

PMI.PMP-JPN.v2020-09-28.q255

試験コード : PMP-JPN
試験名称 : Project Management Professional (PMP日本語版)
認証ベンダー : PMI
無料問題の数 : 255
バージョン : v2020-09-28
ページの閲覧量 : 811
問題集の閲覧量 : 19072
<https://www.jpnsiken.com/shiken/PMI.PMP-JPN.v2020-09-28.q255.html>

質問: 1

プロジェクトマネージャーは、企業に重要な税制上のメリットを提供することが期待される複数国プロジェクトを想定しています。実行段階で、プロジェクトマネージャーは、プロジェクトのチャーターに含まれていないプロセスの例外や変更に遭遇します。

これを避けるために、プロジェクトの開始時に何を考慮すべきでしたか？

- A. Configuration management plan
- B. Enterprise environment factors
- C. Lessons learned
- D. Project scope statement

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 2

あなたはソフトウェア開発プロジェクトに取り組んでいるプロジェクトマネージャーです。シニアマネージャーから、リスクの特定を開始し、情報収集手法を使用するように依頼されました。次のリスク特定アプローチのうち、データ分析手法はどれですか？

- A. 根本原因分析
- B. インタビュー
- C. ブレインストーミング
- D. チェックリストチェックリスト

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 3

プロジェクトの3番目の進捗レポートの準備を書きます。プロジェクトマネージャーは、プロジェクトが遅れて資材の配達のために遅延することを確認します。2つの以前のプロジェクトレポートは、プロジェクトが順調だったことを示しました。

- A. 調達マネージャーに連絡して、配送または資材を迅速に処理する
- B. プロジェクトチームと話し合い、最も適切な対応方法を決定します
- C. 課題ログに追加し、プロジェクトレポートに含める
- D. 問題をプロジェクトオーナーにエスカレーションし、スケジュールの変更をリクエストします

正解: C ([コメントを发表する](#))

質問: 4

プロジェクトチームのメンバーが、プロジェクトのメリットの妥当性について質問しています。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクトのスポンサーと会って、懸念事項と考えられる解決策について話し合います。
- B. 次のチームミーティングで質問に対処して、すべてのチームメンバーがディスカッションから利益を得られるようにします。
- C. 経済的実現可能性調査とともにビジネスケースを確認します。
- D. プロジェクトの終了まですべてのメリットが実現されないことをチームメンバーに通知します。

正解: C ([コメントを发表する](#))

質問: 5

プロジェクトは実行フェーズにあり、多くの変更要求が実装されています。1つの変更要求で、古い機器を置き換えるための新しい機器がアクティブになりました。使用されなくなったものの、古くなった機器は適切に廃棄またはスイッチオフされなかったため、メンテナンスコストと無駄なエネルギー消費が発生しました。

変更エグゼキューターは何を観察できませんでしたか？

- A. 要件のトレーサビリティマトリックス
- B. スコープ管理計画
- C. 変更管理計画
- D. 構成管理計画

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 6

学習プロジェクトでは、プロモーション活動を外部に委託するか、社内で開催するかを評価しています。チームはどのプロセスを実装していますか？

- A. 調達マネージャーの計画
- B. コミュニケーション管理を計画する
- C. リスク管理を計画する
- D. リソース管理の計画

正解: A ([コメントを发表する](#))

質問: 7

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの範囲と耐久性を関係者に提示します。プロジェクトマネージャーは何をすべきかについて、2つの利害関係者が学位を取得します。

- A. 要件を明確にするために関係者とブレインストーミングを行う
- B. 上位の利害関係者の事前設定されたスコープ要件に対応します。

- C. プロジェクトチャットを作成して、2人の利害関係者間の戦略的調整を取得する
D. 関係者の関与計画を更新して、懸念事項を文書化します。
正解: **A** ([コメントを发表する](#))

質問: 8

プロジェクトオーナーは、10,000ドルの費用がかかるスコープの変更をリクエストします。変更の評価を行っている間、プロジェクトマネージャーは、変更が価値を付加できないことを識別します。それでも、プロジェクトオーナーは、変更を行う必要があると主張します。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 対象分野の専門家 (SME) にリクエストのレビューを依頼
B. 変更を実装します
C. 変更要求を変更管理委員会 (CCB) に送信します。
D. プロジェクト管理オフィス (PMO) に推奨事項を問い合わせます

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 9

あなたは、あなたの都市に新しい都市と郡庁舎を建設している建設会社のプロジェクトマネージャーです。アーンドバリュの測定値を計算すると、現在のCPIは1.08であり、現在のSPIは0.88であることがわかりました。プロジェクトのスケジュールを短縮するオプションを探しています。ネットワーク図を見て、並行して発生する可能性のある一連のアクティビティを特定し始めます。どのテクニックを使用していますか？

- A. 高速トラッキング
B. クラッシュ
C. リソースの平準化
D. 分解

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 10

あなたはプロジェクトマネージャーであり、チームがプロジェクト用に開発されたコスト見積もりに (WBS) を使用したいと考えています。どのテクニックを使用しますか？

- A. 数値推定
B. ボトムアップ推定
C. 類似推定
D. 専門家の判断

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 11

プロジェクトマネージャーは、同様のプロジェクトに携わった経験があるため、プロジェクトの起草を支援しています。どの組織プロセス資産マネージャーが参照しますか？

- A. 学んだ教訓リポジトリからのプロジェクトチームのフィードバック
- B. 同様の分野で働く外部組織のプロジェクト計画
- C. 社内の主題専門家 (SEM)によるファシリテーションスキル
- D. 関連する法的小よび規制の枠組み

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 12

プロジェクトAの利害関係者は、プロジェクトAの実行フェーズの前にプロジェクトBが勝利する可能性について言及しています。プロジェクトBの成果物は、Aを保護するために必要なネットワークを大幅に削減します。プロジェクトマネージャーはこの情報をどのように処理する必要がありますか？

- A. この情報をリスクレジスタに脅威として記録します
- B. プロジェクトBのクリティカルパスをリクエストする
- C. この情報をリスクレジスタに機会として記録します
- D. プロジェクトAのスコープを変更

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 13

複数のベンダーを使用するプロジェクトは2年で完了すると推定される最初の年の終わりに、大幅な予算超過が確認されました。プロジェクトを制御下に戻す必要があることを意識して、プロジェクトマネージャーが変更リクエストを発行します。

変更要求をサポートするためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 根本原因分析を実行します
- B. 品質監査を完了する
- C. 変更管理プロセスを更新する
- D. リスクワークショップを実施します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 14

プロジェクトは実行フェーズにあり、これまでのところ、プロジェクトステータスレポートは、プロジェクトがその時間枠に対して順調に進んでいることを示しています。次に、プロジェクトマネージャーは、主要なチームメンバーが病気のため、次のマイルストーンの日付を満たすことができないことを通知するサプライヤーからの電話を受けます。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクトチームとの詳細なリスク評価を完了し、次回の運営委員会会議で確認するためにリスクレジスターを更新します。
- B. 追加料金なしで新しいスキルのあるリソースを作業に割り当てるようサプライヤーに依頼し、作業が予定どおりに完了するようにします。
- C. 遅延を緩和し、次のプロジェクトステータスレポートで関係者にこれを伝えるのに役立つ回復計画を作成する

D. プロジェクトスポンサーとすぐに会って、スケジュールが遅れることを知らせます。

正解: A ([コメントを发表する](#))

質問: 15

あなたがメンタリングしているプロジェクトマネージャーは、彼が最初の調達監査に直面しようとしているので、あなたを助けに来ます。あなたは彼がそのような監査について心配すべきではないことを説明するかもしれません：

A. 成果物が受け入れられることを確認します。

B. 契約が守られていることを確認します。

C. 契約および契約プロセスが完全かつ効果的であることを確認します。

D. プロジェクトのスケジュールがスケジュールベースラインに沿っていることを確認します。

正解: C ([コメントを发表する](#))

質問: 16

プロジェクトチームは、多くの問題が検出された厳しい締め切り品質保証テストの下で、新しいエンタープライズリソースプランニング (ERP) システムを開発しています。ただし、開発者は品質保証を信用せず、協力的ではありません。

競合に対処するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

A. 開発者に品質保証計画の適用に協力し、これを利害関係者に伝えるように説得します。

B. 品質保証計画をすべてのチームメンバーに説明し、必要な変更を加え、今後の計画についてコンセンサスを得ます。

C. 成果物の準備ができるまで待ってから、開発チームに品質保証計画を順守するように指示します。

D. 懸念を解決するために紛争解決の専門家を雇い、推奨される変更を実装します。

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 1863問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 17

組織は、プロジェクトの重要な部分をサポートするために外部サプライヤと契約を結んでいます。上級管理職とプロジェクト連は、外部サプライヤが提供すべき成果物について違いがあります。

これらの違いを排除するには、どの計画を検討する必要がありますか？

- A. 契約管理計画
- B. 調達管理計画
- C. 配送管理計画
- D. スコープ管理計画

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 18

2年間のプロジェクトのプロジェクトマネージャーは、プロジェクトが中間点に達しているため、プロジェクトスポンサーから更新を依頼されました。当初の予算はUS\$2百万でした。現在の実際の費用は120万ドルで、作業の約45%が完了しています。

プロジェクトの現在のステータスの正確な要約は何ですか？

- A. プロジェクトのCPIは現在1.2で、予定より進んでいます。
- B. プロジェクトのCPIは現在0.75で、予定より遅れています
- C. プロジェクトのCPIは現在1.2で、予定より遅れています。
- D. プロジェクトのコストパフォーマンスインデックス (CPI)は現在0.75で、予定より進んでいます。

正解: B ([コメントを発表する](#))

質問: 19

製品のテスト段階で、顧客は以前に特定された欠陥が未修正のままであることを発見しました。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. リスクレジスターの更新
- B. 問題ログを確認して更新します
- C. 是正措置を特定してチームと話し合う
- D. チームメンバーを割り当てて問題を修正する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 20

利害関係者がプロジェクトの変更を要求します。プロジェクト管理者は、変更管理委員会 (CCB)の時間を無駄にしないようにしたいと考えており、変更を自分で承認することになりました。

承認者が変更を承認できるようにするために、プロジェクトマネージャは何をすべきですか？

- A. 意思決定を行う前に、すべての利害関係者が投票することを要求する
- B. 実装する前にお客様の承認を得ます。
- C. 変更がプロジェクトのベースラインに影響しないことを確認します
- D. すべての関係者と共に変更を確認します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 21

A社は、既存のプロジェクトに参加するために、新しいプロジェクトマネージャーを雇います。新しいプロジェクトマネージャーがリスクレジスターを作成します。1つのリスクのリスク所有者は、プロジェクトチーム外の誰かです。現在、リスクが発生しています。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. リスクの原因となったイベントを分析します。
- B. リスクオーナーの役割をキャンセルし、チームメンバーの1人をリスクオーナーとして再割り当てします。
- C. 必要なアクションを実行するようにリスク所有者に影響を与えます。
- D. プロジェクト管理オフィス (PMO) にリスク対応を適用するように通知します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 22

顧客はプロジェクトマネージャーに、以前にスケジュールされた60日でプロジェクトを提供するよう依頼します（または90日で提供します）並行して実行できるアクティビティはありません要求された変更は変更管理委員会 (CCB) によって承認されますプロジェクトマネージャーは何をすべきですかこの要求を満たしますか？

- A. プロジェクトスケジュールにフェーズを作成する
- B. プロジェクトスケジュールを迅速に追跡する
- C. プロジェクトスケジュールをクラッシュさせる
- D. プロジェクトスケジュールの予備費を作成します。

正解: C ([コメントを発表する](#))

質問: 23

プロジェクトは閉鎖フェーズにあります。成果物はプロジェクトのスポンサーによって承認されました。ただし、提供された製品をサポートするチームは、ドキュメントの不足について不満を言っています。

このシナリオを防ぐために、プロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. 製品ドキュメントで作業するための変更リクエストをリリースしました
- B. プロジェクトスポンサーが製品を受け入れる必要があることを納得させるためのサインオフを示した
- C. 正式に伝えられたプロジェクト終了プロセス
- D. 受け入れ基準を定義するときに、すべての利害関係者が特定されていることを確認しました。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 24

プロジェクトは現在実行フェーズにあります。主要な利害関係者のプロジェクト更新会議中に、プロジェクト利害関係者の現在の関与レベルの詳細なリストを提供するように彼らは要求しました建設プロジェクトのプロジェクトマネージャーとして、次のドキュメントのどれがあなたのために役立ちますか目的？

- A. Stakeholder engagement plan
- B. Stakeholder engagement assessment matrix
- C. Mind mapping
- D. Project Management Plan

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 25

ライフサイクル交換プロジェクトのチームメンバーは、正式な承認がなくても、頻繁に変化する要件に慣れています。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 変更管理項目を確認して、変更される項目と変更の頻度を特定します。
- B. 変更管理の計画を作成して実装し、変更がどのように対処され管理されるかを定義します。
- C. チームメンバーとコストベースラインを確認し、コストを伴う要件の変更をキャプチャするよう依頼します。
- D. 要件への変更の頻度に関してプロジェクトチームに指示を提供するようにプロジェクトスポンサーに依頼します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 26

進行中のプロジェクト中に、顧客はスケジュールを変更せずに新しい要件を提供することを要求します。証明されたマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 専門家の判断を求める
- B. プロジェクト管理計画を更新する
- C. コストへの影響について顧客に通知する
- D. 変更管理手順に従う

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 27

あなたは社会健康保険プロジェクトを管理しています。あなたはプロジェクトのテスト段階にあり、顧客は追加の要件を要求しています。変更要求が開始されました。このリクエストに関して最初に何をすべきですか？

- A. 変更要求を文書化し、変更管理委員会によるレビューのために送信します。
- B. 変更リクエストを評価する
- C. 経営陣と会って、潜在的な変化について話し合う
- D. プロジェクトスポンサーと会って、潜在的な変化について話し合う

正解: B ([コメントを发表する](#))

質問: 28

組織のプロジェクトマネージャーとして、チームと協力してプロジェクトと運用の違いを定義します。あなたはプロジェクトがユニークであり、オペレーションがコアビジネスであることを説明します。通常、プロジェクトは、次のすべての理由で開始されました。

- A. 規制順守、法的要件、または社会的要件。
- B. 利害関係者のニーズと要求。
- C. 組織の技術ニーズの変化。
- D. 機器の継続的な製造。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 29

プロジェクトマネージャーは、教訓を学んだ会議に関係者を招待します。利害関係者は異なる意見を持ち、以前に問題を提起しましたプロジェクトマネージャーは、利害関係者を建設的に関与させるためにどのツールまたは手法を使用できますか

- A. Questionnaires and surveys
- B. Facilitation
- C. Brainstorming
- D. Affinity diagram

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 30

承認された変更要求には、関連するドキュメント、配信、およびプロジェクトベースラインの変更が必要になります。プロジェクトマネージャーはどのドキュメントを更新する必要がありますか？

- A. 作業指示書 (SOW)
- B. 管理計画の変更
- C. プロジェクト憲章
- D. プロジェクト管理計画

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 31

あなたは、ソフトウェア開発プロジェクトに取り組んでいるプロジェクトマネージャーです。シニアマネージャーから、リスクの特定を開始し、情報収集技術を使用するように依頼されました。次のリスク識別アプローチのどれがデータ分析手法ですか？

- A. ブレインストーミング
- B. インタビュー
- C. 根本原因分析
- D. チェックリストチェックリスト

正解: ([正解を表示します](#))

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **1863**問、**30%ディスカウント**、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 32

あなたは、新しい車を設計するプロジェクトを管理するプロジェクトマネージャーです。車の品質の理想的な設定を決定するために、会社の品質管理者は次のような要因を分類しようとしています。乗り心地、安全性、安定性、および高さ。それは、コストを合理的に保ちながら、新しい車に最高の特性を与えます。

開発中の製品またはプロセスに影響を与えるそのような変数を特定することは呼ばれますか？

- A. 実験計画
- B. ブレーンストーミング
- C. 統計サンプリング
- D. ベンチマーク

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 33

プロジェクトチームは、管理図をレビューして、成果物が管理限界内にあることを確認しています。レポート配信の適時性を保証するために、プロジェクトマネージャーは何に焦点を当てるべきですか？

- A. コミュニケーション
- B. スケジュール
- C. 品質
- D. 時間

正解: D ([コメントを発表する](#))

質問: 34

建設工事中、大雨がコンシステンシーに影響を与えたため、コンクリートは使用できません。この可能性とその推定コストは、リスクレジスターですでに特定されています。

プロジェクトマネージャーは追加費用にどのように資金を提供する必要がありますか？

- A. クライアントからの予約のリクエスト
- B. 予算準備金を適用します
- C. 管理予備金を使用します
- D. 予備費へのアクセス

正解: D ([コメントを発表する](#))

