュニケーション管理計画を修正して、関係者を品質報告に含めます。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 271

低優先度で低リスクの変更要求がほぼ6か月間計画されています。プロジェクトの終了間近ですプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクトが完了した後、所有者にリクエストを再送信するように要求します
- B. 優先度の低いアイテムであり、必要ない場合があるため、リストから削除します。
- C. アイテムを優先順位を付けて、最終的な成果物のセットに含めます。
- D. アイテムを関係者と話し合っ、プロジェクトでまだ必要かどうかを確認します。

正解: D ([コメントを发表する](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 272

プロジェクト憲章が承認され、その範囲は自分の定義ですスケジュールを作成するには、プロジェクトマネージャーはどのような入力が必要ですか？

- A. Activity list
- B. Organizational breakdown structure (OBS)
- C. Work breakdown structure (WBS)
- D. Project scope statement

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 273

プロジェクトスケジュールでは、ハリケーンシーズン中に海洋はしけによって主要コンポーネントを配送する必要があり、プロジェクトマネージャーはリスクレジスターに問題を入力し、プロジェクトオーナーは追加のアクションを実行しません。

プロジェクトオーナーはどの戦略を選択しましたか？

- A. 転送
- B. 緩和
- C. 避ける
- D. 受け入れる

正解: [D \(コメントを发表する\)](#)

質問: 274

次のうち、開発チームプロセスの出力はどれですか？

- A. プロジェクトスタッフの割り当て
- B. 変更要求の更新
- C. リソースカレンダー
- D. チームのパフォーマンス評価

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 275

プロジェクトマネージャーは、5年間にわたって提供されるプロジェクトの実装戦略を提案する役割を担っています。プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. リスク管理計画を作成します。
- B. 要件収集ワークショップを実施します。
- C. プロジェクトの予算を見直して、十分な資金を確保します。
- D. 教訓データベースを確認する

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 276

プロジェクトマネージャーは、実際のプロジェクトのパフォーマンスをプロジェクト管理計画と比較するためのベンチマークを確立したいと考えています。このモデルを生成するには、プロジェクトマネージャーはどのプロセスを完了する必要がありますか？

- A. スケジュールの作成
- B. プロジェクト憲章の作成
- C. シーケンスアクティビティ
- D. WBSの作成

正解: [C \(コメントを发表する\)](#)

質問: 277

あなたは建設会社のプロジェクトマネージャーです。あなたは重要な顧客のために大規模な世界貿易センターに取り組んでおり、あなたの会社はあなたが現在取り組んでいるものと非常によく似た過去にいくつかの貿易センターを行っています。現在のプロジェクトの品質が会社の基準に合っていることを確認するためのガイドラインとして、これらのトレードセンターの結果を使用する必要があります。どのツールまたはテクニックを使用していますか？

- A. 実験計画
- B. 費用便益分析
- C. 品質監査
- D. ベンチマーク

正解: [D \(コメントを发表する\)](#)

質問: 278

部門マネージャーは、プロジェクトから主要なチームメンバーを転送したいと考えています。これは、契約に記載されているプロジェクトの納品スケジュールに影響を与える可能性があります。この状況でプロジェクトマネージャーは何をすべきですか

- A. 変更リクエストを送信します。
- B. プロジェクトスポンサーと話し合う
- C. この状況についてお客様と話し合います
- D. プロジェクトスケジュールを変更します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 279

この表には、プロジェクトアクティビティがリストされ、アクティビティAおよびHが開始および終了アクティビティとして示されています。プロジェクトのクリティカルパスは何ですか？

Activity	Duration	Dependency
A	2	-
B	3	A
C	4	A
D	4	B & C
E	5	B
F	3	C
G	2	D & F
H	2	E & G

- A. A-C-D-G-H
- B. A-B-D-E-H
- C. A-B-D-G-H
- D. A-C-F-G-H

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 280

あなたは、ソフトウェア開発プロジェクトに取り組んでいるプロジェクトマネージャーです。プロジェクト会議中に、チームメンバーの1人が、顧客が好む機能を提案します。プロジェクトマネージャーは、この新しい機能に「はい」と答え、プロジェクトが顧客の期待を上回るはずであることを示します。これは次の例です。