質問: 35

低コストの自動車製造プロジェクトの最終段階にいます。このプロジェクトは、バッテリーで走る低コストの車をうまく届けました。これで、プロジェクトの終了プロセスまたはフェーズプロセスにあり、契約文書を確認して、学んだ教訓を特定しました。この機能を実行するために使用するツールとテクニックの名前は何ですか？

- A. ドキュメント分析
- B. パフォーマンスレビュー
- C. 傾向分析。
- D. 調達監査

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 36

自動化プロジェクトが完了に近づくと、エンジニアリングチームのリーダーは、スケジュールに影響を与えることなく生産をより効率的にする機能を追加することを提案します。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. ビジネス要件に合わせてスコープを変更します
- B. プロジェクトの要件を満たすために元のスコープを保持します
- C. コスト管理計画を確認する
- D. 変更管理計画に従う

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 37

プロジェクトの実行フェーズは、チームメンバーの大半が拠点を置く国の祝日と重なっています。このフェーズは非常に重要であり、すべてのチームメンバーは休暇中に作業する必要があります。これはチームの士気に悪影響を及ぼします。

これを避けるために、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. リソース管理のより良い開発
- B. 延期されたプロジェクト活動
- C. ステークホルダーエンゲージメントプランを準備しました
- D. それぞれの国に拠点を置くチームからの助けを求めた

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 38

Carlosはソフトウェア開発プロジェクトを管理しています。最近、プロジェクトの主要な利害関係者の間で深刻な対立がありました。カルロスは、この競合をタイムリーに解決することに成功しました。ただし、これによりプロジェクトが大幅に遅延しました。最初に更新する必要があるドキュメントは次のうちどれですか？

- A. 学習した学習記録を更新する
- B. 通信管理計画を更新します
- C. リスクレジスタを更新する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 39

プロジェクトが終了する前に、少数の利害関係者が質問をし、保護結果に関する懸念を表明します。

関係者の質問や懸念に対処するために、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 関係者に品質管理計画を参照する
- B. 利害関係者と会う
- C. プロジェクトスポンサーに通知する
- D. 問題ログに記録します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 40

リスク分析を実行した後、プロジェクトマネージャーは、プロジェクトチームが期限内に品質基準内で最終プロジェクトモジュールを開発できない場合があることに気付きます。これは、会社に金銭的損失をもたらす可能性があります。

プロジェクトマネージャーは、固定価格 (FFP) の確定契約を使用して、ベンダーにそのモジュールを提供することを決定します。

プロジェクトマネージャーはどのようなリスク対応戦略を使用しましたか？

- A. 共有
- B. 避ける
- C. 転送
- D. 軽減

正解: D ([コメントを发表する](#))

質問: 41

sates部門の新しい金銭的報酬システムを構築するプロジェクトの憲章が承認されました。

プロジェクトマネージャーは今何をすべきですか？

- A. プロジェクトスコープステートメントを開発する
- B. スコープ要件を収集します
- C. スコープベースラインを開発する
- D. スコープ管理計画を準備する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 42

クライアントは、プロジェクト成果物がクライアントによって設定された要件の上限と下限に準拠しているかどうかを確認するために、プロジェクトマネージャーが次のプロジェクト会議中にデータ品質について説明することを要求しています。

プロジェクトマネージャーは、クライアントにステータスを提示するためにどのツールまたはテクニックを使用する必要がありますか？

- A. 管理図
- B. ヒストグラム
- C. 散布図
- D. 因果関係図

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 43

プロジェクトマネージャーは、厳しいスケジュールで評価プロジェクトに取り組んでいます。プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. 以前の同様のプロジェクトから学んだ教訓を探します
- B. データ収集システムを開発する
- C. 評価者とリソースを任命します。
- D. 査定者への質問票の提案を作成します

正解: A ([コメントを発表する](#))

質問: 44

ステークホルダーエンゲージメントの監視プロセスのツールとテクニックは次のうちどれですか？

- A. 利害関係者分析、専門家の判断。
- B. コミュニケーション方法、対人スキル、変更ログ。
- C. コミュニケーションスキル、対人スキルおよびチームスキル、ミーティング。
- D. 管理スキル、問題ログ、および専門家の判断。

正解: C ([コメントを発表する](#))

質問: 45

保護の結果は、金融市場の活動に非常に敏感であり、依存しています。したがって、会社の財務アドバイザーは、毎日の為替レートの予測を提供します。プロジェクトの予算は、為替レートの変動が大きい保守的なシナリオを使用して計画されました。現在、プロジェクトマネージャーは、この予算を見直して、現在の財務状況を使用して、新しいシナリオの可能性と影響を更新したいと考えています。

- A. マーケットプレイスの条件
- B. リスク登録
- C. 学んだ教訓
- D. 利害関係者登録

正解: A ([コメントを発表する](#))

質問: 46

会社の新しい金融システムの実装をリードするプロジェクトマネージャーは、システムの品質を評価する必要があります。プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの品質指標とポリシーを理解するために何を使用できますか？

- A. 品質管理測定
- B. 品質
- C. プロセス分析
- D. 品質管理計画

正解: ([正解を表示します](#))

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **1863問、30%ディスカウント**、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 47

承認されたビジネス要件を満たす証明が提供されます。しかし、クライアントは、最終製品の承認の遅延を引き起こし、プロジェクトの終了に影響を与えるいくつかの無関係な問題を特定します。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 関係のない問題を解決して受け入れを取得し、プロジェクトを正式に終了する
- B. クライアントとの影響について話し合い、受け入れられ、プロジェクトを正式に終了する
- C. 無関係な問題を文書化し、ハンドオーバーレポートを作成し、プロジェクトを正式に終了します。
- D. エスカレーションプロセスに従って、ハンドオーバーレポートを作成し、プロジェクトを正式に終了します。

正解: C ([コメントを发表する](#))

質問: 48

以前のプロジェクトでの成功に基づいて、組織内の別の部門のプロジェクトを管理するように求められました。この部門では、ほとんどの作業のプロセスを文書化しています。新しいプロジェクトに意味を持たせるために、多くの標準プロセスを調整する必要があることに気づきます。どの組織プロセス資産が最も役立つでしょうか？

- A. Infrastructure
- B. Project management information system (PMIS)
- C. Project plan templates
- D. Change management plan

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 49

最近任命されたプロジェクトマネージャーは、シニアマネージャーと常に対立しています。これはチームにとって理想的ではないため、プロジェクトマネージャーはこれを解決したいと考えています。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. シニアマネージャーとの面談の予定をリクエスト
- B. 中立的な調停者の助けを求める
- C. プロジェクトスポンサーに問題をエスカレーションします
- D. 他のプロジェクトマネージャーからのガイダンスを求める

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 50

プロジェクトは終了フェーズにあります成果物が受け入れられたことを確認した後、プロジェクトマネージャーは、第三者の契約が未解決の申し立てにより閉鎖を保留していることを認識しますプロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 調達管理計画を更新する
- B. 学習したレッスンのリポジトリをこの問題で更新します
- C. 成果物が受け入れられたため、プロジェクトを閉じます
- D. プロジェクトに投棄する前に問題を交渉して解決します。

正解: D ([コメントを发表する](#))

質問: 51

最新のプロジェクトステータスレポートには、EV = 3,000、AC = 4,000、およびPV = の情報が含まれています。

5,000。スケジュールの差異は次のとおりです。

- A. 1,000
- B. 2,000
- C. -2,000
- D. 1,000

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 52

欠陥のあるベンダー供給部品は、返却して再注文する必要があります。このベンダーでの以前の経験に基づいて、プロジェクトチームはこれをリスクとして既に識別していますか？

これを記録するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 品質チェックリストを更新します。
- B. リスクレジスターを更新します。
- C. 変更要求を発行して、構成計画を実装します。
- D. ベンダーの契約を修正

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 53

あなたは政府の大規模な建設プロジェクトのプロジェクトマネージャーです。顧客は複数のスコープの変更を求めています。これらのリクエストの変更を検討しており、それらの真の大きさを判断しようとしています。ほとんどのドキュメントを確認しますか？

- A. プロジェクト憲章
- B. スコープ管理計画
- C. WBS
- D. コスト管理計画

正解: C ([コメントを発表する](#))

質問: 54

あなたは水道ネットワーク展開プロジェクトを管理しています。ただし、5か月間プロジェクトに取り組み、毎週ステータスミーティングを行った後、プロジェクトスポンサーは、CPIが1.0でSPIが1.0であっても、成果物に不満を抱えています。スケジュールパフォーマンスインデックス (SPI) やコストパフォーマンスインデックス (CPI) などのプロジェクトレポートをスポンサーに提示する場合、SPIとCPIは次のように考えることができます。

- A. ステータスレポートステータスレポート
- B. パフォーマンスレポート
- C. アーンドバリューレポート
- D. 予測レポート

正解: B ([コメントを発表する](#))

質問: 55

オープンプロポーザル (RFP) の最後の数日間、ベンダーからの未回答の質問がまだたくさんあります。契約の適時の授与は、プロジェクトのクリティカルパスにあります。プロジェクトマネージャーは、契約の決定が遅れることを懸念しています。プロジェクトマネージャーはすぐにどのような行動を取るべきですか？

- A. 遅延を関係者に通知します。
- B. 調達の実務者に助言を求めます。
- C. 作業を加速するためのリソースを要求します。
- D. プロジェクトスポンサーにリスクをエスカレーションします。

正解: B ([コメントを発表する](#))

質問: 56

プロジェクトの実行フェーズの途中で、クライアントは新しい製品機能の追加を要求します。プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. リクエストを拒否します
- B. 保護管理計画全体に対する要求の影響を評価します
- C. 変更管理委員会 (CCB) からスコープ変更の承認を取得

D. プロジェクトチームのメンバーとクライアントと共にプロジェクトの範囲を確認します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 57

プロジェクトの実行中、プロジェクトマネージャーは、変更要求の大部分がクライアントチームの1人からのものであることに気づきました。これらの要求を確認したところ、プロジェクトマネージャーは、作業範囲との不整合が原因で拒否されたと述べています。これに対処するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. このクライアントチームメンバーと面談して、範囲を確認し、理解を確実にします
- B. 今後もこのクライアントチームメンバーからのすべての変更リクエストを拒否します
- C. すべての変更リクエストをプロジェクト運営委員会に直接送信するようにクライアントのチームメンバーに依頼します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 58

管理図では、プロセス内の3つの測定ポイントが平均を下回り、管理限界内にあります。4つの測定ポイントは、平均を上回り、管理限界の外側にあります。このプロセスはどのように実行されますか？

- A. プロセスは制御不能です
- B. プロセスは制御下にあります
- C. このプロセスは仕様の制限に苦しんでいます。
- D. プロセスは7点ルールの下にあります。

正解: B ([コメントを发表する](#))

質問: 59

プロジェクトマネージャーには、戦略的に重要な2つの等しいプロジェクトがあります。ただし、予算の制約により、1つしか選択できません。

どちらのプロジェクトにも不確実性とリスクがあります。

選択するプロジェクトを決定するために、プロジェクトマネージャーはどのツールまたはテクニックを使用する必要がありますか？

- A. 感度分析
- B. 影響図
- C. 決定木分析
- D. シミュレーション

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 60

プロジェクトマネージャーは、新しい政府規制が現在のプロジェクトに影響を及ぼし、新しい法律に準拠するためにプロジェクトの範囲を変更する必要があることを認識していま

す。チームは現在、スケジュールと予算への影響を分析しています。この問題が発生する前に、プロジェクトマネージャーが検討すべきツールまたはテクニックはどれですか。

- A. 利害関係者分析
- B. 利害関係者登録
- C. リスク管理計画
- D. リスク登録

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 61

WBSの作成プロセスで使用されるツールまたはテクニックは次のうちどれですか？

- A. Meeting
- B. Facilitated Workshops
- C. Brainstorming
- D. Product Analysis

正解: ([正解を表示します](#))

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **1863**問、**30%ディスカウント**、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 62

プロジェクトマネージャーは、最近完了したプロジェクトのプロジェクトドキュメントをアーカイブしています。プロジェクトスポンサーはプロジェクトの結果に満足しており、プロジェクトマネージャーにアーカイブを停止し、すぐに新しい戦略的プロジェクトをリードしてほしいと考えています。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. ローカルプロジェクトアーカイブをプロジェクトマネージャーのコンピューターに保存して、妥協案を提案する
- B. アーカイブの終了を主張し、プロジェクトスポンサーに対するその重要性を指摘する
- C. スポンサーのリクエストに応じた広告
- D. プロジェクト文書のアーカイブを停止するための正式な承認をスポンサーに求めます。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 63

プロジェクトのリスク対応計画の一環として、負のリスクまたは脅威に対処するための戦略を考案しようとしています。特定のリスクの影響を排除するには、プロジェクトのスケ

ジュールを延長することにより、危険にさらされている目的を緩和します。これは次の例です。

- A. 延期
- B. 転入
- C. 回避
- D. 軽減策

正解: **C** ([コメントを发表する](#))

質問: 64

プロジェクトの閉鎖を採用すると、プロジェクトマネージャーは、問題のログが不完全であることを認識します。プロジェクトの成果物と契約上の義務を考慮して、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 問題ログを適切な関係者に割り当てます
- B. 不完全な問題のログを受け入れてプロジェクトを閉じます
- C. 問題ログを更新してアーカイブし、プロジェクトのクローズに進みます
- D. 不完全な問題ログでプロジェクトを閉じる許可をスポンサーに依頼します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 65

プロジェクトの成果物はどのプロセスグループでレビューおよび承認されますか？

- A. スコープの検証
- B. 制御範囲
- C. 閉会
- D. 計画範囲

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 66

プロジェクトの終了フェーズ中に、プロジェクトマネージャーはチームから、新しいレポートを生成する時間は平均2.7秒ですが、要求される要件は2秒であるという情報を受け取ります。チームは、時間の違いがアプリケーション全体の最終的なパフォーマンスに影響を与えることはないと考えています。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 違いをお客様に知らせます。
- B. 問題ログの違いを文書化し、クロージングフェーズに進みます。
- C. 変更リクエストを作成します
- D. チームに新しいパフォーマンステストを実行するように要求する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 67

国際プロジェクトチームは、ローカルおよび海外のチームメンバーで構成されます。ローカルチームは、プロジェクトの作業成果物を統合する責任があります。最初の統合フェーズで、作業成果物の事前検証の必要性が特定されます。これは、プロジェクトのコストとスケジュールに影響を与えます。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 変更要求を発行して、プロジェクト管理計画を更新します。
- B. 作業結果の根本原因分析を実行します
- C. 責任割り当てマトリックス (RAM) を更新します
- D. 事前検証アクティビティを含めるためにWBS (Work Breakdown Structure) を更新します。

正解: D ([コメントを發表する](#))

質問: 68

プロジェクトマネージャーは、40人の関係者がいるプロジェクトを計画しています。プロジェクトマネージャーは、プロジェクトチームの作業を最小限に抑え、コストを削減するために、すべての関係者が同じタイプのコミュニケーションを受け取ることを決定します。プロジェクトマネージャーがプロジェクト管理チームとのコミュニケーション管理計画をレビューすると、経験豊富なチームメンバーがコミュニケーションの決定について懸念を表明します。

40人すべての利害関係者に対して同じタイプのコミュニケーションを使用することが問題になるのはなぜですか？

- A. 予想される節約は最小限であるため
- B. さまざまな利害関係者のニーズが考慮されていないため。
- C. 一部の利害関係者が無視されていると感じる場合があるため。
- D. チームが個々のコミュニケーションを適切に管理できる必要があるため。

正解: D ([コメントを發表する](#))

質問: 69

スポンサーは、次のどのドキュメントで作業パッケージの説明を見つけることができますか？

- A. Project statement
- B. The project charter.
- C. (WBS) Dictionary
- D. The scope management plan

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 70

主要な利害関係者は、製品が仕様に従って設計されていないと考えているため、毎週のレビューセッションを終えて成果物を拒否します。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 利害関係者との要件を再検証します
- B. 品質計画を確認する
- C. プロジェクトチームとのレビューセッションを実施する
- D. レッスンチーム化リポジトリを更新します

正解: B ([コメントを发表する](#))

質問: 71

ベンダーは、毎月1日にプロジェクトの製品を提供する契約を結んでいます。検査の結果、一部の製品コンポーネントが設計要件を満たしていないことがわかりました。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか。

- A. すべての成果物の監査を実施し、別のベンダーを雇います
- B. ベンダーに必要な修正を要求し、進捗レポートを更新します
- C. ベンダーがすべての必要な修正を行い、リスク登録簿を更新することを主張する
- D. すべての成果物の監査を要求し、ベンダーに罰則を適用します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 72

利害関係者は、プロジェクトに含まれる新しい機能を頻繁に要求します。利害関係者は、プロジェクトの予算とスケジュールに影響を与える新しい機能改善を提出しました。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクトチームに、スケジュールに基づいてプロジェクトの目標を迅速に提供するように依頼する
- B. 変更管理計画を更新する
- C. 利害関係者とのミーティングを開き、立ち上げ日を再交渉する
- D. 変更要求を変更管理委員会 (CCB) に送信します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 73

地理的に分散したチームを持つプロジェクトマネージャーが、プロジェクトスポンサーによって作成された承認済みのプロジェクトチャーターに基づいてプロジェクト管理計画を作成しました。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. チーム全体とのミーティングを実施して、プロジェクト管理計画の内容を伝達する
- B. チームに伝達する前にプロジェクト管理計画の承認を求める
- C. プロジェクト管理計画をすべてのチームメンバーに送信し、承認を求めます
- D. プロジェクト管理計画の関連部分を、それらの部分の影響を受ける該当するチームメンバーに送信します

正解: B ([コメントを发表する](#))

質問: 74

何度も会議を行った後、クライアントは上司に確認する必要があったため、プロジェクトマネージャーはプロジェクト管理計画の承認を得ることができませんでした。これを回避するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. コミュニケーション管理計画をより適切に作成
- B. 適切な関係者を確実に特定した
- C. プロジェクト憲章を作成
- D. プロジェクトの範囲をより明確に定義

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 75

プロジェクトのコアチームは、部分的に完了したプロジェクトに再割り当てされました。新しいチームは範囲を過小評価し、タスクが順調に進んでいると一貫して報告しました。主要な成果物の前日に、プロジェクトマネージャーは製品が実際に予定より10日遅れて納品されることを知りました。この状況を回避するためにプロジェクトマネージャーは何ができましたか？

- A. 期限に間に合うようにスケジュールを打ち消す必要がある場合に、チームが追加のリソースを確保できるようにしました。
- B. リスク管理計画で定義された緩和策を使用して、新しいチームを効果的に統合しました。
- C. スコープの過小評価から回復するための追加の時間を許容する、より堅牢なスケジュールを作成しました。
- D. ストーム段階でスケジュールを迅速に追跡するために、期日の数日前にスタンバイリソースを維持しました。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 76

プロジェクトマネージャーは、計画フェーズの終わり近くにプロジェクトに参加します。プロジェクトマネージャーは、2つの新しい利害関係者が最近追加されたことを知りました。

プロジェクトマネージャーは、新しい利害関係者が完全に従事して食べることを確実にするために何をすべきですか？

- A. 新しい利害関係者の要件を含めるには要件を更新する必要があることを既存の利害関係者に通知します。
- B. アーカイブされた推進文書を新しい利害関係者に提供し、推進会議に出席するようにします。
- C. プロジェクト管理計画を更新して、新しい利害関係者の要件に対応する
- D. フィードバックを収集して要件を更新するために、新しい利害関係者と個別にまたはグループとして会う

正解: ([正解を表示します](#))

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **1863**問、**30%ディスカウント**、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 77

重要なプロジェクトの利害関係者が交代し、後継者はプロジェクトの進捗と方向に不満を抱いています。新しい利害関係者は、遅延を引き起こす変更を実装したいと考えています。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか。

- A. 承認のためにプロジェクトスポンサーに変更をエスカレーションします
- B. 新しい利害関係者と会って、彼らの懸念と期待を理解する
- C. 元の計画に従うように新しい利害関係者に影響を与えるようにプロジェクトオーナーに依頼する
- D. 元の計画を維持するように新しい利害関係者を説得する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 78

プロジェクトマネージャーは、顧客満足度を向上させてコストを削減するプロジェクトを主導しています。多くの労働者は、プロジェクトの結果がレイオフにつながる可能性を恐れています。これらの変化に対する抵抗を克服するために、プロジェクトマネージャーは何ができるでしょうか。

- A. プロジェクトに抵抗する可能性のある利害関係者を特定し、この情報を潜在的なリスクとして文書化します
- B. 企業構造において最も力を持つ人々を特定し、それらの人々を使ってプロジェクトを支持する
- C. 職位を失うことを恐れている労働者に直接話しかけ、変更が直接彼らに影響を与えないことを彼らに保証します
- D. プロセスの早い段階で主要な利害関係者を巻き込み、メリットを伝え、考えられる誤解に対処する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 79

プロジェクトマネージャーは、特定の期限のある製品ラインプロジェクトに取り組んでいます。実行中に、顧客はいくつかの追加要件を追加する必要があることを認識し、プロジェクトマネージャーに通知します。

プロジェクトマネージャーは顧客の要求を受け取った後、次に何をすべきですか？

- A. プロジェクトマネージャーはリクエストを書面で記録し、承認前にコストとスケジュールへの影響を確認する必要があります。
- B. プロジェクトマネージャーは、変更の根本原因分析を実行し、その結果をLessons Learned Registerに記録する必要があります。
- C. プロジェクトマネージャーは、この要求をリスク管理計画に記録し、承認されたコミュニケーションチャンネルを通じて関係者に通知する必要があります。
- D. プロジェクトマネージャーは、プロジェクトを予定どおりに完了するための戦略を提案できるように、新しい作業範囲についてプロジェクトチームに通知する必要があります。
- 正解: A ([コメントを发表する](#))

質問: 80

アジャイルアプローチでITプロジェクトを管理しています。プロジェクトでは、要件が頻繁に変更されます。また、プロジェクトには厳しい予算が課されます。あなたはプロジェクトのテスト段階にあり、顧客は追加の新しい機能を要求しています。チームでトリプル制約に対する変更の影響を評価したところ、変更により元の予算が3,000ドル増加することがわかりました。しかし、顧客は追加の予算はないとあなたに言った、あなたの次のステップは何ですか？

- A. これは元の合意価格であるため、費用の全額を顧客に請求します。
- B. プロジェクトの範囲を縮小するか、新しい機能を追加しないように顧客と交渉します。
- C. 追加の予算を提供するために顧客と交渉します。
- D. 顧客が追加予算の提供を拒否したため、作業を停止します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 81

プロジェクトの関係者の1人が1か月前に変更要求を主導しました。彼はプロジェクトマネージャーに連絡を取り、まだ何の返答も受けていないと述べました。この状況はどのように解決できますか？

- A. 統合された変更管理プロセスを確認します。
- B. 利害関係者登録簿を確認します。
- C. 問題ログを確認します。
- D. チームリーダーに連絡して、見逃された理由を理解する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 82

プロジェクトは3年間の実行を経て終了します。チームは会社のビジネスのやり方を大きく変え、卓越性のために数多くの賞を受賞しています。

プロジェクトチームを解散する前にプロジェクトマネージャーがすべきこと」

- A. 各チームメンバーが優れた実行に対してプロジェクトボーナスを受け取り、契約者アカウントを終了するようにします。

- B. 人事部に連絡して、すべてのチームメンバーが次の割り当ての指示を受け取っていることを確認します。
- C. 運用チームと保守チームとの知識の伝達を開始して、プロジェクトを続行できるようにします。
- D. 習得したアクティビティを完了して、習得した知識と成功したプロセス実行を文書化します。

正解: **D** ([コメントを发表する](#))

質問: 83

あなたはソフトウェアプロジェクトのプロジェクトマネージャーです。以前のプロジェクトマネージャーではなく、プロジェクトマネージャーとして割り当てられました。前のプロジェクトマネージャーは、プロジェクトに関係する利害関係者にプロジェクト情報を送信できなかったため、解雇されました。この問題を防ぐために、前のプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. 利害関係者管理計画を確認する
- B. 変更管理計画のレビュー
- C. 通信管理計画を確認する
- D. プロジェクト管理計画のレビュー

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 84

あなたは、あなたの街に高層ビルを建設するプロジェクトを管理しています。プロジェクトの実行中に、チームリーダーの1人から推奨事項を受け取りました。全体的に推奨事項は肯定的ですが、いくつかの新機能が含まれています。新しい機能を分析した後、それらを受け入れて承認し、プロジェクト管理計画に組み込みます。その後、新しい機能が実装され、推奨事項が成功することがわかります。これらの成功した推奨事項で今何をする必要がありますか？

- A. プロジェクト管理計画に追加します
- B. チームリーダーに送り返す
- C. 学習したレッスンの登録に追加します
- D. 既に実装されているため、破棄します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 85

ITソリューション実装プロジェクトの期間中、スポンサーはアプリケーションデリバリーの遅延をプロジェクトマネージャーのせいにします。プロジェクトマネージャーはスポンサーに、遅延はクライアントがタスクを完了するために必要なデータをチームに提供できなかったことの結果であることを通知します。スポンサーの不満を回避するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 問題の影響を分析し、プロジェクトスケジュールを更新しました

- B. 問題ログを更新し、プロジェクトレポートを関係者と共有しました
- C. 代替分析を実行し、すべてのスポンサーリクエストに準拠した
- D. 改訂された作業実績情報、特にスポンサーのサポートのレベル

正解: A ([コメントを发表する](#))

質問: 86

新しい倉庫施設が建設中です。プロジェクトマネージャーは、チームのトレーニングを増やすと欠陥率が低くなることを知っています。

- A. プロジェクトマネージャーは次に何をすべきか。
- B. レビューの質を高めます。
- C. トレーニングプログラムの紹介。
- D. リソース管理計画を更新します。

正解: D ([コメントを发表する](#))

質問: 87

プロジェクトリスクを記録しているプロジェクトマネージャーは、過去に、会社の購買部門が重要なプロジェクト入力の購入時に大幅な遅延を経験したことを発見しました。プロジェクトマネージャーは、このリスクが具体化すると、スケジュールが50%増加することを確認します。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 状況を分析し、チームとの対応戦略を策定する
- B. スポンサーに通知し、管理予備金を実行する
- C. 重要な入力の遅延に対応するようにスケジュールを更新します。
- D. 購買部門にとってこのプロジェクトの重要性を強化する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 88

時間通りに予算内で進行するプロジェクトは、その大規模なマイルストーンの達成から30日です。その後、プロジェクトマネージャーは、このマイルストーンを達成するための重要なコンポーネントが45日間利用できなくなることを学びます。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 問題ログを更新します
- B. 次のプロジェクトステータス会議で関係者に通知します。
- C. リスク管理計画を見直します。
- D. 修正された進捗レポートをすべての関係者に送信します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 89

市庁舎プロジェクト会議中に、市長は市の中央公園を改修する提案を提示します。いくつかの店主は、毎週のプロジェクト進捗レポートを要求します。プロジェクトマネージャーは何を更新する必要がありますか？

- A. 利害関係者の関与計画
- B. コミュニケーション管理計画
- C. プロジェクトの委託計画
- D. 作業明細書 (SOW)

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 90

上級管理者がチームメンバーにプロジェクトの進捗状況の迅速な更新を依頼します。チームメンバーは、シニアマネージャーをプロジェクトマネージャーにリダイレクトして、中継される情報が正確であり、このマネージャーが受け取るのに適切であることを確認します。このドキュメントは、このチームメンバーのアクションを指示しましたか？

- A. 責任、説明責任、相談、および通知 (RACI) マトリックス
- B. 前週の会議の議事録
- C. コミュニケーション管理計画
- D. 利害関係者登録

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 91

プロジェクトの終了時に、プロジェクトマネージャーはプロジェクト完了のフィードバックを成功させることが難しいことに気付きます。一部の利害関係者は、プロジェクトの成功基準に同意せず、最初からプロジェクトに不満を感じています。

プロジェクトマネージャーはこれらの懸念に対処するために何を参照すべきですか？

- A. スコープステートメント
- B. 品質管理計画
- C. プロジェクト憲章
- D. 要件のドキュメント

正解: ([正解を表示します](#))

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **1863**問、**30%ディスカウント**、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 92

複雑なプロジェクトが終了し、多くのプロジェクトチームメンバーがネガティブな経験を報告します。組織のさまざまな分野のプロジェクト関係者は、二度と協力することはできません。会った？

- A. 各プロジェクト関係者に手を差し伸べ、プロジェクトの各段階からの経験に関するフィードバックを収集します
- B. 問題ログとエスカレーションの記録を使用して、肯定的な経験と否定的な経験の両方の文書化を開始します
- C. プロジェクトチームとのセッションを促進して、肯定的な経験のみをレビューする
- D. ネガティブな経験のみを文書化し、将来のプロジェクトのために代替アプローチを開発できるようにします

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 93

アジャイル環境で広告ソフトウェアプロジェクトを管理している場合、プロジェクトの不確実性は高く、プロジェクトの範囲は完全には定義されていません。プロジェクトスポンサーはあなたに連絡し、新しく承認されたプロジェクトの総費用の見積もりを提供するように頼みます彼は午後に予定されているプロジェクトの利害関係者との会合のために見積もりを利用できるように望みます。このニーズを満たす最も適切な推定手法は次のとおりです。

- A. 類似の推定
- B. 最終的な推定
- C. ボトムアップ見積もり
- D. 軽量の見積もり

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 94

プロジェクト運営委員会の会議中に、プロジェクトマネージャーは、以前はサポートしていた主要連盟のメンバーが変更し抵抗し、否定的になったと報告します。この情報はどこで取得する必要がありますか？

- A. リスク登録および発行ログ
- B. 作業パフォーマンスレポート
- C. 利害関係者エンゲージメント評価マトリックス
- D. 責任、説明責任、相談、情報 (RACI) マトリックス

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 95

開発中の新しいソリューションの最新の成果物のデモンストレーション中に、ベンダーはクライアントに、クライアントのニーズをより満たし、プロジェクトの結果を改善する新しいソフトウェアモジュールを示しました。新しいソフトウェアモジュールは、元のステートメントに含まれていませんでした。作業 (\$OW) の場合、2万ドルの費用がかかり、2

万2千ドルのテスト作業の必要がなくなります。クライアントは、新しいモジュールを希望することを決定しました。プロジェクトマネージャーはどのように進める必要がありますか？

- A. 調達計画に沿っていないため変更できないことをベンダーに伝えます
- B. ベンダーからこの変更を開始し、コストの削減についてスポンサーに通知します
- C. 変更要求を開始し、クライアントが続行することを望んでいることをベンダーに通知します：承認が必要です
- D. コストが低く、スケジュールに影響を与えないため、ベンダーに新しいモジュールを続行するように伝えます。

正解: **C** ([コメントを発表する](#))

質問: 96

テスト時間と特定された欠陥の数の関係を理解するために、プロジェクトマネージャーはどの基本的な品質ツールを使用する必要がありますか？

- A. フローチャート
- B. 散布図
- C. ヒストグラム
- D. 管理図

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 97

あなたは大規模な建設プロジェクトに取り組んでいるプロジェクトマネージャーです。プロジェクトの実装段階で、新しいスポンサーがプロジェクトに割り当てられます。スポンサーがチームの各メンバーがどのタスクを完了する責任があるかを知りたい場合、どのツールを使用してプロジェクトスポンサーを明確にしますか？

- A. RACI chart
- B. Hierarchical-type organization chart
- C. Flowchart
- D. Network

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 98

経験不足のため、チームはマイルストーンのために近づいているデータを満たすことにコミットすることができません。プロジェクトマネージャーはマイルストーンデータに対して何をすべきですか？

- A. チームメンバーをトレーニングに送ります。
- B. 追加リソースをリクエストします。
- C. チームメンバーの機能マネージャーにアプローチして、トレーニングを手配します。
- D. マイルストーンデータを変更できるかどうかをクライアントに尋ねます。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 99

ある会社がプロジェクトでリーンシックスシグマ手法を使用しています。プロジェクトの途中で、外部のコンサルタントに監査を依頼して、方法論が適切に適用されていることを確認します。

どのプロセスが採用されていますか？

- A. 品質管理
- B. 品質管理
- C. 定性的リスク分析を実行する
- D. 品質管理の計画

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 100

プロジェクトの福利管理計画を策定している間、プロジェクトマネージャーは、プロジェクトが会社にとってほとんど価値がないといういくつかの利害関係者から意見を受け取ります。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. ステークホルダーエンゲージメントプランでステークホルダーの意見を文書化します。
- B. 競合する利害関係者の懸念をスポンサーに通知します。
- C. すべての利害関係者とのビジネスケースを確認します。
- D. 組織のプロセス資産を使用します。

正解: C ([コメントを发表する](#))

質問: 101

パイプラインプロジェクトがサーバーストームの被害を受けました。パフォーマンスレポートは、以前は予定よりも進んでいたプロジェクトが遅れることを示しています。プロジェクトマネージャーはどのように遅延を伝える必要がありますか？

- A. プロジェクトのベースラインを変更し、以前のコミュニケーションのようにプロジェクトがまだ予定より進んでいることを報告する
- B. 次回の更新会議では、新しいベースラインスケジュールに従ってプロジェクトが遅れるという報告があります。
- C. これは予測できなかった自然災害であることを伝えるため、プロジェクトは技術的に遅れていません。
- D. 通信マトリックスを使用して、災害関連の問題を環境部門に伝えます