- A. Project Management

- B. Scope Management
- C. Gold-plating
- D. Customer satisfaction

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 281

多世代プロジェクトの学習に参加してから数週間後、プロジェクトマネージャーは、チームにパフォーマンスの問題が生じ始めていることに気付きました。最も古いチームメンバーでもある主要な対象分野の専門家 (SME) が、若いチームメンバーとうまくやっていないプロジェクトが予定より遅れる前に、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 年齢や経験に関係なく、チームビルディングセッションを実施して、すべてのチームメンバーの貢献の価値を実証します。
- B. プロジェクトのスポンサーに問題の解決を依頼し、プロジェクトの結果を取得して要件を満たすSMEの価値を指摘します。
- C. 年齢に関係なく全員が協力する必要があることを説明するために、SMEと個人的に話します。
- D. リソース割り当てを確認して、リソースが経験に基づいて正しく割り当てられていることを確認します。

正解: A ([コメントを发表する](#))

質問: 282

実績のあるマネージャーは、部門を超えた関係者と固定された稼働日で保護に参加します。プロジェクトマネージャーは、迅速に要件を収集し、すべての利害関係者を調整して、競合ができるだけ簡単に報告されるようにします。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. すべての利害関係者にファシリテーションテクニックを使用する
- B. すべての関係者にアンケートを送信します。
- C. 各利害関係者との個別インタビューを実施する
- D. すべての利害関係者向けにジョブシャドウイングセッションを設定する

正解: A ([コメントを发表する](#))

質問: 283

A社はB社に工場の建物管理システムの設置を外注したいと考えています。

いくつかの調整と主要な利害関係者のフィードバックのレビューの後、B社のプロジェクトマネージャーは、承認のためにプロジェクト計画を作成する必要があります。

B社のプロジェクトマネージャーは、プロジェクト憲章を作成する際のインプットとして何を考慮すべきですか？

- A. 問い合わせの手紙
- B. プロジェクト管理計画の提出
- C. 下請業者提出の承認

D. 意向書

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 284

最終的な成果物のクライアントへの移行を開始するには、プロジェクトマネージャーがプロジェクトクロージャドキュメントを作成します。プロジェクトクロージャドキュメントの作成には何を使用する必要がありますか？

- A. 組織のプロセス資産とプロジェクト管理計画
- B. 承認された成果物とプロジェクト憲章
- C. プロジェクト管理計画と予備リリース
- D. 承認済みの成果物と予備リリース

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 285

多くの場合複数年にまたがり、条件の変更により合計価格を最終的に調整できる契約タイプは次のとおりです。

- A. 時間と材料
- B. 費用とインセンティブ料金 (CP-IF)
- C. 経済的価格調整を伴う固定価格 (FP-EA)
- D. 費用と固定料金 (CP-FF)

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 286

主要な利害関係者は、情報と詳細を保護していないと不満を漏らし、プロジェクトマネージャーにすぐに送信するよう依頼します。

プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきか

- A. 要求された情報の準備と送信をチームメンバーに依頼する
- B. 責任のある説明責任のある相談および通知 (RACI) マトリックスを確認します
- C. プロジェクトスポンサーに、要求された情報の送信を依頼します
- D. 利害関係者登録簿を確認する

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 287

プロジェクトの次のフェーズでは、建築家は3か月の産休を取得します。これがリスク、問題、または機会であるかどうかを判断するために、プロジェクトマネージャーは何を評価する必要がありますか？

- A. 確率と優先度
- B. 優先度、時間枠、確率
- C. 結果とリスクプロファイル
- D. 確率、結果、および時間枠

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 288

ステークホルダーエンゲージメントの監視プロセスのツールとテクニックは次のうちどれですか？

- A. 利害関係者分析、専門家の判断。
- B. コミュニケーション方法、対人スキル、変更ログ。
- C. コミュニケーションスキル、対人スキルおよびチームスキル、ミーティング。
- D. 管理スキル、問題ログ、および専門家の判断。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 289

あなたのプロジェクトは、10,000ドルの利益を得る確率が15%、15,000ドルを失う確率が20%です。

この状況で期待される金銭的価値は何ですか？

- A. 1,500ドルの利益
- B. 1,200ドルの利益
- C. 1,500ドルの損失
- D. 1,200ドルの損失

正解: C ([コメントを發表する](#))

質問: 290

プロジェクトでの作業は、顧客受け入れテストに合格し、顧客は感謝の意を表明します。プロジェクトマネージャーはプロジェクトを閉じるために何をすべきですか？

- A. 作業が完了したことをプロジェクトスポンサーに通知します。
- B. 顧客からの推薦状を入手
- C. 運営委員会に通知します。
- D. 顧客から正式な同意を得る

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 291

国境を越えたプロジェクトを持つ多国籍企業が、複数の部門に影響を与える新しいソフトウェアを実装したいと考えています。プロジェクトマネージャーは、利害関係者の期待と最終製品との整合を保証する必要があります。プロジェクトチームは何を開発する必要がありますか？

- A. リスク分解構造 (RBS)
- B. 利害関係者の関与評価
- C. 利害関係者の関与計画
- D. プロジェクトの作業明細書 (SOW)

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 292

あなたは、ソフトウェア開発プロジェクトに取り組んでいるプロジェクトマネージャーです。リスク管理計画を作成し、リスクを特定し、リスクに対するリスク対応を決定しました。最近、プロジェクト内のリスクを特定し、リスクに対処するためにプロジェクト管理計画を変更しないことにしました。このシナリオで使用したリスク対応戦略は、次の例です。

- A. 転送
- B. 避ける
- C. 受け入れ
- D. 軽減

正解: C ([コメントを发表する](#))

質問: 293

組織は、新しい戦略に合わせて再構築プロジェクトを行います。プロジェクトの開始段階では、変化に対する抵抗が主要なリスクとしてフラグが立てられました。

このリスクを監視するには、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 従業員関係の管理
- B. 課題を更新する
- C. 確率と影響のマトリックスを作成する
- D. トリガー条件の追跡

正解: D ([コメントを发表する](#))

質問: 294

顧客は、2つの特定の不適合問題を理由に成果物を拒否します。これらの問題を解決するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. ベースラインスコープを変更して、不適合の問題を含めます。
- B. 不適合リストを変更のために実装チームに送信します。
- C. 変更要求を変更管理委員会 (CCB) に送信します。
- D. 要件のトレーサビリティマトリックスを調整します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 295

プロジェクトのWBSが準備され、プロジェクトチームメンバーに配布されました。実行が開始されると、どのドキュメントがWBS要素の詳細な説明を提供しますか？

- A. プロジェクトの作業明細書
- B. WBS辞書
- C. プロジェクト管理計画
- D. スコープステートメント

正解: B ([コメントを發表する](#))

質問: 296

プロジェクトチームは、現在のプロジェクトで発生した場合に重大な影響を与える可能性のあるいくつかの潜在的なリスクを特定しました。チームは図を使用して、どのリスクがプロジェクトに最も大きな影響を与える可能性があるかを決定します。図は、より不確実性の高い変数と、より安定した変数の相対的な重要性を比較するのに役立ちますこの情報を表示するためにチームはどのタイプの図を使用しますか？

- A. 評価図
- B. プロセスフローチャート
- C. 竜巻図
- D. 影響図

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 297

プロジェクトマネージャーは、さまざまなサプライヤーを比較し、提案を評価するために何を使用する必要がありますか？

- A. 認定販売者リスト
- B. 入札者会議
- C. 評価基準
- D. 入札書類

正解: C ([コメントを發表する](#))

質問: 298

利害関係者は、受け入れ基準に合格したプロジェクトの提供を受け入れることを拒否し、新しい一連の受け入れ基準を提供します。

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの完了を可能にするために何をすべきですか？

- A. 変更管理プロセスを実行して、新しい承認基準に対応します。
- B. 利害関係者と交渉して、プロジェクトを現状で受け入れる。
- C. 関係者のマネージャーに問題をエスカレーションします
- D. 新しい受入基準を満たすようにプロジェクトの成果物を作り直します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 299

要件収集プロセスのツールとテクニックを使用しています。要件を収集した後、プロジェクトの目標を満たすために利害関係者のニーズと要件を管理しながら、ビジネスプロセスを視覚的に描写します。次に何をしますか？

- A. スコープの検証
- B. 制御範囲
- C. スコープの定義
- D. WBSの作成

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 300

プロジェクトマネージャーは、この1年間、何人かのスクラムチームメンバーがチームのパフォーマンスに不満を抱いている理由を説明できません。これらの問題を特定するために何が助けになったでしょうか。

- A. 期待どおりに機能しなかったリソースを個別にチームメンバーに尋ねる
- B. プロセスがすぐに変更されるように、すべての反復の最後に遡及的レビューを行う
- C. より良い個人的な関係を形成するために、より多くのチームビルディング演習を行う
- D. ストーリーポイントの完了数が最も少ないチームメンバーを削除する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 301