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 102

大規模なプロジェクトが多数ある大規模な組織では、プロジェクトマネージャーのほとんどが下請け業者であり、プロジェクトは個別に実行されます。プロジェクト管理オフィス (PMO) は、個別のプロジェクト全体で繰り返しエラーが発生しており、組織内のプロジェクト管理プロセスを改善したいと考えています。

PMOはプロジェクトマネージャーにどのように指示すべきですか？

- A. それぞれのプロジェクト管理計画を厳密に遵守して、責任を負う
- B. チームメンバーの作業パフォーマンスデータを収集して分析し、評価を共有します。
- C. 効果的なコラボレーションと情報の共有をサポートするプロジェクトコミュニケーションシステムを確立します。
- D. 主要業績評価指標 (KPI) のリストを作成し、それに対するパフォーマンスを測定します。

正解: [C \(コメントを发表する\)](#)

質問: 103

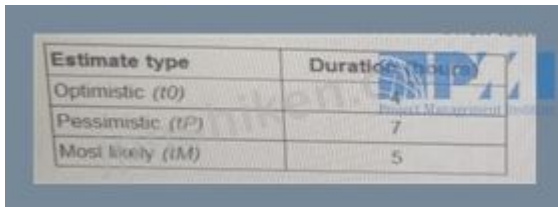
プロジェクトは1年間継続されています。年初、スケジュールパフォーマンスインデックス (SPI) は12で、最新のSPIは0.7です。プロジェクトマネージャーは、この情報の追跡と伝達に何を使用しましたか？

- A. プロジェクトコミュニケーション
- B. 分散分析
- C. プロジェクト管理情報システム (PMIS)
- D. パフォーマンスレポート

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 104

プログラムの評価と手法 (PERT) を実行した後、次の情報が生成されました。



Estimate type	Duration (hours)
Optimistic (t _o)	3
Pessimistic (t _p)	7
Most likely (t _m)	5

ベータ分布を使用して、加重平均アクティビティ時間は何時間ですか？

- A. 5.16
- B. 4.66
- C. 5.33
- D. 6.16

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 105

学んだ教訓を収集する理由は次のうちどれですか？

- A. ドキュメントだけで学んだ教訓には何の関心もありません。
- B. 純粋にネガに焦点を当て、失敗を分析します。
- C. 成功事例と失敗した試行の両方を文書化します。
- D. 成功事例のみを文書化します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 106

あなたは大規模プロジェクトのプロジェクトマネージャーです。早い段階で、プロジェクト内の多くのリスクを特定し、それらを準備する必要があります。また、実装段階で潜在的なリスクを特定しました。このリスクに対する対応戦略を特定し、このリスクに対処するために保険を購入することに決めました。ただし、保険の購入には500ドルかかります。これは、どのリスク対応戦略の例ですか？

- A. 転送
- B. 避ける
- C. 受け入れ
- D. 軽減

正解: [\(正解を表示します\)](#)

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **1863問、30%ディスカウント**、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 107

計画中に、プロジェクトチームは新しいハードウェアが最大45日遅れて到着し、プロジェクトの納期を遅らせる可能性を文書化しました。プロジェクトの1か月後、メーカーはハードウェアが予想よりも20日早く出荷されることをプロジェクトマネージャーに通知します。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 予算を変更します。
- B. 変更リクエストを発行します
- C. リスクレジスターの更新
- D. 調達作業明細書 (SOW) の調整

正解: C ([コメントを発表する](#))

質問: 108

次の表に基づいて、アクティビティの合計フロートとフリーフロート (H)はいくらですか？

Activity	Preceding	Duration/W
Start	None	0
A	Start	1
B	Start	2
C	Start	6
D	A	8
E	B,C	2
F	C	3
G	D	4
H	E	5
I	F	1
Finish	G,H,I	0

- A. 合計フロート0週間、フリーフロート0週間。
 B. 合計フロート6週間、フリーフロート8週間
 C. 合計フロート3週間、フリーフロート2週間。
 D. 合計フロート0週間、無料フロート8週間

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 109

顧客が製品に別の機能を追加したいときに、プロジェクトで作業するプロジェクトマネージャーです。ただし、プロジェクトスポンサーはすぐに新しい機能を実装することに同意しました。プロジェクトマネージャーとして、次に何をすべきですか？

- A. この機能を含めると、顧客満足度が向上します。
 B. プロジェクトチームのメンバーと新機能の影響を分析します
 C. 変更要求を送信して、新しい機能を組み込みます。
 D. 新しい機能を実装するための追加資金を要求します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 110

プロジェクトマネージャーとバイヤーは、プロジェクトを完了するために必要な重要な資料の提案依頼書 (RFP) 応答を評価しています。コストは最も重要なサプライヤーの選択基準です。最低コストのサプライヤーは、契約に署名した後、その能力を超えないことを開示します。

しかし、それは100パーセントに近づきます

サプライヤキャパシティの過負荷による資材の配達遅延のリスクを軽減するために、プロジェクトマネージャーはどのような種類の契約を使用する必要がありますか？

- A. Cost plus incentive fee (CPIF)
 B. Fixed price incentive fee (FP.F)

C. Cost plus award fee (CPAF)

D. Time and material (T&M)

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 111

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの目標を達成するために、利害関係者のニーズと要件を決定、文書化、管理しています。このプロセスの出力は何ですか？

A. スコープ管理計画

B. 利害関係者登録

C. ステークホルダー管理戦略

D. 利害関係者登録

E. 要件のドキュメント

正解: E ([コメントを發表する](#))

質問: 112

プロジェクトマネージャーは、プロジェクト計画を完成させるために、関係者の合意と高レベルのプロジェクト要件の承認を必要とします。ただし、主要な利害関係者の1人は、プロジェクトマネージャーの入力要求を無視しています。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

A. 他の利害関係者からのすべての入力を含むプロジェクト憲章を提出します。

B. プロジェクトスポンサーにエスカレーションして、利害関係者との影響力を活用します。

C. 要件の入力を求める正式なリクエストをこの関係者にメールで送信します。

D. リスク登録を更新し、利害関係者の承認を得るためにプロジェクト憲章を提出します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 113

新しいプロジェクトマネージャーが完成したプロジェクトを引き継ぎ、すべての成果物が顧客に受け入れられました。お客様は、プロジェクトが予算を超えていて品質が低かったことに不満を抱いています。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

A. 教訓会議

B. 傾向分析

C. 調達監査

D. 費用便益分析

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 114

プロジェクトのスポンサーは、プロジェクト予算を承認する前に、プロジェクトの収益モデルのメリット分析を実施するようプロジェクトマネージャーに依頼しました。プロジェ

クトマネージャーは関連する利害関係者と面会し、利益について一貫性のない意見を得ました。

矛盾した入力の原因は何でしたか？

- A. プロジェクトの成果はビジネス上のメリットにマッピングされていません
- B. 利害関係者はスポンサーによって相談されていません
- C. プロジェクトが利害関係者の目標に沿っていない
- D. リスク管理計画は作成されていません

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 115

プロジェクトを始めたばかりのプロジェクトマネージャーは、プロジェクトチームのメンバーのモチベーションが低いことにすぐに気が付きます。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. リソースを他のプロジェクトに再割り当てします
- B. マズローピラミッドを実装する
- C. 基本ルールを確立します。
- D. チーム構築演習を開発します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 116

プロジェクトで問題が発生するチームメンバーは、この問題が以前に発生したことを思い出しますが、解決策を思い出すことはできません。プロジェクトマネージャーが最初に解決策を見つけるべき場所はどこですか？

- A. 組織プロセス資産
- B. エスカレーション手順
- C. チェックリスト
- D. 組織のポリシー

正解: A ([コメントを发表する](#))

質問: 117

プロジェクトマネージャーは、運用チームへのプロジェクトの引き渡しの準備中に、プロジェクトの初期段階からの監査レポートが欠落していることに気が付きます。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 監査レポートなしでプロジェクトを受け入れるように運用チームに依頼します。
- B. プロジェクト文書を更新します。
- C. プロジェクト管理計画を更新して、必要なプロジェクトドキュメントリストから監査レポートを削除します。
- D. 不足している監査レポートについて運用チームに通知する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 118

主要な利害関係者は、プロジェクトマネージャーがプロジェクトの管理に必要な権限レベルを持っていないと信じています。プロジェクトマネージャーの役割はどこに定義されていますか？

- A. ビジネスケース
- B. プロジェクト憲章
- C. 作業明細書 (SOW)
- D. キックオフミーティング

正解: B ([コメントを发表する](#))

質問: 119

調達を完了し、契約が完了したことを書面で正式に通知した後、プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 関係者に通知します。
- B. 教訓記録を更新します。
- C. 調達監査を開始します。
- D. 最終的なプロジェクトレポートを作成します。

正解: C ([コメントを发表する](#))

質問: 120

予期しない問題により、品質仕様を満たすために重要な新しい機械を調達する必要が生じます。必要な資金はどこから入手できますか？

- A. プロジェクトスポンサー
- B. 管理引当金
- C. 予備費
- D. 主要な利害関係者

正解: B ([コメントを发表する](#))

質問: 121

プロジェクトの当初の予算 (BAC) は100,000米ドルと計算されましたが、スケジュールパフォーマンスインデックス (SPI) が1の場合、完了時の見積もり (EAC) は120,000米ドルになります。コストパフォーマンスインデックス (CPI) とは何ですか？

- A. Greater than 1
- B. Equal to 1
- C. Equal to 1.2
- D. Less than 1

正解: C ([コメントを发表する](#))

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **1863**問、**30%ディスカウント**、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 122

A社はB社の新しいプロジェクトのプロジェクトを雇用します。プロジェクトマネージャーがBから期間憲章を作成するために必要な文書は何ですか。

- A. 作業指示書 (SOW)
- B. スコープステートメント
- C. 作業分解図 (WBS)
- D. プロジェクト管理計画

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 123

大規模で複雑なプロジェクトのプロジェクトマネージャーは、多数の利害関係者がプロジェクトによって割り当てられることを学びます。関係者は組織のさまざまな部分から来ており、階層内のさまざまなレベルにいます。プロジェクトマネージャーは、利害関係者との良好な関係を維持することが重要であることを認識していますが、多くの関係者にとって、タスクは難しいようです。

プロジェクトマネージャーは、関係者から最大限のサポートを得るために何をすべきですか？

- A. 彼らがプロジェクトにとって等しく重要だと感じていることを確認します。
- B. プロジェクトスポンサーに関係者の関与について支援を求めます。
- C. 組織の最高レベルの利害関係者との関わり、他の人々にサポートを示すよう依頼します。
- D. 各利害関係者の影響のレベルと潜在的なプロジェクトへの影響に基づいて、エンゲージメントを高めます

正解: D ([コメントを発表する](#))

質問: 124

あなたは、新しい車を導入する会社のために高効率の電気モーターを作成するプロジェクトに取り組んでいるプロジェクトマネージャーです。プロジェクト作業の半분이完了しました。現在、ステークホルダーエンゲージメントプランを確認しています。あなたは、抵抗する利害関係者の一部が今、支援的になっていることを発見しました。

プロジェクトマネージャーとして、最初に次のドキュメントのどれを更新する必要がありますか？

- A. プロジェクト管理計画

- B. 変更管理計画
- C. コミュニケーション管理計画
- D. ステークホルダーエンゲージメントプラン

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 125

ある会社が子供向けの映画を制作していて、おもちゃの会社が新しい映画に基づいてアクションフィギュアを作成することを望んでいます。プロジェクトスポンサーは、考えられるコストの影響を懸念しています。プロジェクトマネージャーはどのような行動を取るべきですか。

- A. おもちゃを社内で製造するための事業を拡大します。
- B. アクションフィギュアのおもちゃを作成してコストを削減する計画を放棄する
- C. おもちゃ会社との合併会社を作る
- D. おもちゃの会社に、おもちゃの設計と製造を依頼する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 126

主要なマイルストーンのリリース後、主要な利害関係者の1人は満足しておらず、要件が満たされていないと訴えています。プロジェクト成果物の受け入れを確実にするために、プロジェクトマネージャーは次のどのプロセスに関与すべきですか？

- A. 制御範囲
- B. スコープの検証
- C. 品質管理
- D. プロジェクト憲章の作成

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 127

プロジェクトは、農村地域の工場建設プロジェクトに取り組んでいます。必要な環境クリアランスはまだ取得されていません。プロジェクトにとって重要な請負業者は、予定時間より前に現場にいて、定常コストの請求書を発行しますプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 遅延した環境クリアランスの影響を評価する
- B. 拒否された請求書とともに保護スケジュールを請負業者に送信します
- C. 経営陣と関係者に通知する
- D. 請求書を承認して請負業者をなだめる

正解: D ([コメントを發表する](#))

質問: 128

顧客は、不足している機能を含めるために必要な時間を見積もるようプロジェクトマネージャーに依頼します。顧客は、この変更を実装するには3つで十分だと考えています。しか

し、プロジェクト管理オフィス (PMO) は、7日は必要であると考えていますが、テクニカルリードは10日が必要だと感じています。

変更に必要な時間を見積もるためにプロジェクトマネージャーは何を使用する必要がありますか？

- A. パレート図分析
- B. パラメトリック推定
- C. 類似推定
- D. ベータ分布

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 129

プロジェクトマネージャーは、正式なプロジェクト要件を収集しています利害関係者へのインタビューを実施した後、プロジェクト管理者は、痛みの目的がプロジェクト憲章の目的と一致していないことに気付きました。開始フェーズで学習した情報に基づいて、このプロジェクトは予算の制限内にとどまるように非常に焦点を当てる必要があります。要件を管理し、利害関係者の期待に応えるために、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクト憲章に詳述されている範囲外である可能性のある利害関係者の目的を無視します。
- B. 利害関係者の目的と一致しないプロジェクト憲章の目的を削除する
- C. プロジェクトの憲章を拡張して、新しく特定された目標を含めます。
- D. 利害関係者の期待をプロジェクト憲章の目的に再調整する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 130

プロジェクトが予定より遅れ、予算を上回っています。利害関係者からの圧力が高まった結果、プロジェクトチームは深刻な迫害にさらされました。これは品質管理者と製品管理者の間で対立を引き起こし、それぞれが遅延とコスト超過を非難します。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. この対立に対処する方法のガイドラインについては、チーム憲章を参照してください
- B. 利害関係者と状況について話し合い、対立に対処するための提案に従ってください。
- C. 両方のマネージャーと面談し、プロジェクトへの悪影響を回避するために紛争をただちに終了するよう依頼します。
- D. 可能なアクションについて話し合うためにマネージャーの監督者と会う

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 131

プロジェクトマネージャーは、非常に複雑な技術プロジェクトの途中で交代します。プロジェクトを引き継いでから2週間後、新しいプロジェクトマネージャーは、差し迫ったフェー

ズの期限にもかかわらず、主要な成果物がまだ定義されていないことに気付きます。プロジェクトマネージャーは、プロジェクト保険の変更要求を作成します。プロジェクトマネージャーはどのリスク管理応答を使用していますか？

- A. リスク軽減
- B. リスクの受け入れ
- C. リスク回避
- D. リスク移転

正解: C ([コメントを发表する](#))

質問: 132

プロジェクトマネージャーは新しい品質マネージャーと協力して、品質管理計画を完成させます。品質マネージャーは、プロジェクトマネージャーがなじみのない高価な品質ツールを提案しますプロジェクトマネージャーは、より安価な代替手段があると言いますが、品質マネージャーはありません。現在のスケジュールを維持するには、品質管理計画と関連する調達を完了する必要があります翌週プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 登録にリスクとして品質ツールの高コストを追加します
- B. 提案されたツールを使用することのコストと利点を評価する
- C. 品質ツールの購入に資金を提供するために追加の予算を要求します。
- D. ツールに関する最終決定のために問題をスポンサーにエスカレーションします。

正解: B ([コメントを发表する](#))

質問: 133

あなたは建設会社のプロジェクトマネージャーです。あなたは重要な顧客のために大規模な世界貿易センターに取り組んでおり、あなたの会社はあなたが現在取り組んでいるものと非常によく似た過去にいくつかの貿易センターを行っています。現在のプロジェクトの品質が会社の基準に合っていることを確認するためのガイドラインとして、これらのトレードセンターの結果を使用する必要があります。どのツールまたはテクニックを使用していますか？

- A. 実験計画
- B. 費用便益分析
- C. ベンチマーク
- D. 品質監査

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 134

プロジェクトの更新会議で、主要な利害関係者の1人が、プロジェクト管理アプローチに対する不満を表明しました。重要な成果物の1つに、手直しが必要な重大な欠陥がありました。この問題の事実を検索する責任を負い、問題を解決するための変更要求を作成しました。

予想される将来のプロジェクトの成果をプロジェクト管理計画に戻すために、次のうちどれを行う必要がありますか？

- A. 修正措置を推奨する必要があります。
- B. この欠陥の影響に対処するためのリスク対応計画を作成する必要があります。
- C. プロジェクトのパフォーマンスをプロジェクト管理計画に合わせて戻すために、プロジェクトワークの監視および制御プロセスの出力である変更要求を推奨する必要があります。
- D. 予防措置を推奨する必要があります。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 135

プロジェクトチーム、およびプロジェクトの物理リソースを推定、取得、管理する方法を定義するプロセスは次のように呼ばれます。

- A. スケジュール管理計画
- B. スタッフ管理計画
- C. リソース管理の計画
- D. 組織の内訳

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 136

製品の所有者は、特定されたリスクについてプロジェクトマネージャーに通知します。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 毎日のスタンドアップの一部としてリスクステータスを含めます。
- B. 反復レビューでリスクステータスを確認します。
- C. アジャイルチームに反復を停止してリスク対応戦略に取り組むよう依頼します。
- D. 調整中にリスク応答戦略をバックログに含めます。

正解: D ([コメントを发表する](#))

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **1863**問、**30%ディスカウント**、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 137

プロジェクトのスコープ降格への変更は、クライアントによって口頭で承認されました。ただし、これらの変更は正式に記録されました。

- A. クライアントの承認が保留されている間、チームメンバーに作業を進めるようにアドバイスします。
- B. プロジェクト管理計画を更新する
- C. 上級管理職からガイダンスを求める
- D. スcopeを変更するためのフォーマット変更要求を発行するようクライアントに要求します

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 138

カスタマーサービスセンターの電話システムをアップグレードするプロジェクトに取り組んでいます。問題、制約、および付加価値のないアクティビティを特定して分析することにより、プロセスを調査し、改善の機会を探しています。次のテクニックのうちどれを使用しますか？

- A. プロセス分析
- B. ベンチマーク
- C. 実験計画 (DOE)
- D. 値分析

正解: **A** ([コメントを発表する](#))

質問: 139

技術チームのプロジェクトマネージャーは、センサーチームメンバーから苦情を受け取ります。彼らは、チームの大部分がコミットされているが、一部のジュニアメンバーは遅く到着し、インターネットに過度の時間を費やし、高い欠勤率と低い生産性を持っていると述べています。これにより、状況が改善されない場合にプロジェクトを離れると脅迫しているメンバーにとって、より多くの作業が発生します。

この状況に対処するために、プロジェクトマネージャーが行うべきことは次のうちどれですか？

- A. 各スタッフメンバーのパフォーマンス不足の理由に対処し、必要な懲戒処分を講じる
- B. パフォーマンスとワークロードの問題について議論し、チームとしての代替案を検討するために、他のチームメンバーと会う
- C. パフォーマンス低下の根本原因を検索します。個々のフィードバックを提供して状況を修正し、パフォーマンス目標と報酬システムを実装する
- D. チームのパフォーマンス評価を分析し、新しいパフォーマンスの風袋を設定します

正解: **C** ([コメントを発表する](#))

質問: 140

プロジェクトの成果物を追跡し、プロジェクトの変更を監視および制御するために使用される手順のコレクション：

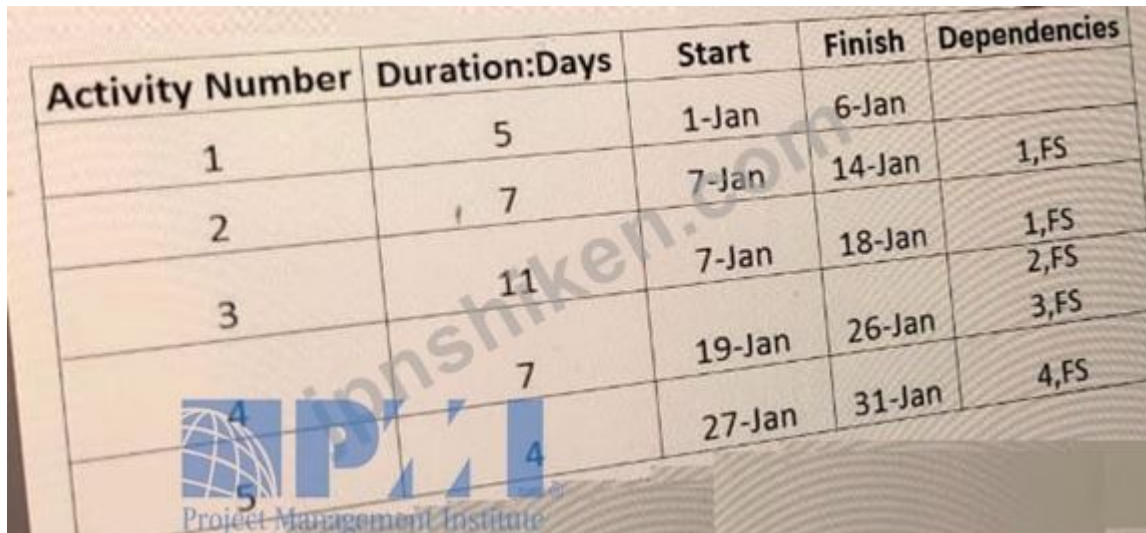
- A. プロジェクト管理計画。
- B. 構成管理システム。

C. 要件の収集

D. 構成管理計画。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 141



Activity Number	Duration:Days	Start	Finish	Dependencies
1	5	1-Jan	6-Jan	
2	7	7-Jan	14-Jan	1,FS
3	11	7-Jan	18-Jan	1,FS 2,FS
4	7	19-Jan	26-Jan	3,FS
5	4	27-Jan	31-Jan	4,FS

スケジュールされたプロジェクトに基づいて、アクティビティ番号4にはどのくらいのフロートがありますか？

A. 0日

B. 4日

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 142

スコープ管理計画を完了した後、プロジェクトマネージャーは、重要な製品コンポーネントを開発する専門知識の社内が存在しないと判断します。別のプロジェクトマネージャーとの話し合いから、過去に複数のベンダーが同様の仕事に従事していることがわかります。

プロジェクトが次に管理すべきことは何ですか？

A. 調達作業明細書 (SOW) を作成する

B. プロジェクトスポンサーと予算について話し合う

C. 見積依頼 (RFQ) をベンダーに発行します。

D. 以前のベンダーを入札会議に招待します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 143

ソフトウェア開発チームがプロジェクトのマイルストーンを満たすことができません。プロジェクト監査を実行した後、機能リストに含まれていない機能をテストした結果の品質が悪いことが遅延の原因であることが明らかになりました。プロジェクトマネージャーはどのような問題に対処していますか？

A. 技術的スキルの欠如

B. スケジュールのずれ

C. 予算不足

D. スコープのクリープ

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 144

新しいプロジェクトマネージャーは、スケジュールより遅れて予算を超過した実行フェーズでプロジェクトに参加します。簡単な最初の分析は、これが不満を抱いた利害関係者によるものであることを明らかにしています。プロジェクトのドキュメントをさらに確認した後、マネージャーは、この利害関係者がプロジェクトに強い関心と関心を持っていると判断します。

プロジェクトマネージャーは、利害関係者と会い、利害関係者の期待を確認することになりました。

ミーティングの後、プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

A. 関係者に定期的にメールを送信します。

B. 利害関係者の一部に会おうとする試み

C. 利害関係者のエンゲージメントプランを更新します。

D. プロジェクトのすべてのステップで関係者に継続的に情報を提供します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 145

洪水で知られている地域でのプロジェクトの実施が計画されています。プロジェクトマネージャーは、このリスクを特定して計画するためのリスク管理計画を作成する必要があります。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

A. 潜在的なリスクと予算およびスケジュールへの影響を関係者に通知します

B. リスクレジスターを更新し、潜在的な影響を吸収するために一時金を追加します。

C. 発生確率を計算するために、履歴データと政府の予測を参照します

D. 大雨の可能性が低い時間帯にプロジェクトの実行を計画します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 146

プロジェクトマネージャーは、詳細な月次プロジェクトレポートを関係者に提供しています。製造部門の責任者は、使用可能な進捗情報を受け取っていないことに不満を抱いており、プロジェクトが失敗することを恐れています。

プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

A. プロジェクトのスポンサーに、製造のディレクターと面談して、プロジェクトの進捗状況、リスク、問題について説明するよう依頼します。

B. 製造の責任者と会って、プロジェクトのコミュニケーションに対する懸念と好みを理解します。

C. リスクの再評価においてプロジェクトチームを主導し、製造責任者の懸念が妥当かどうかを判断します。

D. ステークホルダーエンゲージメントプランを更新して、製造担当ディレクターに進捗状況をより包括的に伝えます。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 147

ベンダーは、重要なアクティビティを完了するために必要な主要コンポーネントの配信の遅延を通知します。このプロジェクトのスケジュールパフォーマンス (\$P)は0.95です。プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきか

A. 変更された納期でプロジェクトのスケジュールを更新します。

B. 別のベンダーからコンポーネントを取得するよう手配します。

C. 入札書類を確認します。

D. ベンダーに連絡して、迅速な配達をリクエストします

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 148

会社はそれに気づきます。最後の6つのプロジェクトで、範囲が大幅に変更されました。スコープ変更の可能性を減らすために、新しいプロジェクトのプロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

A. プロジェクトスコープステートメントを確認します。

B. スコープ変更の影響を軽減する計画

C. 経営者の指導を求めます。

D. 以前のプロジェクトから学んだ教訓を確認します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 149

低優先度で低リスクの変更要求がほぼ6か月間計画されています。プロジェクトの終了間近ですプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

A. 優先度の低いアイテムであり、必要ない場合があるため、リストから削除します。

B. アイテムを優先順位を付けて、最終的な成果物のセットに含めます。

C. アイテムを関係者と話し合っ、プロジェクトでまだ必要かどうかを確認します。

D. プロジェクトが完了した後、所有者にリクエストを再送信するように要求します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 150

プロジェクトマネージャーは、さまざまなタイムゾーンに配置され、異なる母国語を使用する仮想チームによって実装される新しいプロジェクトに参加します。プロジェクトの計画中に、プロジェクトマネージャーはチームメンバー間の大きな不一致を特定します。

A. ステークホルダーエンゲージメント評価マトリックス

- B. チームのパフォーマンス評価
- C. 以前のプロジェクトから学んだ教訓
- D. 要件管理計画

正解: A ([コメントを発表する](#))

質問: 151

A社は、A国のさまざまな場所に製造ユニットを拡大しています。

会社がこの地域に拡大するのは今回が初めてなので、プロジェクトマネージャーとチームは多くの初期の高レベルのリスクを特定しました。

これらのリスクを管理するために、プロジェクトマネージャーはプロジェクト全体で何をすべきですか？

- A. プロジェクトで発生するリスクを特定し、リスク分析を実行し、対応を計画します。
- B. 他の地域での拡張について、学習したデータベースを確認します。
- C. 現地の法律顧問を募集して、この国に拡大するリスクを詳しく説明します。
- D. 別の地域ベースのリスク管理計画を作成し、リスクの内訳構造を説明します。

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 1863問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 152

ステータスミーティングで、顧客はプロジェクトの主要な機能が欠落しているとコメントしています。プロジェクトマネージャーはスクラムマスターと内部的に話し合い、改訂後、プロジェクトマネージャーは欠落していることを確認します。

プロジェクトマネージャーの次のステップは何ですか？

- A. 辞任する機能をお客様に尋ねて、この重要な機能をすぐに統合できるようにする
- B. 次のスタンドアップミーティングでこの機能について話し合い、フィードバックを収集して問題とリスクを特定します。
- C. 機能を現在のスプリントに合わせるために、毎日のバーンダウンチャートを使用して、チームのパフォーマンスをスピードアップします。
- D. ストーリーテリングテクニックをファンクショナルアナリストと共に使用して、新しい機能を推定します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 153

プロジェクトマネージャーが新しいソフトウェア開発プロジェクトの計画段階にいるとき、サプライヤーはソフトウェア製品に追加費用がかかると述べています。予算の変更を避けるために、プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. サプライヤーの価格が固定されていないことを示すリスクレジスターを更新します。
- B. サプライヤーに、より低コストの代替製品を使用するよう依頼する
- C. プロジェクト予算に予備費があるかどうかを確認します
- D. お客様と交渉し、プロジェクトの範囲を変更します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 154

プロジェクトの利害関係者のリストを編集するプロジェクトマネージャーは、ほとんど権限を持たない利害関係者を見つけます。彼らはこの利害関係者をどのように管理すべきですか？

- A. 最新情報を入手
- B. モニター
- C. 綿密な管理
- D. 満足し続ける

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 155

完了間近のプロジェクトの進行状況のレビュー中に、ワークパッケージにいくつかの大きな再作業が必要になる可能性があるという兆候があります。これは完了日に影響を与える可能性があります。プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきでしょうか。

- A. 定性的リスク分析を実行する
- B. 問題を上級管理職にエスカレーションします
- C. リスク登録簿を確認する
- D. 主要なリワークの成果物を定義する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 156

プロジェクトチームは、主要な利害関係者から、一部の成果物が承認なしで転送され、知らないうちに承認されたことを学びました。この状況を防ぐために、プロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. 顧客およびプロジェクトチームとの会議をスケジュールしました
- B. プロジェクトチームに通知
- C. 通信管理計画を確認した
- D. 成果物に関連する最新の議事録を参照

正解: C ([コメントを發表する](#))

質問: 157

変更管理委員会（CCB）は、実装のための2つの是正措置を承認します。最初のアクションは、定期的な利害関係者コミュニケーションレポートの配信に遅延を引き起こします。2番目のアクションでは、クリティカルパスの大幅に遅延したタスクでのモート工数が必要になります。

プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. 最初に受け取ったので、正しい修正アクションを実装します
- B. CCBにその期待についてさらに説明を求めます
- C. クリティカルパス上にあるため、2番目の修正アクションを実装します。
- D. 追加のリソースを雇って、両方の修正アクションを同時に実装できるようにします

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 158

国境を越えたプロジェクトを持つ多国籍企業が、複数の部門に影響を与える新しいソフトウェアを実装したいと考えています。プロジェクトマネージャーは、利害関係者の期待と最終製品との整合を保証する必要があります。プロジェクトチームは何を開発する必要がありますか？

- A. 利害関係者の関与評価
- B. リスク分解構造（RBS）
- C. 利害関係者の関与計画
- D. プロジェクトの作業明細書（SOW）

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 159

プロジェクトの進行中、主要な利害関係者は、プロジェクト要件がビジネスニーズを満たさなくなったことをプロジェクトマネージャーに示します。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 新しいビジネスニーズに合わせてプロジェクトアクティビティを調整する
- B. スcopeが有効ではなくなったため、プロジェクトを閉じます
- C. 変更要求を提出し、この要求を文書化するように関係者に依頼する
- D. スcopeを完了する必要があるため、計画どおりに作業を続行します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 160

プロジェクトの実装中に、タイの構成にエラーが見つかりました。実装チームはエラーを解決して作業を続行できました。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 変更リクエストを生成します
- B. 教訓セッションを実施する
- C. リスク登録を修正
- D. 問題ログが更新されていることを確認します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 161

主要なプロジェクト関係者は、プロジェクト管理計画により、欠陥を防ぐためのアクションが確実に取られることを要求します。プロジェクトがこの要件への準拠をどのように実証するかを文書化するために、プロジェクトマネージャーは何を使用する必要がありますか？

- A. 品質指標
- B. 要件のドキュメント
- C. 品質管理計画
- D. チェックリスト

正解: B ([コメントを发表する](#))

質問: 162

プロジェクトスコープの定義、文書化、検証、管理、および制御の方法を説明するドキュメント。

- A. Statement of work (SOW)
- B. Scope management plan
- C. WBS
- D. Project scope statement

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 163

あなたは会社のプロジェクトマネージャーとして働いています。リソースが必要になる時期と、プロジェクト内の一連の期間にわたってリソースが動作するようにスケジュールされている時間を示す棒グラフを作成します。タスクを達成するために、次の図のうちどれを作成しますか？

- A. RACIチャート
- B. リソースヒストグラム
- C. リソースの内訳構造
- D. 役割と責任マトリックス

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 164

多国籍プロジェクトには、さまざまな場所や文化の関係者が含まれます。最終的な承認段階では、最終的な承認の提供を拒否する新しい利害関係者が追加されます。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. スポンサーに問題をエスカレーションします
- B. 正式な変更リクエストを発行します
- C. 解決策について以前の利害関係者に連絡する
- D. 新しい利害関係者とプロジェクトの受け入れ基準を確認します

正解: D ([コメントを発表する](#))

質問: 165

プロジェクトマネージャーは提案依頼書 (RFP) を受け取り、見積もりセクションに応答する必要があります。プロジェクトマネージャーは、見積もりを行うために利用できる情報が不十分であることを懸念しています。