多国籍企業は、新しいテクノロジープラットフォームを使用してデジタル製品をローカルで開発しています。このプラットフォームの唯一の専門家は会社の本社にあり、さまざまな国にサポートを提供する責任があります。

地元のプロジェクトマネージャーは、この専門家の関与をどのように確保できますか？

- A. 必要に応じて、外部の専門知識ソースとして専門家に連絡するようチームメンバーに依頼します。
- B. タイムリーでオンサイトの支援を提供できるように、旅行スケジュールを設計します。
- C. プロジェクトのスポンサーに、エキスパートをチームの常勤メンバーとして割り当てるよう依頼します。
- D. 仮想環境を使用するチームの専門家を含めます。

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジン

を手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 302

プロジェクトマネージャーはプロジェクトの予算を策定中であり、多くの請負業者から受け取った見積もりの正確性について留保しています。予算承認の期限はあと数日です。プロジェクトの予算内にとどまる可能性を高めるために、比較的短時間で何ができるでしょうか。

- A. すべての入札請負業者と見積もりを再交渉し、新しいペナルティ条件を作成して合意します。
 - B. プロジェクト中に発生する可能性のある不明な点を考慮して、プロジェクト全体の予算に大きな偶発事象を追加します
 - C. 同様のプロジェクトから学んだ教訓を参照し、それらを使用して、予算に含めることができる不測の事態を知らせます
 - D. 対象分野の専門家 (SME) と協力して、請負業者の見積もりの正確性を確認する
- 正解: [D \(コメントを发表する\)](#)

質問: 303

新しいビジネス改善を実装するプロジェクトは、スポンサーによって開始されます。プロジェクトマネージャーは、高レベルの要件に関して懸念を抱いています。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. ブレーンストーミングセッションを実施します。
- B. 仮定を実行し、分析を制約します。
- C. 遺伝子座グループを整理する
- D. 関係者にインタビューします。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 304

次の表に基づいて、プロジェクトマネージャーとして、プロジェクトの利害関係者に最も大きなリスク、つまりチームの最大の関心事を伝えるリスクはどれですか。

Risks	Probability (P)	Impact (I)
A	0.1	10
B	0.2	7
C	0.3	8
D	0.4	5

- A. リスクA
- B. リスクB
- C. リスクC
- D. リスクD

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 305

新しいプロジェクトのプロジェクトアクティビティのコストを見積もるために、プロジェクトマネージャーは同様のプロジェクトのスケジュールを使用します。プロジェクトマネージャーはどの1001またはテクニックを使用していますか？

- A. 専門家の判断
- B. ボトムアップ見積もり
- C. パラメトリック推定
- D. 類似推定

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 306

2人のチームメンバーは、アクティビティを実行することに同意しないため、アクティビティを進めることができません。勝利の解決を達成するためにプロジェクトマネージャーが何をすべきか。

- A. 妥協し、結論を導き出すことを両方のチームメンバーに要求します。
- B. コンセンサスに達するまで代替案をブレインストーミングします。
- C. 外部の専門家に最適なオプションを決定するよう依頼します。
- D. 決定を下すために合意の領域を強調します。

正解: D ([コメントを发表する](#))

質問: 307

品質監査は品質管理の重要な部分です：

- A. 監査によりプロセスの実装が改善され、チームの生産性が向上します。
- B. 監査は予告なしに実施されます。
- C. 製品の結果をランダムに監査して、品質基準を満たしているかどうかを確認します。
- D. 監査では、リスクの定量化が可能です。

正解: [C \(コメントを发表する\)](#)

質問: 308

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトクローズレポートのドラフトをプロジェクトスポンサーに送信しました。スポンサーはドキュメントを数人の関係者と共有し、成果物の品質について否定的なフィードバックを受けました。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクトスポンサーに、関係者の期待をリセットするよう依頼します。
- B. プロジェクトクローズレポートを修正して、フィードバックの原因となった決定とアクションに対処します。
- C. 未解決のリスクに関するプロジェクト終了レポートの適切なセクションを補足します。
- D. プロジェクトチームに関係者のフィードバックに対応するよう依頼する

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 309

会社の営業部門の利害関係者がすべての成果物を調べた後、彼らは単なる会社の戦略の変更であると述べています。したがって、要件に重要な変更を加える必要があります。プロジェクトマネージャは、これらの変更により成果物が使用できなくなると考えています。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 関係者に新しい要件を指定して変更管理委員会 (CCB) に提示するよう依頼します。
- B. 新しい要件の詳細をリクエストし、プロジェクトチームで評価して、プロジェクトを続行するか閉じるかを提案します。
- C. プロジェクトへの影響を評価し、スポンサーと調整して、プロジェクトを閉じます。
- D. 変更を評価し、プロジェクト管理計画に組み込んで、変更の実行を開始します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 310

プロジェクトスポンサーが緊急の変更とともにプロジェクトチームに来ます。この変更は当初の計画の一部であり、プロジェクトチームはマイナスの影響を恐れています。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 元の計画を維持するようにスポンサーに依頼します。
- B. 影響を分析し、変更を実施します。
- C. 変更リクエストを送信します。

D. 変更要求プロセスを更新します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 311

プロジェクトチームには、経験豊富な主題専門家 (SME) が配置されています。プロジェクトは順調で、品質に関する既知の問題はありません。チームメンバーは、このプロジェクトでは品質管理プロセスは不要であると考えています。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 品質管理計画からプロセスを削除します
- B. 品質を重視するチームカルチャーを作成する
- C. 影響を定量化するための因果関係図を作成する
- D. リスクを更新するためにリスク管理計画を確認します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 312

プロジェクトが正常に配信された後、プロジェクトマネージャーは、プロジェクト中に責任があり解決された問題の一部が、他のプロジェクトで経験した問題と類似していることに気付きました。プロジェクトマネージャーは、将来の効率を高めるために何をすべきですか？

- A. 学んだ教訓をレビュー、文書化、伝達するためにチームに会います。
- B. このプロジェクトを同様のプロジェクトに対してベンチマークします。
- C. プロジェクトスポンサーからフィードバックを取得します。
- D. 将来のプロジェクト計画については、組織のプロセス資産を参照してください。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 313

顧客とのステータスミーティング中に、プロジェクトマネージャーはプロジェクト管理計画の達成されたマイルストーンを提示します。顧客は最近、現在のサービスレベルに影響を与える影響の大きいインシデントを経験し、これの解決策をプロジェクトに追加することを要求しています。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. プロジェクトチームにアクションプランの作成を依頼する
- B. リクエストを無視します
- C. リスク管理計画を更新し、承認のために提出する
- D. インシデントの影響を確認し、変更リクエストを発行します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 314

プロジェクトの開始時に、市場の需要はクライアントの組織戦略に変化をもたらします。これを知ると、プロジェクトマネージャーはすぐにプロジェクトチームおよびプロジェクトスポンサーとのミーティングを要求します。

この会議の準備として、プロジェクトマネージャーは何を分析および評価する必要がありますか？

- A. 承認された範囲
- B. プロジェクト管理計画。
- C. エンタープライズ環境の要因
- D. ビジネスケース

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 315

利害関係者は、現在開発中の製品に価値を追加する変更を要求します。

変更管理ボード (CCB)はこの要求を拒否します。

プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきか

- A. この決定の影響を評価し、リスクを更新します
- B. この決定が利害関係者の期待に与える影響を評価*し、利害関係者の関与評価マトリックスを更新します。
- C. 問題ログを修正し、関係者に通知します。
- D. 変更ログを更新し、関係者に通知します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 316

キックオフミーティングのキーパーソンは誰ですか？

- A. The customer
- B. The Project manager
- C. The project team
- D. The project sponsor

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 317

リスクを監視し、リスク事象が発生した場合にリスク対応計画を実施する責任者は誰ですか？

- A. Project Manager
- B. Risk Owner
- C. The Customer
- D. Risk Manager

正解: **B** ([コメントを发表する](#))

質問: 318

以前のプロジェクトでの成功に基づいて、組織内の別の部門のプロジェクトを管理するように求められました。この部門では、ほとんどの作業のプロセスを文書化しています。新しいプロジェクトに意味を持たせるために、多くの標準プロセスを調整する必要があることに気づきます。どの組織プロセス資産が最も役立つでしょうか？

- A. Change management plan
- B. Infrastructure
- C. Project management information system (PMIS)
- D. Project plan templates

正解: **D** ([コメントを发表する](#))