プロジェクトマネージャーはどの推定方法を使用する必要がありますか？

- A. 大まかな桁 (ROM)
- B. パラメトリック
- C. 資本コスト
- D. 決定的

正解: A ([コメントを発表する](#))

質問: 166

プロジェクトのハン氏は、プロジェクトマネージャーが競合他社の製品が市場に参入したことを知ります。これにより、プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの成果物がまだ組織の戦略に沿っているかどうかを質問します。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか。

- A. 要件管理計画を更新する
- B. 利益分析を実行する
- C. 成果物を変更する
- D. プロジェクト管理計画の改訂

正解: ([正解を表示します](#))

有効的なPMP-JPN問題集はJPNTTest.com提供され、PMP-JPN試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新PMP-JPN試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここでPMP-JPN問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 1863問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 167

大雨による洪水を避けるために、ある会社が排水改善プロジェクトを始めました。実行フェーズ中に、プロジェクトマネージャーは、費用対効果の分析がビジネスケースに含まれていないことに気付きます。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクトのスポンサーに通知します。
- B. 変更要求を開始します。
- C. 影響分析を実施します。

D. 関係者に通知します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 168

プロジェクトマネージャは、一部の要件が明確に定義されていないプロジェクトに取り組んでいます。これは問題と見なすべきではなく、プロジェクトを遅滞なく続行する必要があるとお客様は主張します。

プロジェクトマネージャは最初に何をすべきですか？

- A. チームと面談し、懸念事項について話し合います
- B. リスクをリスクレジスターに記録します。
- C. リスクを受け入れてプロジェクトの作業を開始します
- D. リスクを回避するためにお客様と話します。

正解: B ([コメントを发表する](#))

質問: 169

プロジェクトYにはいくつかの部分的な成果物があります明確に定義された顧客要件にもかかわらず、各成果物は顧客によって拒否されていますこれを回避するためにプロジェクトマネージャは何をすべきですか？

- A. チェックリストと検査を実装する
- B. 問題ログと教訓記録を作成します
- C. 顧客がプロジェクトに変更を提供する方法を確認します
- D. 変更要求プロセスを開始します

正解: A ([コメントを发表する](#))

質問: 170

あなたはバイヤーサイドのプロジェクトマネージャであり、小規模なスタートアップ企業と契約を結んでいます。プロジェクトの途中で、サプライヤから、このプロジェクトの一環として完了する必要があるすべての成果物を提供できないと報告されました。この種の状況を防ぐために、別の方法で何ができたでしょうか？

あなたはバイヤーサイドのプロジェクトマネージャであり、小規模なスタートアップ企業と契約を結んでいます。プロジェクトの途中で、サプライヤから、このプロジェクトの一環として完了する必要があるすべての成果物を提供できないと報告されました。この種の状況を防ぐために、別の方法で何ができたでしょうか？

- A. より厳格な/厳格な選択基準。
- B. 経験豊富なベンダーに契約を与える
- C. 契約を定期的に確認します。
- D. 調達審査を定期的に実施する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 171

リスクレビューの後、プロジェクトマネージャーは、財務リスクの1つに対する影響の増加に気付きます。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. リスク予備費を増やすためにスポンサーに追加の資金を要求する
- B. リスクエクスポージャーの変化をプロジェクトチームのメンバーに伝えます。
- C. リスク管理計画のリスクトリガーを変更し、リスク所有者に通知します。
- D. リスクエクスポージャーを再評価し、リスク対応アクションが依然として効果的であることを確認します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 172

あなたは、オフィスビルの建設を担当する建設会社のプロジェクトマネージャーです。事前資格のある利害関係者と主題の専門家を集めて、プロジェクトに対する期待と態度について学ぶためにどのツールを使用しますか？

- A. 促進ワークショップ
- B. フォーカスグループ
- C. ノミナルグループテクニック
- D. ブレーンストーミング

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 173

プロジェクトの実行段階で、開発者は追加のコストをかけずにシステムパフォーマンスを向上させる設計変更を提案します。

プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. 提案を文書化し、統合変更管理プロセスを実行する
- B. テクニカルマネージャーに提案を確認するよう依頼する
- C. 作業パフォーマンスデータを分析して、マイナスの影響がないことを確認します
- D. スケジュールに悪影響を与えずに変更を実装するよう開発者に依頼します

正解: A ([コメントを發表する](#))

質問: 174

プロジェクト管理！プロジェクト終了プロセスに備えて作業パフォーマンスデータを確認しています。データから、成果物の1つが受け入れられなかったことがわかります。成果物の受け入れを完了するために必要な推定作業により、プロジェクトの完了が2か月以上遅れます。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. リスクレジスタのウォッチリストを更新する
- B. スケジュールを更新して作業を実行します
- C. 予備費を割り当てて、完了に必要なリソースを調達します
- D. 変更管理委員会（CCB）によるレビューの変更要求を発行します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 175

プロジェクトマネージャーは、新しいソフトウェアシステムを作成するプロジェクトに取り組んでいます。最近のスプリントでは、欠陥の数が大幅に増加しています。プロジェクトチームは、実行中のテストがまだ有効かどうかを質問しています。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 品質保証チームとのミーティングをスケジュールし、ソフトウェアのテストに関連するベストプラクティスを確認します。
- B. 品質管理計画を評価して、範囲とアプローチがソフトウェアシステムに適切かどうかを判断する
- C. 新しい開発の完了に焦点を当て、プロジェクトが終了したときにサポートスタッフに欠陥を転送します。
- D. 品質の管理はプロジェクトマネージャーの責任の一部ではないため、品質マネージャーと問題について話し合います。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 176

あなたは、ソフトウェア開発プロジェクトに取り組んでいるプロジェクトマネージャーです。リスク管理計画を作成し、リスクを特定し、リスクに対するリスク対応を決定しました。最近、プロジェクトでリスクを特定し、リスクに対処するための緊急時準備金を設定することにしました。このシナリオで使用したリスク対応戦略は、次の例です。

- A. Avoidance
- B. Escalation
- C. Mitigateion
- D. Acceptance

正解: D ([コメントを發表する](#))

質問: 177

優先度の高いプロジェクトのリソースの制約により、スケジュールが遅れる場合があります。プロジェクトマネージャーは、関係者に送信されたステータスレポートを更新しますが、読んだ人はほとんどいません。ほとんどの利害関係者は品質を最優先と考えていますが、エンジニアは最も緊急の問題はスケジュールであると考えています。遅延が現実になると、エンジニアは驚いて怒ります。

エンジニアの関与を維持するために、プロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. リソース管理計画を参照して、リソースを共有するためのエスカレーションプロセスを理解した
- B. 遅延を伝え、期待を管理するための最善の方法を理解するための利害関係者分析を終了しました
- C. リソースの制約が問題になるのを防ぐために、プロジェクトスポンサーが介入するように初期段階で要求されました

D. コミュニケーション管理計画を参考にして、報告とエスカレーションプロセスを理解した

正解: D ([コメントを发表する](#))

質問: 178

上級品質管理者が、独自の機能を備えた新しいドローン開発製品について不満を述べています。

上級品質管理者は、これらの新機能を検証するための既存の品質仕様がないことを懸念しています。これを避けるためにプロジェクト管理者は何をすべきでしょうか

A. 適切な促進手法を使用して、すべての品質要件と利害関係者の期待が確実に得られるようにしました

B. 以前のプロジェクトの学習されたりポジトリを参照して、新しいプロジェクトから除外できる潜在的なブロッカーを特定する

C. 潜在的なドローンユーザーと会って、興味のある機能に関するフィードバックを収集します

D. 利害関係者との直接のセッションを手配して、品質管理計画に確実にサインオフさせた

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 179

価格と数量の割引を活用するために、プロジェクトマネージャーは必要なプロジェクト資料の一時的な量を調達することにしました。3か月間、過剰生産とテクノロジーの変化により、材料が50%減少しました。プロジェクトマネージャーは、これとはどのように違うのでしょうか。

A. リスクを特定した物件

B. その素材の最小量を購入

C. プースを調整するためにベンダーと交渉

D. 複数のベンダーから資料を購入した

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 180

主要なプロジェクトチームメンバーが休暇を取り、返却予定日が不明であるため、プロジェクトの納品スケジュールが遅れる可能性があります。プロジェクトマネージャーは、チームがアダプティブプロジェクトを遂行するのをどのように支援できますか？

A. チームメンバーの作業を引き受け、可能な限りサポートを提供するようチームに依頼します。

B. 遅延について機能マネージャーと話し合い、チームの他のメンバーに時間外勤務を割り当てるよう依頼します。

C. 残りのチームメンバーと協力して、作業の依存関係を特定し、次回の配信の反復のために成果物を再構成します。

D. リスクレジスターにリスクを追加し、予備プロジェクトを割り当てるためにプロジェクトスポンサーから承認を得ます。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 181

プロジェクトマネージャーは、主要な利害関係者と費用便益分析ワークショップを開催し、プロジェクトの境界を確立して正当化しました。結果を確認した後、プロジェクトマネージャーは期待される利益について一貫性のない値を見つけました。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 利害関係者から提供された値に基づいてプロジェクトのスコープを修正し、プロジェクト憲章を更新します。
- B. 不整合をリスクとしてログに記録し、リスクがリスク管理計画で概説されている期待される利益と一致すると想定します。
- C. 関係者と協力して、提供された値がプロジェクトの範囲と一致することを確認します
- D. 矛盾する値の平均を計算し、予想される利益に合わせて分析を更新します。

正解: ([正解を表示します](#))

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **1863**問、**30%ディスカウント**、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 182

技術要件について意見が異なるため、会社のディレクターはプロジェクトマネージャーにプロジェクト憲章の作成を支援するよう依頼します。この状況を解決するには、プロジェクトマネージャーは何を使用する必要がありますか？

- A. 変更要求と差異分析
- B. 課題および要件管理計画の発行
- C. 強み、弱み、機会、脅威 (SWOT) 分析およびチーム憲章。
- D. 競合管理とフォーカスグループ

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 183

地理的に分散したチームがプロジェクトを実行しています。チームメンバーは、同じ日に重要なマイルストーンを達成するために必要なタスクを実行しようとしませんが、前のタスクがまだ完了していないことを発見します。

先行タスクの所有者は、就業日がまだ開始されていないタイムゾーンにいます。待っていると、マイルストーンを見逃してしまいます。

この状況を防ぐために、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. ギャップを埋めるのに役立つタイムゾーンにいる追加のチームメンバーを雇いました。
- B. プロジェクト管理計画を立てる際に、さまざまなタイムゾーンを考慮します。
- C. 前のタスクの所有者に、作業を完了する必要がある前日を知らせます。
- D. 時間帯の差がそれほど大きくない地域のチームメンバーを選択しました。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 184

プロジェクトマネージャーは、開始プロセスグループで一連のプロセスを実行しています。多くの場合、プロジェクトの開始時にプロジェクトマネージャーが実行する最初のタスクは次のとおりです。

- A. プロジェクト憲章の開発に参加する
- B. プロジェクト評価を実行して、プロジェクトの実現可能性を評価します。
- C. ビジネス要件に基づいて主要な成果物を特定する
- D. 利益分析を実施してプロジェクトの整合性を検証する

正解: B ([コメントを發表する](#))

質問: 185

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトクローズレポートのドラフトをプロジェクトスポンサーに送信しました。スポンサーはドキュメントを数人の関係者と共有し、成果物の品質について否定的なフィードバックを受けました。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクトスポンサーに、関係者の期待をリセットするよう依頼します。
- B. 未解決のリスクに関するプロジェクト終了レポートの適切なセクションを補足します。
- C. プロジェクトチームに関係者のフィードバックに対応するよう依頼する
- D. プロジェクトクローズレポートを修正して、フィードバックの原因となった決定とアクションに対処します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 186

プロジェクトマネージャーは、成果物を満たすために必要な新しい主要な法的要件には対応していないことに気付きました。プロジェクトマネージャーは、新しい要件に準拠する方法について、利害関係者からアイデアを求めます。

プロジェクトマネージャーはどのようなテクニックを使用しましたか？

- A. カイゼン
- B. ジャストインタイム (JIT)
- C. 総合品質管理 (TQM)
- D. 石川図

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 187

新しいメンバーが参加した大規模なプロジェクトチームを管理しています。最近の利害関係者の更新会議では、2つの重要な利害関係者の間で深刻な対立が生じています。これらの問題をプロジェクトスポンサーにエスカレーションしました。エスカレーションプロセスの詳細はどこで確認できますか？

新しいメンバーが参加した大規模なプロジェクトチームを管理しています。最近の利害関係者の更新会議では、2つの重要な利害関係者の間で深刻な対立が生じています。これらの問題をプロジェクトスポンサーにエスカレーションしました。エスカレーションプロセスの詳細はどこで確認できますか？

- A. 通信管理計画
- B. ステークホルダーエンゲージメントプラン
- C. プロジェクト管理計画
- D. 問題ログ

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 188

永続的な解決につながる可能性が最も高い競合解決手法はどれですか？

- A. Withdrawal
- B. Compromise
- C. Smoothing
- D. Collaborate/Problem solving

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 189

外部監査は、プロジェクトが予定より6~12か月遅れていると結論付けます。プロジェクトマネージャーとプロジェクトチームは同意しますプロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. リスクレジスターを更新する
- B. 変更要求プロセスを開始します
- C. 作業分解構造 (WBS) の改訂
- D. 新しいプロジェクトスケジュールベースラインを設定する

正解: D ([コメントを发表する](#))

質問: 190

プロジェクトマネージャーは、アダプティブアパレルの新しいラインのスコープ管理計画を作成しました。設計と材料は、プロトタイプが納品されたときに承認され、予想よりも耐久性が低くなりました。

これを回避するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？

- A. 利用された品質管理対策
- B. リスク分析を実行しました
- C. 要件のトレーサビリティマトリックスを明確に定義
- D. 製品要件を完全に文書化

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 191

プロジェクトマネージャーが新しいクライアントを管理しています。プロジェクトには今後の技術に関する知識が必要ですが、既存のチームメンバーは色相技術を扱った経験がありません。

これらのテクノロジーに関連する作業にチームを参加させるには、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 既存のリソースを、これらのテクノロジーの知識を持つ新しいリソースに置き換えます。
- B. テクノロジーに関するすべてのチームメンバー向けの内部および外部トレーニングを編成します。
- C. 技術の技術エキスパートを雇います。
- D. 技術を個別に学習するように学習メンバーに依頼します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 192

ITプロジェクトのビジネス要件の実装は、いくつかのアプリケーションに影響を与えます。アプリケーション所有者は、アプリケーションXの機能の変更は、アプリケーションYの新しい機能の開発が完了した場合にのみ可能であることに気付きます。

これはどのような依存関係の例ですか？

- A. Start-to-finish
- B. Finish-to-start (FS)
- C. Finish-to-finish
- D. Start-to-Start (SS)

正解: B ([コメントを發表する](#))

質問: 193

作業のスコープを確認した後、プロジェクトマネージャーはスコープ調整の潜在的な必要性を懸念します。この懸念に対処するために、プロジェクトマネージャーは何を検討すべきですか？

- A. 管理計画の変更
- B. 詳細な作業範囲
- C. 紛争解決手続き
- D. 調達管理計画

正解: B ([コメントを發表する](#))

質問: 194

あなたはソフトウェアプロジェクトのプロジェクトマネージャーです。さまざまなツールと手法が、要件の収集プロセス中にプロジェクトの要件を決定します。これらの要件は、プロジェクトの範囲を定義するための基礎を形成します。

プロジェクトステータスミーティング中、チームメンバーは、特定の要件を実装する方法に同意しません。したがって、多数決が達成されない場合でも、グループの最大のブロックが決定する投票を行うことにします。これは次の例です。

- A. 独裁
- B. 多数派
- C. 全会一致
- D. 複数

正解: D ([コメントを発表する](#))

質問: 195

プロジェクトが終了し、プロジェクトマネージャーは新しいプロジェクトに移ります。このプロジェクトでは、最初のプロジェクトで犯した多くの間違いが繰り返されていることがわかりました。

これを避けるために、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクトスポンサーに問題について通知しました
- B. 関連情報を企業知識ベースに追加しました
- C. 見切り会議で学んだ教訓を発表
- D. プロジェクトが直面した問題を強調して、プロジェクトチームにメールを送りました

正解: B ([コメントを発表する](#))

質問: 196

組織は、新しい戦略に合わせて再構築プロジェクトを行います。プロジェクトの開始段階では、変化に対する抵抗が主要なリスクとしてフラグが立てられました。

このリスクを監視するには、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 従業員関係の管理
- B. 確率と影響のマトリックスを作成する
- C. 課題を更新する
- D. トリガー条件の追跡

正解: ([正解を表示します](#))

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTest.com **PMP-JPN**試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジン

を手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> 1863問、30%ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 197