質問: 319

あなたはソフトウェアプロジェクトのプロジェクトマネージャーです。以前のプロジェクトマネージャーではなく、プロジェクトマネージャーとして割り当てられました。前のプロジェクトマネージャーは、プロジェクトに関係する利害関係者にプロジェクト情報を送信できなかったため、解雇されました。この問題を防ぐために、前のプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. 利害関係者管理計画を確認する
- B. 変更管理計画のレビュー
- C. プロジェクト管理計画のレビュー
- D. 通信管理計画を確認する

正解: **D** ([コメントを发表する](#))

質問: 320

優先度の高いプロジェクトのリソースの制約により、スケジュールが遅れる場合があります。プロジェクトマネージャーは、関係者に送信されたステータスレポートを更新しますが、読んだ人はほとんどいません。ほとんどの利害関係者は品質を最優先と考えていますが、エンジニアは最も緊急の問題はスケジュールであると考えています。遅延が現実になると、エンジニアは驚いて怒ります。

エンジニアの関与を維持するために、プロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. リソースの制約が問題になるのを防ぐために、プロジェクトスポンサーが介入するように初期段階で要求されました

- B. コミュニケーション管理計画を参考にして、報告とエスカレーションプロセスを理解した
- C. 遅延を伝え、期待を管理するための最善の方法を理解するための利害関係者分析を終了しました
- D. リソース管理計画を参照して、リソースを共有するためのエスカレーションプロセスを理解した

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 321

プロジェクトの主要な利害関係者の1人が、プロジェクトスポンサーがコピーした電子メールを送信しました。これは、プロジェクトの進捗状況に関する懸念を引き起こします。調査の結果、プロジェクトマネージャーは、関係者がチームメンバーの1人にステータスレポートを要求し、古いレポートを受け取ったことを発見しました。

この場合、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 関係者がコミュニケーション管理計画に従っていないことを述べて、問題をスポンサーにエスカレーションします。
- B. コミュニケーション管理計画に従って、関係者を最新のステータスに更新します。
- C. 利害関係者が犯した間違いを指摘するスポンサーをコピーしたメールを返信します。
- D. 許可なく関係者と連絡を取るために、チームメンバーに警告メールを送信します。

正解: [B \(コメントを发表する\)](#)

質問: 322

ポートフォリオレビュー会議中に、プロジェクトマネージャーは、プロジェクトがキャンセルされたことをチーム化します。プロジェクトマネージャーは、これについて利害関係者やチームメンバーに通知したいのですが、プロジェクトマネージャーはどのドキュメントを参照する必要がありますか？

- A. コミュニケーション管理計画
- B. 責任割り当てマトリクス (RAM)
- C. リソース管理計画
- D. プロジェクトメーリングリスト

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 323

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの範囲と耐久性を関係者に提示します。プロジェクトマネージャーは何をすべきかについて、2つの利害関係者が学位を取得します。

- A. 上位の利害関係者の事前設定されたスコープ要件に対応します。
- B. プロジェクトチャットを作成して、2人の利害関係者間の戦略的調整を取得する
- C. 要件を明確にするために関係者とブレインストーミングを行う
- D. 関係者の関与計画を更新して、懸念事項を文書化します。

正解: [C \(コメントを发表する\)](#)

質問: 324

プロジェクトチームがプロジェクトの初期フェーズを完了し、多くのチームメンバーがプロジェクト管理計画のコミュニケーション戦略と具体的なマイルストーンを明確に理解していません。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 次のスタンドアップ会議で懸念事項について話し合います。
- B. 定期的なプロジェクトステータス会議のスケジュール
- C. すべてのチームメンバーとキックオフミーティングをスケジュールする
- D. 問題が発生したときにチームメンバーと会う

正解: C ([コメントを发表する](#))

質問: 325

ベンダーは、毎月1日にプロジェクトの製品を提供する契約を結んでいます。検査の結果、一部の製品コンポーネントが設計要件を満たしていないことがわかりました。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか。

- A. すべての成果物の監査を実施し、別のベンダーを雇います
- B. ベンダーに必要な修正を要求し、進捗レポートを更新します
- C. すべての成果物の監査を要求し、ベンダーに罰則を適用します
- D. ベンダーがすべての必要な修正を行い、リスク登録簿を更新することを主張する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 326

何度も会議を行った後、クライアントは上司に確認する必要があるため、プロジェクトマネージャーはプロジェクト管理計画の承認を得ることができませんでした。これを回避するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. コミュニケーション管理計画をより適切に作成
- B. プロジェクト憲章を作成
- C. プロジェクトの範囲をより明確に定義
- D. 適切な関係者を確実に特定した