プロジェクトマネージャーは、ITプロジェクトの主要な利害関係者と保護利益分析を実施しています。別の部門のエンジニアがプロジェクトマネージャーに、まだ特定されていないソリューションの影響を受けるシステムがあることを通知します。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. エンジニアのメモ。問題ログの問題
- B. プロジェクトのメリットを確認して分析する
- C. この情報をリスクレジスタに記録します。
- D. チームと協力して、すべての利害関係者を特定します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 198

プロジェクトマネージャは、プロジェクトのライフサイクルを通じて関係者が十分に参加できるようにしたいと考えています。

プロジェクトマネージャーは、利害関係者の関与計画に何を含める必要がありますか？

- A. 望ましい現在の利害関係者の関与レベル
- B. プロジェクトの運用に関する利害関係者からのフィードバック
- C. 関係者によって開始された変更リクエスト
- D. 利害関係者の権力/利益グリッド

正解: D ([コメントを发表する](#))

質問: 199

順調に実行されているプロジェクトは、地政学的状況に予期しない変化が生じるまで、スケジュールとコストの基準を満たしていました。その結果、クライアントはプロジェクト実行チームに中立で遠隔地のオフショアの場所に移動するように指示します。

プロジェクトマネージャーは最初に何をすべきですか？

- A. リソースを動員し、新しい場所にオフィスを設立するための移行計画を準備します。
- B. 新しい場所でのプロジェクトの実行は不可能であるため、プロジェクトをキャンセルする必要があることを関係者に通知します。
- C. 最初の変更管理手順と、プロジェクトのコストとスケジュールへの影響を評価します。
- D. クライアントに開示せずに現在の場所から作業を継続し、オフショアの場所でクライアントの会議を管理する

正解: C ([コメントを发表する](#))

質問: 200

自分に割り当てられた新しいプロジェクトのプロジェクト憲章を作成しています。次のうち、プロジェクト憲章の作成プロセスへの入力は何ですか？

- A. 過去の情報と学んだ教訓のリポジトリ
- B. 作業パフォーマンスレポート
- C. プロジェクト管理計画
- D. 変更リクエスト

正解: A ([コメントを发表する](#))

質問: 201

品質管理計画の策定中に、プロジェクトマネージャーは、製品の技術的な複雑さが非常に高いため、品質保証チームがすべての可能なシナリオとエッジケースをテストすることが不可能であることを発見しました。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. エンドユーザーにリリースする前に、製品の品質を正式に受け入れることを顧客に約束する
- B. 問題を上級管理職にエスカレーションし、より多くの品質保証リソースを要求する
- C. 品質管理計画に問題を文書化し、一部のユースケースをテストしないリスクを受け入れる
- D. プロジェクトのスケジュールを調整して品質テストの時間を追加できるように依頼する変更リクエストを送信します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 202

チームメンバーは、プロジェクトマネージャーに、利害関係者が他の利害関係者への進捗レポートの限られた配布を要求したことを通知します。プロジェクトマネージャーはどうすればよいですか。

- A. リクエストに従ってチームメンバーに依頼し、スポンサーに通知する
- B. 関係者に、この要求を含む新しいプロジェクト憲章を作成してもらいます。
- C. コミュニケーション管理計画に従う必要があることを関係者に説明する
- D. このリクエストをプロジェクトスポンサーにエスカレーションして、さらに検討してもらいます。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 203

経験豊富なプロジェクトマネージャーがプロジェクトの基本的なコスト管理計画を作成しているこのプロセスの間、プロジェクトマネージャーは、いくつかの利害関係者からのインプットを受け取るのに苦労しています。この問題はスポンサーにエスカレーションされましたが、まだ意見が寄せられていません。

コスト見積もりを完了するためにプロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 利害関係者の関与がないことを利害関係者の上司に報告します。
- B. すべての通信チャネルを通じて情報を求め続けます。
- C. 以前の類似プロジェクトのコストを使用するなど、コストを推定する他の方法を探します。

D. 予期しないコストをカバーするために、緊急時予算を増やします。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 204

プロジェクトで、獲得値 (EV) が計画値 (PV) よりも大きい場合

- A. プロジェクトは予算を超えています
- B. プロジェクトは予定より遅れています
- C. プロジェクトは予定より進んでいます
- D. プロジェクトは予算内です

正解: C ([コメントを発表する](#))

質問: 205

プロジェクトマネージャーが新しいプロジェクトに割り当てられました。同様のプロジェクトが別のオフィスで展開中であり、大幅な遅延につながる多くの問題が発生しています。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 2つのプロジェクトの違いを説明するために、他のプロジェクトマネージャーからの声明を求めます。
- B. 学習したリポジトリを使用して、プロジェクト全体のリスクを特定します
- C. 他のプロジェクトの利害関係者からの入力を使用してプロジェクト憲章を書く
- D. プロジェクト情報を共有して、他のプロジェクトマネージャーが予定どおりに完了するのに役立ちます。

正解: B ([コメントを発表する](#))

質問: 206

プロジェクトの実行フェーズ中、プロジェクトチームは成果物に対するクライアントの期待に応えることができません。プロジェクトマネージャーは、注意散漫を取り除き、チームを目標に集中させたいと考えています。プロジェクトマネージャーは何をすべきでしょうか。

- A. チームの期待に対する新しい基本ルールを設定します。
- B. より良いチームプレーヤーになる方法について、チームメンバーを指導します。
- C. 通信管理計画を更新して、追加の通信を含めます。
- D. チームのコミュニケーション能力を強化するための戦争部屋を作成します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 207

プロジェクトの成果物を出力として受け入れるプロセスグループは次のうちどれですか？

- A. 実行中
- B. 計画
- C. 終了
- D. 監視および制御

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 208

契約プロジェクトマネージャーを採用して、戦略的に重要な大規模なプロジェクトに取り組みましたプロジェクトの開始時に、プロジェクトマネージャーは、プロジェクトに関係者間で多数の競合があることを発見しました。競合をより深く理解するために、プロジェクトマネージャーは何ができますか？

- A. 要件のトレーサビリティマトリックスを更新する
- B. 電力関心グリッドを作成します。
- C. 利害関係者登録を更新します
- D. 利害関係者分析を実行する

正解: D ([コメントを発表する](#))

質問: 209

あなたのプロジェクトは財務レビューの期限があり、いくつかのデータを収集しました。あなたのEVは690ドル、あなたのACは720ドル、BACは900ドルです。EACとは何ですか？

- A. 720.163
- B. 680.345
- C. 690.163
- D. 939.163

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 210

保護マネージャーは、プロジェクトの開始時にビジネスケースを作成します。プロジェクトマネージャーは、ビジネスケースを作成するときどの領域を考慮する必要がありますか。

- A. 予想されるリソースパフォーマンスと費用対効果の分析
- B. プロジェクトの成果物と組織戦略によって提供されるビジネス上の利点
- C. 期待されるリソースパフォーマンスと戦略的ポートフォリオ目標に対するプロジェクトの貢献
- D. 成果物の保護とポートフォリオ分析によって提供されるビジネス上の利点

正解: B ([コメントを発表する](#))

質問: 211

自動車製造会社が無人車を新製品として開発したいと考えています。プロジェクトマネージャーが割り当てられました。同社は高度な仕様を開発しましたが、詳細な仕様は明確ではありません。プロジェクトマネージャーがWBS (Work Breakdown Structure) をどのように開発する必要がありますか？

- A. スコープを検証し、専門家に配信をより小さなコンポーネントに分割するよう依頼します。
- B. 関係者との要件収集セッションを実行し、専門家とともにWBSを開発します。
- C. スコープを検証し、エキスパートにボトムアップアプローチを使用してサブコンポーネントをグループ化するよう依頼します。
- D. 仮定ログを更新し、専門家に高レベルの要件を作業パッケージに分解するよう依頼します。

正解: ([正解を表示します](#))

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **1863**問、**30%**ディスカウント、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 212

プロジェクトマネージャーは、別の国で正常に完了したプロジェクトに似たプロジェクトに参加します。

プロジェクトスポンサーは、プロジェクトの配信が以前のプロジェクトと同様にスムーズに実行されることを明確にしています。プロジェクトマネージャーはグローバルな業務経験があり、成功要因の国を知っており、この新しいプロジェクトの特定の要因を1つ完了することが重要であることに気付きました。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. すべての高レベルのリスク、仮定、制約を文書化する
- B. プロジェクトスポンサーとの対話を再開する
- C. 関係するすべての利害関係者とともにリスク管理戦略を作成する
- D. リスク分析を実行します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 213

プロジェクトチームはエンジニアリングシステムを開発しており、最初の成果物をクライアントに提出しました。クライアントは、最初の成果物が機能し、設計ドキュメントに対応していることを発見しました。ただし、クライアントは、追加機能によってシステムのパフォーマンスが向上する可能性があると考えており、追加機能を実装せずに成果物を受け入れたくないと考えています。

プロジェクトマネージャーの次のステップは何ですか？

- A. クライアントの要求を満たすために、追加機能を完了するためにさらに時間をかけてください。

- B. プロジェクトスポンサーに通知し、追加機能を実装します。
 - C. 追加機能が元々含まれていないため、リクエストを拒否します
 - D. 追加機能の影響を評価し、変更リクエストプロセスを開始します。
- 正解: ([正解を表示します](#))

質問: 214

あなたはプロジェクトマネージャーであり、販売者組織によって開発された成果物をレビューしています。品質仕様、望ましい数量、および成果物の品質レベルを確認したい場合、このシナリオでどのドキュメントが役立ちますか？

- A. Agreements/contracts
- B. vcsow
- C. Procurement Documents
- D. Procurement Plan

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 215

製品マネージャは、会社が自社のブランドを変更する可能性が高いという利害関係者の言及を耳にすると、製品のテストはほぼ完了しています。これにより、製品の再設計が行われます。これを検証するためにマーケティングマネージャーに連絡した後、プロジェクトマネージャーは決定がまだ行われていないことを知りました。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクトチームでリスク分析を完了し、リスクレジスターを更新します。
- B. 会社のチームビルディングイベントで懸念事項について話し合う
- C. ステータスレポートを更新して、問題セクションにブランド変更情報を含めます。
- D. コストと時間枠への影響の概要を示す変更リクエストを完了します。

正解: A ([コメントを發表する](#))

質問: 216

あなたは建設会社に雇われたプロジェクトマネージャーであり、スポンサーはプロジェクトマネージャーを承認するドキュメントを作成しています。この文書はどれですか？

- A. プロジェクトファイル
- B. プロジェクト管理計画
- C. プロジェクトベースライン
- D. プロジェクト憲章

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 217

スケジュールの超過プロジェクトマネージャーは、うまくいっていないプロジェクトを仕上げています。コスト超過とは別に、多くの品質欠陥があり、プロジェクトは最終

的に完了するために多くの上級管理者の介入を必要としました。管理されていない変更の長いリストと同様に、制御されていない変更は、次の名前でも知られています。

- A. WBS change
- B. Scope creep
- C. Scope change
- D. Control Scope

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 218

ソフトウェア企業は、要件が不明な新しいクライアントのために、新しいテクノロジーに基づいたアプリケーションを構築するように求められます。ソフトウェア会社がリスクを最小限に抑えるためにどの契約タイプを使用する必要がありますか？

- A. コストと固定料金契約 (CPFF)
- B. 固定価格契約 (FFP)
- C. 時間と材料の契約 (T&M)
- D. 固定価格インセンティブ料金契約 (FPIF)

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 219

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの進捗状況に対する利害関係者の満足度を評価するために調査を発行します。提供された時間内に、アンケートに対する回答がほとんどありませんでした。

- A. 教訓レポートを公開し、調査フィードバックに含まれるコンテンツについてフィードバックを求める
- B. 調査の期限を延長し、関係者にコメントを提供して報酬を提供します。
- C. 問題を記録し、上級チームメンバーにエスカレーションして、参加の欠如に対処する
- D. インタビューやフィードバック会議など、他の方法で関係者と交流する

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 220

プロジェクトのリスクはブレインストーミングセッションを通じて特定されました。リスクを分析している間、プロジェクトマネージャーはリスクを定量化して優先順位を付け、緩和計画を作成する必要があります。

プロジェクトマネージャーは何を使用する必要がありますか？

- A. リスク確率と影響の定義
- B. 確率と影響のマトリックス
- C. リスク登録
- D. 仮定ログ

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 221

特定されたプロジェクトリスクが発生し、プロジェクトマネージャーがリスク管理計画からの対応を実施します。これにより、2つのパスのいずれかに5日が追加されますが、どちらもクリティカルパスにはありません。応答が影響するパスの合計フロートは4日間です。プロジェクトは何日遅れますか？

- A. 0
- B. 5
- C. 4
- D. 1

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 222

顧客が、新しい機器を入手する必要がある変更を要求しました。機器の購入コストが210,000ドルで、1日の家賃コストが2,000ドルで、10,000ドルのメンテナンスコストが含まれている場合、購入は機器をレンタルするより何日後か

- A. 110日
- B. 100日
- C. 99日
- D. 101日

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 223

プロジェクトマネージャーは、公表されてから6か月以内にリリースする必要がある新製品のプロジェクト管理計画を準備しています。製品開発はアジャイルの原則を使用して行われますプロジェクトはどのように計画すべきですか？

- A. バックログのユーザーストーリーを定義し、ユーザーストーリーを実行するための優先順位について顧客と合意する
- B. チームがユーザーストーリーを選択してバックログからベタクニングするスプリント計画会議を実施する
- C. プロジェクト管理計画を使用して、確実に含まれる機能と、作業がうまくいけば含まれる可能性がある機能について説明します。
- D. スコープ管理計画を設定し、デリバリーを加速するためのアジャイル変更管理プラクティスを忘れずに含めます。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 224

組織の複雑な建設プロジェクトを管理しています。リソース管理計画の一環として、ある期間にわたってリソースが動作するようにスケジュールされている時間を示す棒グラフを作成しています。このチャートは次の名前でも知られています。

- A. リソースの内訳構造

B. 管理図

C. リソースヒストグラム

D. リソースカレンダー

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 225

A社は最近、エンジニアリングサービスを提供するベンダーと契約を結びました。A社のプロジェクトマネージャーは、リソース管理計画には特定の業界の専門家が必要であることに気付きましたが、A社にはこのタイプの業界の専門家がいません。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

A. 以前のプロジェクトからの専門家リソースを推奨

B. ベンダーに契約変更リクエストを送信します

C. 人材の助けを借りて専門家を獲得する

D. リソース管理計画とこの専門家の要件を修正します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 226

マークは、プロジェクトのすべての可能な期間とコストの結果を、予想される各期間の発生確率とともに特定したいと考えています。出力は、プロジェクトのコストや期間などのプロジェクト目標を達成するための可能な結果の範囲を表すために生成されます。この目的に使用できる技術は次のうちどれですか？

A. Expert Judgment

B. Probability and impact matrix

C. Monte Carlo simulation

D. Delphi technique

正解: C ([コメントを发表する](#))

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **1863問、30%ディスカウント**、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: 227

プロジェクトの計画段階で、プロジェクトマネージャーはプロジェクトに影響を与える可能性のある多くのリスクを特定します。

それらの2つは、プロジェクトの全体的な失敗につながる可能性のある影響を及ぼします。

これらの調査結果に基づいて、プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. 緊急時対応計画のコストを見積もり、コストが高すぎる場合はプロジェクトの却下を推奨します。
- B. 質的および量的リスク分析の両方を実行して、続行方法を決定します。
- C. 作業分解構造 (WBS) を変更して、これらのリスクの影響を最小限に抑えるための予防活動を含めます。
- D. この発見についてすべての利害関係者に通知し、緊急時対応計画を準備します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 228

プロジェクトマネージャーは、関係者をゲートレビュー会議に招待します。この会議では何をすべきですか。

- A. 保護がその目的を満たしているかどうかを評価し、フェーズの終了に同意する
- B. 保護リスクを評価し、次の保護フェーズに進みます
- C. プロジェクトへの最後の変更が追加されたことを確認します
- D. 変更管理委員会 (CCB) がプロジェクトの最新の変更を承認したことを確認します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 229

新しい支払いシステムは、アジャイルの原則を使用して構築されています。顧客のデモ中に、製品の所有者がモジュール機能の変更を要求します。スコープドキュメントとユーザーストーリーを調べると、最初のプロジェクトドキュメントに含まれていた変更が反映されていないことが明らかになります。

プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. プロジェクトを再ベースライン化して変更を含めます
- B. 変更に対応するために関係者に予算増額をリクエスト
- C. 変更管理システムを介してリクエストを送信します。
- D. 次のスプリントに変更を含めます

正解: C ([コメントを發表する](#))

質問: 230

プロジェクトの利益が40パーセントで10,000ドルの利益があり、20パーセントのチャンスで5,000ドルの損失がある場合、プロジェクトの期待される金銭的価値は次のとおりです。

- A. 5,000ドルの損失、5,000ドルの利益
- B. 3,000ドルの利益
- C. 3,000ドルの損失
- D. 5,000ドルの利益

正解: B ([コメントを發表する](#))

質問: 231

プロジェクトレビューミーティング中に、プロジェクトマネージャーは、1人のチームメンバーがプロジェクトマネージャーの作業範囲を超えたタスクを実行したことを確認しましたか？

- A. 追加の作業が完了したことによる追加のコストの影響をクライアントに通知します
- B. ベースラインへの影響を確認し、変更管理手順を開始します。
- C. 実行された追加のスコープに対応するためにプロジェクトをクラッシュさせます。
- D. すべての作業をプロジェクトの範囲内に保つようにチームメンバーにアドバイスします。

正解: B ([コメントを发表する](#))

質問: 232

倉庫拡張のキックオフミーティング中に、プロジェクトマネージャーはプロジェクトスケジュールと目標完了日を提示します。会議の他のメンバーの何人かは、ピークシーズン中の主要な専門家 (SME) の可用性について懸念を表明しています。

これを防ぐために、プロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか

- A. ピークシーズン中小企業が利用できないリスクを文書化しました。
- B. キックオフミーティングに、SMEのコミットメントに対する権限を持つ機能的マネージャーを招待しました。
- C. キックオフミーティングにSMEを含め、ピークシーズン中の可用性について話し合った
- D. プロジェクト管理計画に追加のSMEを割り当てるための緊急時予算が含まれています。

正解: B ([コメントを发表する](#))

質問: 233

保護の実行中に、優秀なチームメンバーが去ります。この損失に続いて、計画的な品質監査が行われ、作業成果物の品質基準が満たされていないことが示されます。プロジェクトマネージャーは次に何をすべきですか？

- A. スケジュールをクラッシュさせる
- B. リソース管理計画を参照してください
- C. 因果関係図を作成する
- D. 作業パフォーマンスデータの予備分析を実行します。

正解: C ([コメントを发表する](#))

質問: 234

プロジェクトの実行中に、プロジェクトマネージャーは発生したリスクを特定します。プロジェクトマネージャーは、リスク対応計画をチェックして対応を適用しましたが、緊急時準備金に対応計画に記述されている活動に必要なコストと時間をカバーしていないことを発見しました。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. プロジェクトの変更要求を作成して、リスク対応計画に記述されている新しいアクティビティを含めます。

- B. スケジュール圧縮技術を使用して、プロジェクトの遅延を回避します。
 - C. リスク管理計画を検討して、予備費の計算にエラーがないか確認し、修正します。
 - D. リスク準備計画を適用するために管理準備金を使用するようスポンサーに依頼します。
- 正解: ([正解を表示します](#))

質問: 235

プロジェクトマネージャは、送信される提案依頼書 (RFP)に取り組んでいます。サプライヤ/ベンダ選択基準で使用する必要がある情報またはアーティファクトはどれですか。

- A. 請負業者のスコープの管理方法を説明するスコープ管理計画
- B. 関与している利害関係者に関する情報があるため、利害関係者関与計画
- C. 要件の収集方法を含む要件管理計画
- D. 該当する業界標準とコードを含む品質管理計画

正解: D ([コメントを发表する](#))

質問: 236

プロジェクトスポンサーは、作業中のプロジェクトのコスト見積もりを要求しました。このプロジェクトの範囲は、昨年取り組んだプロジェクトに似ています。彼はできるだけ早くコストの見積もりを取得したいと考えています。精度は彼の主な関心事ではなく、どのツールと手法が推定に使用しますか？

- A. パラメトリック推定
- B. 3点推定
- C. ボトムアップ推定
- D. 類似推定

正解: D ([コメントを发表する](#))

質問: 237

プロジェクトの実行段階で、プロジェクトマネージャは内部の電子メール通信が外部のクライアントにコピーされたことに気付きました。プロジェクトマネージャは最初に何をすべきですか？

- A. 内部メールは共有しないようにしてください
- B. メールを無視する10のイベント
- C. 利害関係者の関与計画を確認する
- D. コミュニケーション管理計画を確認する

正解: C,D ([コメントを发表する](#))

質問: 238

開発プロジェクトの獲得額は640,000米ドルです。計画値は800,000米ドルです。プロジェクトマネージャは、この差異を制御するために何をすべきでしょうか。

- A. スケジュール通りに予算内で完了するように、プロジェクトを迅速に追跡するためにサプライヤーに160,000米ドルをリリースします

- B. USS160.000をスケジュールより遅れているプロジェクトタスクに再割り当てします
- C. プロジェクトのパフォーマンス測定を使用して、是正措置を決定する
- D. アーンドバリューを計算し、プロジェクトのベースラインを変更して最新のプロジェクトステータスを反映します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 239

月次の執行運営委員会の会議中に、機能マネージャーは、前回のステータスレポートに記載されているスケジュールの遅れを認識していないと述べています。プロジェクトマネージャーは、今後このような状況を回避するために何をすべきですか？

- A. 機能マネージャーにプロジェクト管理情報システム (PMIS)へのアクセスを提供します。
- B. 機能マネージャーによって引き起こされる可能性のあるプロジェクトの中断を反映するようにリスクレジスターを更新します。
- C. 次回の運営委員会会議の前に、スケジュール、学習した教訓、ログを発行します。
- D. 運営委員会に報告する前に、定期的にプロジェクトチーム会議を実施して、ステータス、問題、およびリスクを強調します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 240

次のうち、Close Projector Phaseプロセスの出力はどれですか？

- A. 過去の情報と教訓
- B. エンタープライズ環境要因
- C. 以前のプロジェクトのパフォーマンスレポート
- D. 変更管理計画

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 241

最終プロジェクトレポートのリリース後、プロジェクトチームは、プロジェクトの成功基準を満たし、期待を上回ることを称賛されます。プロジェクトマネージャーは利害関係者からお祝いのメールを受け取り、利害関係者は最終レポートのコピーもリクエストします。

この関係者が報告書を受け取るべきであることを確認するために、プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 利害関係者のエンゲージメントプランを参照します。
- B. 通信管理計画を参照してください。
- C. 通信管理計画を参照してください。
- D. ビジネスケースに記載されている利害関係者を確認します。

正解: ([正解を表示します](#))

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **1863**問、**30%ディスカウント**、特別な割引コード: **JPNshiken**」

質問: **242**

組織は、ライフサイクル中に規制が急速かつ継続的に変化する新興市場でプロジェクトを開始します。プロジェクトスポンサーは、プロジェクトマネージャーに予算予測を依頼します。

これを提供するために、プロジェクトマネージャーはどのツールまたはテクニックを使用する必要がありますか？

- A. Three-point estimation
- B. Monte Carlo analysis
- C. Alternatives analysis
- D. Fishbone diagram

正解: ([正解を表示します](#))

質問: **243**

プロジェクトスポンサーは、プロジェクトマネージャーに、会社のトップマネジメントとの毎週の会議を設定することに加えて、プロジェクトのパフォーマンスを明確に示す進捗レポート、ステータスレポート、および予測レポートを作成するよう依頼しました。プロジェクトを効果的に監視および制御するには何が必要ですか？

- A. プロジェクト憲章
- B. プロジェクトベースライン
- C. リスク登録とリスク対応計画
- D. 作業分解構造 (WBS) と各アクティビティの推定時間

正解: ([正解を表示します](#))

質問: **244**

プロジェクトマネージャーは、農村地域で通路のネットワークを開発するプロジェクトを開始します。これは、歩行者の安全を強化する政府の取り組みの一部です。プロジェクトチームは情報を体系的に収集および分析して、保護中の期待を測定および管理します。プロジェクトマネージャーはどこで結果を文書化する必要がありますか。

- A. リソース管理計画
- B. 利害関係者分析
- C. 長所、短所、機会、脅威 (SWOT) 分析
- D. 品質管理計画

正解: **B** ([コメントを发表する](#))

質問: **245**

International Management Companyは、同社にとって商業的に実現可能性がなくなったため、最近コンサルティングプロジェクトを終了しました。プロジェクトマネージャーが最初にすべきことは何ですか？

- A. スコーププロセスを制御します。
- B. スコープ検証を実施します。
- C. 学んだ教訓を文書化します。
- D. 解雇の理由について上級管理者と話し合ってください。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: **246**

レトロスペクティブミーティング中に、プロジェクトチームは最後のスプリント中に高率の欠陥について話し合いました。プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. 承認するプロジェクト変更要求の数を減らします
- B. 学んだ教訓を適用する
- C. 完了した日常業務の品質を評価します
- D. 製品バックログを毎日調整します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: **247**

新しいテクノロジーのプロジェクトマネージャーは、どのように設計が顧客のニーズを満たしているかを検証できますか？

- A. Perform benchmarking
- B. Build a context diagram
- C. Construct a prototype
- D. Deliver a proof of concept (POC)

正解: **B** ([コメントを发表する](#))

質問: **248**

プロジェクトマネージャーは調達文書をレビューし、最終製品の機能が「できるだけ多く」として定義されていることに気付きました。プロジェクトマネージャーは、製品要件を適切に定義するために何ができますか？

- A. 市場分析を実行して、顧客を満足させる機能を決定します
- B. ブレーンストーミングセッションを開催して、要件のトレーサビリティマトリックスを構築する
- C. 変更リクエストをルーティングして、明確な製品機能をプロジェクト計画に追加します
- D. プロトタイプを開発し、品質監査を実行します

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 249

プロジェクトのコストパフォーマンスインデックス (CPI) は0.3です。CFOは、プロジェクトスポンサーに、プロジェクトの範囲を制限して、数か月以内にCPIを1に戻すように指示します。削除されたアクティビティの承認変更要求を確認する間、プロジェクトマネージャーは、結果として生じる不適合のコストを懸念します。

プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

- A. リスクレジスターから高コストの対応活動を削除し、範囲の縮小についてプロジェクトスポンサーに通知します。
- B. 新しいリスク評価を実施し、最も費用対効果の高いリスク評価を含めるようにリスクレジスタを更新し、最も費用対効果の高いリスク応答を含めるようにリスクレジスタを更新します。
- C. プロジェクトスポンサーに、当初計画された品質保証活動のみを縮小範囲で維持するよう指示します。
- D. 現在のリスク登録簿を維持しますが、コストに最も大きな影響を及ぼすリスクを品質管理計画に転送します。

正解: [\(正解を表示します\)](#)

質問: 250

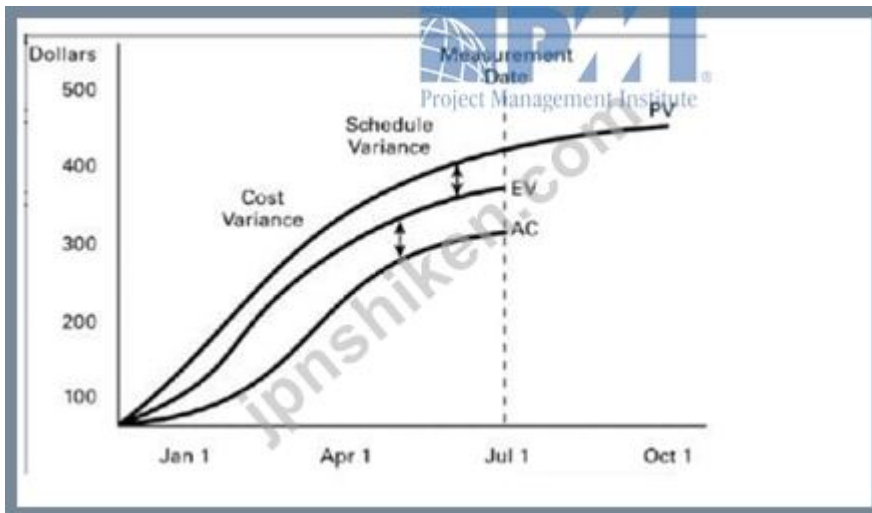
あなたは、ソフトウェア開発プロジェクトに取り組んでいるプロジェクトマネージャーです。メンバー全員が集まって、プロジェクトの目的を紹介したとき。この段階では、チームメンバーは相互に依存し、問題をスムーズかつ効果的に解決します。次のうち、正しいものはどれですか？

- A. チーム開発の実行段階にあります。
- B. 彼らはチーム開発のノーミング段階にあります。
- C. 彼らはチーム開発のストーミング段階にあります。
- D. チーム開発の形成段階にあります。

正解: A ([コメントを発表する](#))

質問: 251

プロジェクトのクレームと紛争を解決するための好ましい方法は次のとおりです。



- A. 交渉
- B. 調停
- C. 訴訟
- D. 調停

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 252

プロジェクトは、今後3か月間に実装される予定です。しかし、主要な利害関係者は、規制順守のリスクを軽減するために、プロジェクトをより早く完了することを望んでいますか？プロジェクトマネージャーは何をすべきですか？

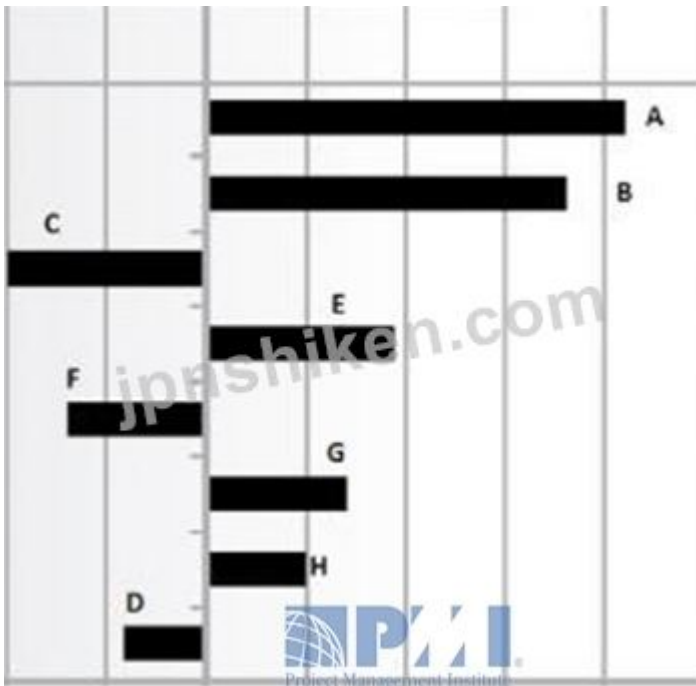
- A. 変更管理プロセスに従います。
- B. スケジュールをクラッシュさせる
- C. プロジェクトのタイムラインの優先順位を変更し、スケジュールを更新します。
- D. スケジュールをすばやく追跡します。

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 253

あなたは、グローバルプロジェクトを管理するプロジェクトマネージャーです。世界中のさまざまな場所に利害関係者がいます。データ収集は、ステークホルダーの特定プロセスにおける重要な手法です。プロジェクトの性質上、プロジェクトの利害関係者から収集する必要がある大量の情報もあります。

利害関係者の情報を収集して整理するために利用できる重要なツールは次のうちどれですか？



- A. Fishbone diagrams
- B. Questionnaires and surveys
- C. Control charts
- D. Focus groups

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 254

プロジェクトは1.1のCPIで実行されています。EACは100,000ドルです。BACとは何ですか？

- A. 115,000ドル
- B. 110,000ドル
- C. 125,000ドル
- D. 90,000ドル

正解: ([正解を表示します](#))

質問: 255

研究開発 (R&D) チームは、9か月間新しいソフトウェア製品の開発に取り組んでおり、製品が市場にリリースされ、運用チームに最終的に引き渡される準備ができていると感じています。運用マネージャーは、運用チームに簡単なテストを行い、結果を報告するように依頼します。このレポートは、運用チームが認識していなかったこの新製品のインターフェースに多くの変更があることを強調しています。これには新しいトレーニングが必要です。

プロジェクトマネージャーは何をすべきでしたか？」

- A. 2日間のトレーニングを実施して、変更の詳細を説明し、運用チームが変更慣れるようにします

- B. 運用マネージャーと面談し、運用チーム全体に製品の事前のウォークスルーを提供しました
- C. R&Dチームと運用チームは2つの異なるエンティティであり、別個の転送プロジェクトを確立していることを理解した
- D. プロジェクトに含まれる運用リソースにより、プロジェクトと実装のための運用との間の知識の伝達を確保

正解: ([正解を表示します](#))

有効的な**PMP-JPN**問題集はJPNTTest.com提供され、**PMP-JPN**試験に合格することに役に立ちます！JPNTTest.comは今最新**PMP-JPN**試験問題集を提供します。JPNTTest.com PMP-JPN試験問題集はもう更新されました。ここで**PMP-JPN**問題集のテストエンジンを手に入れます。最新版のアクセス、<https://www.jpntest.com/shiken/PMP-JPN-mondaishu> **1863**問、**30%ディスカウント**、特別な割引コード: **JPNshiken**」