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 327

プロジェクトマネージャーは、新しいCIOを会議に招待して、プロジェクトの主要な成果物を確認します。マイルストーン、および役割と責任。これに対するプロジェクトマネージャーの目的は何ですか？

- A. 利害関係者の特定
- B. 利害関係者の抵抗を最小限に抑える
- C. プロジェクト憲章の作成
- D. コミュニケーション管理の計画

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 328

管理図では、プロセス内の3つの測定ポイントが平均を下回り、管理限界内にあります。4つの測定ポイントは、平均を上回り、管理限界の外側にあります。

このプロセスはどのように実行されますか？

- A. このプロセスは仕様の制限に苦しんでいます。
- B. プロセスは7点ルールの下にあります。
- C. プロセスは制御下にあります
- D. プロセスは制御不能です

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 329

ユーザー受け入れテスト中に、主要な利害関係者は、要件が承認ではなかったと判断された場合に問題を調査した後、新機能に不満を表明しました。

この問題を防ぐために、プロジェクトマネージャーは何を作成する必要がありますか？

- A. 作業指示書 (SOW)
- B. スコープ管理計画
- C. プロジェクト管理計画
- D. プロジェクト憲章

正解: [A \(コメントを发表する\)](#)

質問: 330

2人のチームメンバーが、特定のタスクのステータスを実行して報告するのは誰かについて議論します。これを解決するためにどのソースを参照すればよいですか？

- A. 責任、説明責任、相談、および通知 (RACI) マトリックス
- B. チームメンバーの機能マネージャー
- C. プロジェクトスポンサー
- D. 作業分解構造 (WBS)

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 331

保護の実行中に、保護マネージャーは、チームメンバーの機能マネージャーが特定のタスクを実行してはならないと考えているチームをチーム化します。これを解決するために、プロジェクトマネージャーはどのドキュメントを確認する必要がありますか？

- A. 組織図
- B. 責任割り当てマトリックス (RAM)
- C. 作業分解図 (WBS)
- D. リソース管理計画

正解: [B \(コメントを发表する\)](#)

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 332

調達を実施する場合、プロジェクトマネージャーは利害関係者の同意を得るためにどのようなプロセスを実施する必要がありますか？

- A. プロジェクト作業の監視と制御
- B. 調達管理の計画
- C. ステークホルダーエンゲージメントの管理
- D. ステークホルダーエンゲージメントプランの更新

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 333

プロジェクトの利害関係者の現在および望ましい関与の状態を評価するツールは次のうちどれですか？

- A. 利害関係者分析。
- B. ステークホルダーエンゲージメント評価マトリックス。
- C. 利害関係者管理計画。
- D. 利害関係者登録。

正解: B ([コメントを发表する](#))

質問: 334

主要な利害関係者は、プロジェクトが予算を超過する可能性のある重大なリスクを懸念しています。プロジェクトマネージャーは、緩和計画を利害関係者と共有したいと考えています。プロジェクトマネージャーは、最初に何をすべきですか。

- A. 作業分解構造 (WBS)のどの成果物がリスクの影響を受けるかを特定します
- B. コミュニケーション管理計画を参照して、利害関係者への通知方法を特定します。
- C. リスクレジスタを確認して、緩和策を特定します
- D. 組織図をチェックして、利害関係者の部門を決定します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 335

プロジェクトには5つのメインスポンサーがあり、そのうちの3人はプロジェクトのステータスについてプロジェクトマネージャーに異議を唱えることがよくあります。

すべてのスポンサーからの継続的なサポートを確保するために、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. チームに会って期待を設定します。
- B. スポンサーと会って期待を理解する。
- C. これを問題ログに記録します。
- D. 問題をプロジェクト管理オフィス (PMO) のディレクターにエスカレーションします。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 336

プロジェクトの導入から1週間後、プロジェクトマネージャーが問題を自分で解決しようとしたが失敗しました。プロジェクトマネージャーは関係者に通知できなかったため、不満が生まれました。

利害関係者の不満を避けるために、プロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. コミュニケーション管理計画に準拠
- B. ステークホルダーエンゲージメントプランを参照
- C. 課題タグを更新しました
- D. レッソンのチーム化されたりポジトリーを参照

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 2045問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」